

## LE SORT DES HUIT OTAGES FRANÇAIS AU LIBAN

### Paris entend répondre par la fermeté au nouvel ultimatum du Djihad islamique

#### Le piège

Inexorablement, les négociations du piège se referment sur les autorités françaises, qui s'apprêtent à passer sans doute la plus difficile semaine de la législature. On en est bien conscient à Paris, où l'on n'exclut pas le pire. Tel est le sens de l'intervention télévisée de M. Fabius, qui n'a pu, à sa façon, que nous promettre « du sang et des larmes » - le premier ministre a parlé de la possibilité d'une « nouvelle escalade de la violence » - après avoir refusé de céder au chantage.

On voit mal en effet quel heureux développement pourrait intervenir d'ici à dimanche prochain et quelle négociation pourrait aboutir. Contrairement à ce que M. Roland Dumas a longtemps espéré, tout se passe comme si les promesses d'otages ne venaient pas de négociation. Ce qu'ils recherchent avant tout, c'est l'humiliation du président de la République, et ils comptent bien utiliser les derniers jours de la campagne électorale pour arriver à leurs fins. Leurs maîtres de Téhéran n'avaient-ils pas agi exactement de la même manière en 1980 et 1981, n'acceptant de libérer les otages pris à l'ambassade américaine que le jour de l'entrée en fonction de M. Reagan ?

Ceux qui se cachent si mal sous l'étiquette du Djihad islamique ne cherchent même plus à donner le change : après avoir refusé au dernier moment, au mois de janvier, les concessions non négociables que leur avait proposées Paris et que garantissait Damas, ils crient bien haut aujourd'hui qu'ils ne sont pas demandeurs et qu'ils ne veulent avoir affaire à aucun représentant du gouvernement français.

C'est dire combien il y a peu à attendre des missions effectuées à Beyrouth et à Damas par deux diplomates français, MM. Bodelaux et Servant. Ne parlons même pas de celle qui devait effectuer leur collègue M. Bonnefous à Téhéran : significativement, l'autorisation de se rendre en Iran ne lui a toujours pas été accordée par le régime islamique. Force a été au gouvernement français, dans ces conditions, de laisser repartir pour Bagdad, via Damas, le mystérieux docteur Rasad, seul émissaire « agréé ».

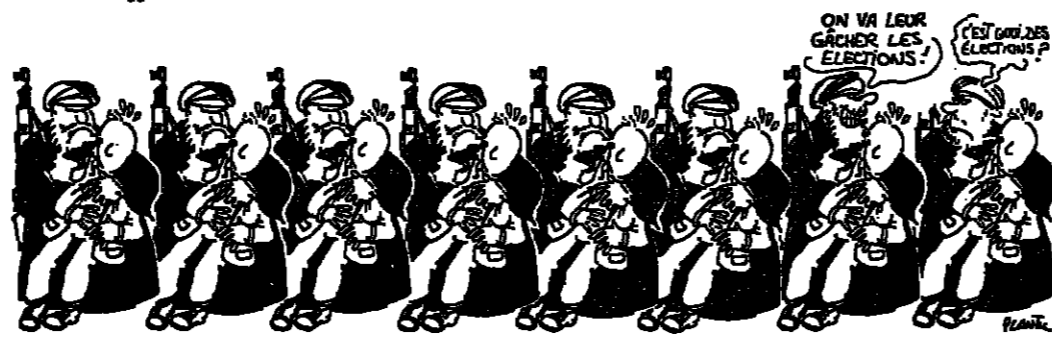
La situation des autorités françaises serait moins embarrassante si elles n'avaient contribué à armer par leurs propres erreurs le piège dans lequel elles sont tombées. L'expulsion de deux opposants irakiens vers Bagdad, où l'on ne cache pas aujourd'hui qu'ils risquent la peine de mort, est une faute extrêmement grave puisqu'elle a pu être interprétée comme une provocation gratuite par les preneurs d'otages.

On s'étonne d'ailleurs qu'aucune sanction n'ait encore été prononcée et que le ministre de l'Intérieur puisse se contenter d'affirmer que de telles barbares criminalités ne se reproduiront pas. On peut aussi regretter que le premier ministre n'ait pas jugé bon dimanche soir de reconnaître les torts de son gouvernement dans cette affaire. Le « oui » de soulagement poussé à l'annonce que les deux opposants sont toujours en vie est sans doute compréhensible, mais il ne suffit pas. Car il y a bien peu de chances que Bagdad accepte de restituer à la France ses deux dissidents.

La semaine qui commence ne sera pas éprouvante que pour le gouvernement. La plupart des dirigeants de l'opposition le savent bien qui préfèrent s'abstenir de commentaires avant héritage.

En enlevant quatre journalistes d'Antenne 2 - qui s'ajoutent aux quatre personnes déjà détenues - et en lançant au gouvernement français un ultimatum qui expire le jour même des élections, le Djihad islamique entend, pour parvenir à ses fins, faire irruption dans le débat politique français. Cependant, M. Laurent Fabius a affirmé solennellement dimanche

soir 9 mars à la télévision que la France n'entendait pas céder au chantage. Ce lundi, en fin de matinée, la police libanaise assurait n'avoir « aucune idée » du lieu de détention des otages français. Aucune nouvelle exigence n'avait été formulée par les ravisseurs, qui assurent « enquêter sur les agissements suspects » des journalistes.



« Nous ne céderons pas » : le premier ministre, M. Laurent Fabius, a, dimanche soir 9 mars, dit un « non » catégorique au nouveau chantage du Djihad islamique, qui, après s'être emparé d'une équipe d'Antenne 2 samedi à Beyrouth, détient maintenant

huit Français en otages. Sur un ton particulièrement grave, M. Fabius a déclaré qu'en cette période électorale « une nouvelle escalade de la violence est possible ». En revendiquant l'enlèvement de l'équipe d'Antenne 2, le

Djihad a en effet posé un ultimatum expirant le jour même des élections : il a exigé d'ici là le retour en France des deux opposants irakiens expulsés vers Bagdad le 19 février dernier et la fin du soutien de Paris à l'Irak. (Lire la suite page 3.)

## LA PRÉPARATION DE L'APRÈS-16 MARS

### Les trois stratégies du président

par J.-M. COLOMBANI

Décidément, rien ne lui aura été épargné : après avoir tout fait pour aborder l'échéance électorale dans le meilleur contexte possible, le pouvoir se trouve de nouveau replongé dans un climat malsain. En elle-même, l'affaire de l'expulsion des Irakiens est plus grave que l'affaire Greenpeace, tandis que personne ne voit de solution au douloureux problème des otages. Pour son malheur, voici que ressurgit cette impression de désordre, de « pagaille ». Chacun mesure, bien sûr, les risques que cela comporte en termes électoraux, au moment où 15% des électeurs (selon les sondages) déclarent encore hésiter entre la gauche et la droite.

L'opposition, cependant, se tait (à un ou deux irresponsables près). Aurait-elle été tentée d'exploiter la situation, le président l'en aurait dissuadé : c'est à dessein qu'il a laissé parler M. Fabius. On ne saurait mieux inciter le futur premier ministre à

prendre la mesure - en silence - de la tâche qui l'attend. Ainsi, de quelque côté que l'on se tourne, on retombe sur la lancinante question de la cohabitation. Rarement résultats auront été moins supputés : chacun s'attache à ce que ce président - de gauche - soit face à une majorité de droite.

Rarement les scénarios auront été aussi nombreux. Mais, comme toujours, M. Mitterrand a plusieurs fers au feu. Il a, en fait, trois stratégies possibles. La première est celle d'une cohabitation durable, conservatoire, telle qu'elle est décrite par... M. Raymond Barre, à l'occasion de chaque réunion publique. Il s'agit, pour M. Mitterrand, de « rester à l'Élysée pour « conserver » (les « acquis » de 1981-1986) et « préparer » un successeur socialiste. Ce schéma repose sur une patiente attente de l'échec d'un homme, M. Chirac, pris en tenaille par M. Mitterrand et les socialistes d'un côté, M. Barre de l'autre, et ne disposant d'aucune marge de manœuvre économique (1).

La deuxième stratégie est celle d'une cohabitation positive. Celle-ci recouvre deux hypothèses, qui verraient le slogan de la campagne des socialistes - « Une majorité de progrès autour du président » - prendre corps. Après tout, il n'est pas interdit à ces mêmes socialistes de rêver : dans une société d'alternance, lorsque l'opinion a le choix entre une grande force sociale-moderée, et une grande coalition libérale-moderée, les déplacements de voix sont de plus grande amplitude que lorsque deux blocs antagonistes, fortement « idéologues », s'affrontent.

Dans un cas, l'électorat flottant s'élargit et cède la place à une frange d'électeurs pragmatiques, soucieux de juger sur pièces en fonction d'un calcul coût-avantages simples. Dans l'autre cas, le scrutin se joue à la marge, la peur étant le principal argument de campagne.

(Lire la suite page 6.)

(1) Le Monde du 21 novembre 1985.

## RÉPONSE A M. BARRE SUR L'ÉTAT DE LA FRANCE

### Ne pas perturber l'embellie

Dans son traditionnel article sur l'état de la France, M. Raymond Barre a dressé dans l'Express daté 28 février-6 mars un constat d'échec de la politique socialiste. Le ministre de l'économie et des finances, M. Pierre Bérégovoy, conteste cette interprétation et estime que rien ne doit venir « perturber l'embellie ».

par PIERRE BÉRÉGOVOY

Dans l'état de la France qu'il a présenté il y a un peu plus d'une semaine, M. Barre écrit : « Comparé aux résultats obtenus au cours des années 1976-1980, le bilan des socialistes apparaît fort médiocre dans la plupart des domaines, y compris dans celui des prix si l'on tient compte des différences dans le contexte national et international des deux périodes. » Et il ajoute : « La France a perdu du terrain face à ses grands concurrents étrangers depuis 1981. »

J'observe en passant que M. Barre ne se réfère qu'à la période 1976-1981 du précédent septennat, une façon comme une autre de se démarquer de M. Chirac, dont il dénonçait en 1979 « l'outrance, l'enflure et la légèreté » (1).

En avançant la date de publication de son bilan, généralement fixée au mois de mai, M. Barre s'est voulu juge et procureur à quelques jours des élections législatives. Les deux fonctions ne vont pas ensemble et je ressens une sorte de malaise devant un tel comportement.

Comment un homme qui aspire aux plus hautes fonctions peut-il être aussi caricatural et partisan ? Ne lit-il pas la presse étrangère, qui dresse de notre action économique un bilan souvent positif ? Il est surprenant que la passion l'aveugle à un point tel qu'il puisse nier tout progrès dans quel domaine que ce soit.

Voici ce que donne, sur les principaux points traités par M. Barre, la réalité économique de notre pays en réponse à la fiction qui a été présentée.

#### LA CROISSANCE ET L'EMPLOI

« La France reste à l'écart de la reprise économique... et elle continue à perdre des emplois », note M. Barre.

Est-ce vrai ? De 1981 à 1985, notre croissance a été comparable à celle de la RFA et de la moyenne de la CEE mais plus régulière, épargnant à la France les conséquences d'une récession brutale en 1981-1983 chez nos partenaires. L'INSEE estime que nous connaissons actuellement (premier semestre 1986) un rythme de croissance de la production industrielle de 3% l'an (note de conjoncture du 27 février).

Pour ce qui est de l'emploi, la France a perdu en cinq ans 500 000 emplois dans un contexte international défavorable. Dans le même temps, la RFA et le Royaume-Uni en perdaient plus d'un million chacun.

(Lire la suite page 2.)

(1) Le Monde du 3 avril 1979.

**SOCIALISME ET RELIGION**

Le socialisme détourne-t-il les valeurs chrétiennes ?

Un éclairage nouveau sur un sujet controversé

15<sup>e</sup> livre du Club de l'Horloge

272 pages... 98 F.

LE CLUB DE L'HORLOGE

**SOCIALISME ET RELIGION**

SONT-ILS COMPATIBLES ?

Avec la contribution de : Jean-Marie Benoist, Yvon Blot, Raymond Bourgues, Nicole Fontaine, Claude Polin, F.-G. Dreyfus, R.-P. Vancrouste, etc.

Albatros 21 rue Cassette 75006 Paris (Tél. : 42 22 77 00)

سكوا من الأصل

débats

Une réponse à M. Raymond Barre

Répliques

A l'approche des scrutins du 16 mars, les adversaires multiplient les répliques. Tandis que M. Pierre Bérégovoy remet en cause l'état de la France dressé par M. Raymond Barre, M. Alain Madelin conteste les calculs du PS sur le coût du programme UDF-RPR.

Le coût du programme de l'opposition

Pas sérieux le chiffrage par les experts du PS de la plate-forme UDF-RPR

LES socialistes ont renoncé à être porteurs d'espoir. Ils se font colporteurs de chiffres. Dernière invention : le chiffrage de la plate-forme UDF-RPR, produit de soi-disant « experts » qui faisaient dire à François Mitterrand en mai 1981 : « Je m'engage à créer un million d'emplois pour les jeunes dans l'année qui vient... » Peut-être même s'agit-il de « super-expert » du président, Jacques Attali, qui prophétisait sur « toute une série de processus qui auront - le chiffrage a été fait - le moyen de créer plus de deux millions et demi d'emplois ». Ou encore des très clairvoyants experts du ministre du Plan, Michel Rocard, qui faisaient promettre, fin 1981 à leur ministre quatre cent mille à cinq cent mille emplois nouveaux dans les deux ans. On est aujourd'hui surpris par tant de rigueur chez des socialistes qui en 1981 n'avaient guère semblé préoccupés de chiffrer le coût de leurs promesses.

par ALAIN MADELIN (\*) sommes derniers, encore lanterne rouge. La France a perdu plus de 600 000 emplois en cinq ans. Côté monnaie, le franc (sauf par rapport à la lire italienne) a perdu du terrain. Même l'indice des prix, qui alimente l'essentiel de la campagne du pouvoir (quel soufflé pour la pensée socialiste !), n'a fait que suivre à la traîne le courant de désinflation mondiale, alors même que nos partenaires n'ont connu ni contrôle ni blocage des prix...

des missions de l'Etat, flagrant de tâches devenues inutiles, non-remplacement de la totalité des départs en retraite...). A ces économies s'ajoutent les recettes de la privatisation des entreprises nationalisées.

Contre courant

Ce faisant, la France ne fera que se remettre dans le courant des grands pays occidentaux. La logique économique moderne repose sur les entrepreneurs et les épargnants, et non sur un Etat envahissant et une administration dépensière. Le rendement de l'impôt dépend certes du taux d'imposition, mais surtout de la masse imposable, c'est-à-dire du volume de richesses produites par les entreprises et gagnées par les particuliers. Augmenter sans cesse la ponction fiscale décourage la production de richesses, réduit la masse imposable et tarit la source de l'impôt. « L'excès d'impôt tue l'impôt ». Le projet de l'opposition consiste à rompre avec cette logique d'appauvrissement en généralisant les incitations à la production de richesses. Cela est d'autant plus nécessaire que la super-fiscalité socialiste, affaiblissant les initiatives privées (consommation, épargne, investissement), diminue les ressources d'une économie de liberté. Elle pénalise donc l'emploi.

La facture socialiste

Pour éclairer le débat politique, le premier chiffrage qui compte, c'est celui de la facture du socialisme. Derrière la formidable campagne d'intoxication sur le thème « la France avance », il y a d'abord l'addition de cinq ans de socialisme.

Le déficit budgétaire de 1986 dépassera sans doute les 200 milliards de francs. La dette publique - environ 1 200 milliards en 1986 - dépasse le budget de l'Etat. Prés de 100 milliards de francs sont à rembourser chaque année. La dette extérieure atteint les 500 milliards de francs. Sa charge annuelle sera d'environ 100 milliards en 1986 (elle n'était que de 15 milliards en 1980) ! Si les socialistes passent, les dettes restent.

Il y a aussi l'évidence des faits. Il ne s'agit pas de comparer les résultats de M. Fabius premier ministre à ceux de M. Fabius chargé des budgets, ou le socialisme en panne au socialisme triomphant, mais de comparer la France à ses principaux partenaires. Japon, Etats-Unis, Canada, RFA, Royaume-Uni et Italie.

Comparons le bilan des deux années préélectorales 1980 et 1985. Le résultat est édifiant. Côté croissance, nous étions quatrièmes en 1980, nous sommes passés en queue de peloton, au septième rang. Pour la création d'emplois, indicateur de vitalité d'une économie, nous

Côté chômage enfin, nous avons davantage de chômeurs, ils sont plus jeunes, moins bien indemnisés et le chômage dure plus longtemps. C'est à partir de ces chiffres-là, et non d'un bilan maquillé, qu'il faut bâtir une politique de redressement économique.

Essentiellement sur les allègements d'impôts souhaités par l'opposition. Ces allègements, la plate-forme UDF-RPR en précise elle-même le montant, « sur la base des données actuelles » : 1 % du PIB. Ils consistent d'une part, pour les entreprises, un premier allègement de la taxe professionnelle et des cotisations d'allocation familiales sur les salaires et, d'autre part, pour les particuliers, la suppression de l'impôt sur les grandes fortunes, à une première diminution de l'impôt sur le revenu, garantissant qu'en aucun cas l'impôt n'excèdera la moitié du revenu imposable...

On ne comprend plus les socialistes. Ne s'étaient-ils pas convertis derrière François Mitterrand à la nécessité de diminuer les prélèvements obligatoires ? L'opposition s'y engage. Ils crient au scandale !

La critique est d'autant moins justifiée que l'opposition entend compenser ces allègements par des économies (redéploiement interne

Tous comptes faits, si l'on veut demain reprendre la route du progrès économique et social, payer la facture du socialisme, il faut une politique libérale et des libéraux pour l'appliquer.

(\*) Délégué général du Parti républicain.

Quant à notre solde extérieur dans le domaine industriel, qui est la vraie mesure de notre compétitivité, il enregistre une forte amélioration par rapport à 1980 : 89 milliards en 1985 contre 36 en 1980. Nous sommes ainsi devenus le troisième pays du monde par l'importance de notre excédent industriel, derrière le Japon et la RFA et devant les Etats-Unis et la Grande-Bretagne.

LES FINANCES PUBLIQUES M. Barre, qui veut démontrer à tout prix qu'il y a dégradation et est sans doute mal informé par ses experts, multiplie les assertions fausses.

Le déficit du budget de l'Etat restera limité grâce à un report de 8 milliards dus à la Sécurité

sociale : c'est inexact. L'Etat n'a à ce jour aucune dette à l'égard de la Sécurité sociale. Celle-ci a d'ailleurs connu, en 1985, un excédent pour la troisième année consécutive et présente en février un excédent moyen de trésorerie de 45 milliards, dont l'espère qu'il ne sera pas gaspillé au cours de cette année.

M. Barre, reprenant les chiffres avancés avec légèreté par M. Juppé, estime le déficit de l'Etat à 200 milliards, soit 4,4 % du PIB. Il y a eu en réalité des transferts dans les deux sens entre le budget de l'Etat, la Sécurité sociale et les autres administrations publiques. Il est donc artificiel de reconstruire des besoins de financement hors transferts. La seule notion pertinente est celle du besoin de financement total des administrations publiques, qui, lui, a été évalué par l'INSEE à 2,5 % du PIB pour 1985, contre 2,8 % en 1984 et 3,1 % en 1983. Loin de se dégrader, la situation des finances publiques est donc améliorée.

Enfin, s'il est vrai que M. Barre a maintenu le déficit budgétaire à un niveau faible, l'honnêteté consiste à reconnaître que ce fut au prix d'un alourdissement de la fiscalité sur les ménages et les entreprises équivalent à un point de PIB par an, soit, en francs actuels, 45 milliards de francs par an de plus !

La gauche a fait le choix inversé : elle a accepté un déficit

Lorsqu'elle juge nos résultats, l'opposition hébète entre deux attitudes. Les ultras, si pressés d'arriver au pouvoir, n'hésitent pas devant les excès. Ils parlent de la déroute économique de la France. La bonne santé de la Bourse les dément depuis des mois et les capitaux étrangers qui se placent en France témoignent de la confiance qu'inspire notre économie. Je préfère qu'ils viennent s'investir chez nous pour créer des emplois plutôt que pour acheter les entreprises nationalisées, dont nous avons redressé la situation !

Les autres - plus sages ou plus habiles - attribuent l'amélioration de notre situation économique à l'environnement international. Comme si nous n'y étions pour rien. Je leur demande de méditer ce titre d'un journal allemand : « Le franc devient plus fort à l'approche des élections. Une première dans l'histoire monétaire : inflation faible et peu de grèves. Bilan positif des socialistes » (2). Ils y verront, je l'espère, des raisons d'espérer pour notre pays. Notre économie repart, en effet, et elle repart du bon pied. Je forme le souhait que rien ne vienne perturber cette embellie.

PIERRE BÉRÉGOVOY.

(2) Frankfurter Allgemeine Zeitung du 26 février 1986.

Table with 4 columns: Année, 1976, 1980, 1985, 1986. Rows: Hausse annuelle des prix, Excédent d'inflation avec, Huit principaux partenaires, Allemagne fédérale.

Le droit de comprendre. Plus de 80 précis Dalloz, tous rédigés par des professeurs spécialistes du thème traité. Plus de 80 ouvrages exhaustifs, constamment réactualisés et mis à jour. Vous avez le droit de comprendre. PRÉCIS DALLOZ

LA BALANCE DES PAIEMENTS

Au dire de M. Barre, « faute de pouvoir décaler les excédents nécessaires, notre pays continue à accroître sa dette extérieure ».

Qu'en est-il ? La France est l'un des pays industrialisés les moins endettés du monde. Notre dette extérieure représenté 10,5 % du PIB contre 5,20 % pour les USA, 12,7 % pour la RFA, 15,4 % pour la Grande-Bretagne, d'après la Lloyds Bank. Notre dette nette représentait 158 milliards de francs fin 1985 ; à rapprocher du chiffre de nos réserves de change de 413 milliards de francs.

L'amélioration de notre situation économique nous a permis de rembourser par anticipation 13,6 milliards de francs, et la balance des paiements, en déficit de 17,6 milliards de francs depuis 1981, a dégagé un excédent de 3,1 milliards, et on peut estimer que cet excédent sera l'an prochain de l'ordre de 40 à 60 milliards de francs.

Le Monde. 7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09. Tel: (1) 42-47-97-27. Abonnements: FRANCE, 354 F; ÉTRANGER, 687 F. Prix de vente à l'étranger: Algérie, 3 DA; Maroc, 420 dr; Tunisie, 400 m; Allemagne, 1,80 DM; Autriche, 17 sch; Belgique, 30 L; Canada, 1,75 \$; Chili, 310 F CFA; Danemark, 7,50 kr; Espagne, 130 pes; Grèce, 120 dr; Israël, 20 N.; Italie, 1 700 L; Japon, 1 350 ¥; Luxembourg, 30 L; Norvège, 8 kr; Pays-Bas, 2 H.; Portugal, 120 esc; Royaume-Uni, 300 F CFA; Suède, 8 kr; Suisse, 1,80 L; USA, 1,25 \$; USA (West Coast), 1,50 \$; Yougoslavie, 110 dr.





# Boom geeft steun\* aan ministeriële ruggespraak in Nederland.

\* En Hollande un arbre facilite les tête-à-tête d'un Ministère.

La plus belle histoire de BULL en Hollande? C'est sûrement la coopération de BULL avec le Ministère des Affaires Sociales et de l'Emploi. Dans un contexte de très vive concurrence, BULL Hollande tisse avec le Ministère les liens d'une relation exemplaire. Un partenariat qui dure depuis plusieurs années. Solutions techniques de très haut niveau, intégration des particularismes, qualité du service; les 650 Hollandais de BULL gagnent partout la confiance des décideurs économiques de ce pays, aussi bien dans le secteur public que dans l'industrie, les services ou la distribution.

Une large gamme de solutions, une expertise multisectorielle et le respect de la

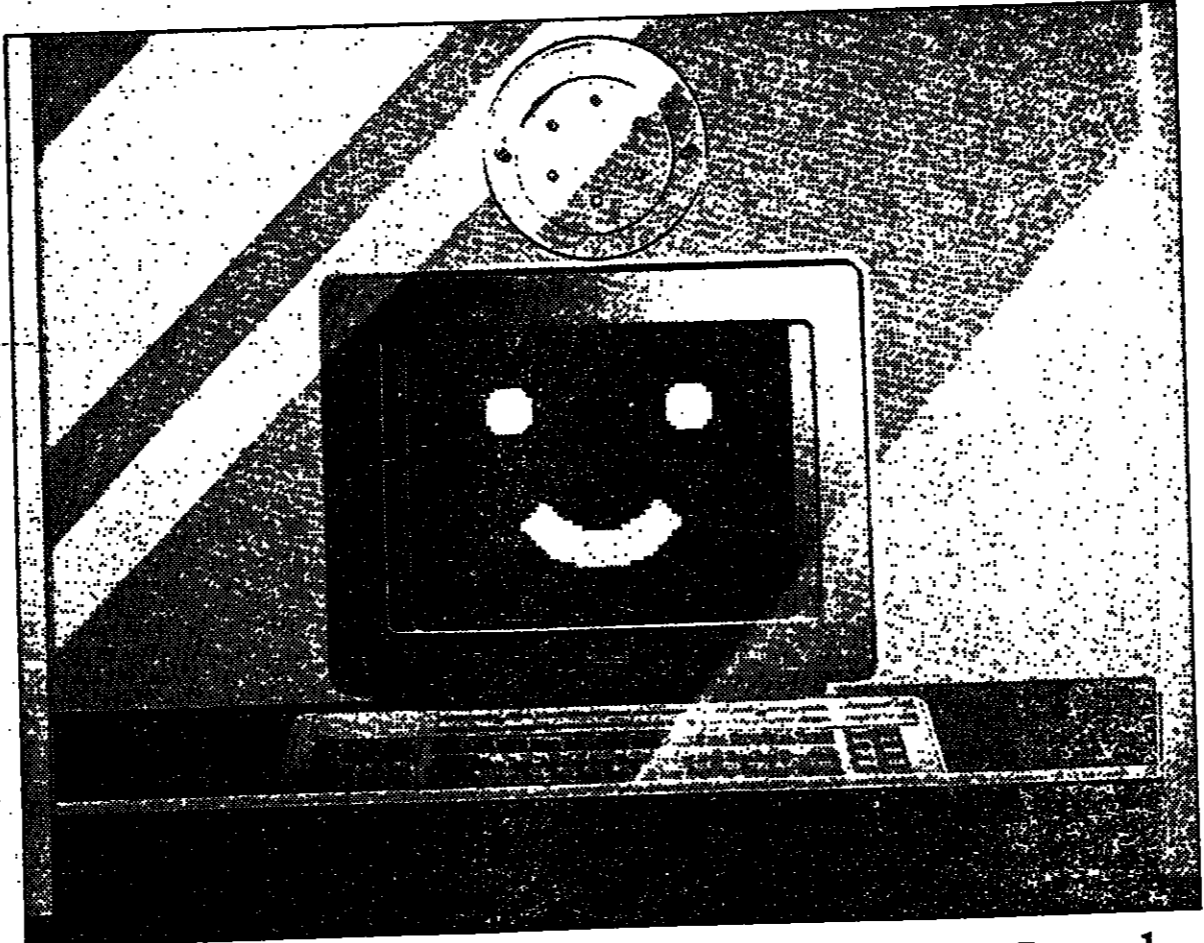
liberté d'organisation et d'évolution du client : les clés du succès sont là.

Lorsque BULL Hollande promet à ses clients de répondre à leurs besoins spécifiques, BULL Hollande tient ses promesses. Et cela se sait. Aujourd'hui dans les domaines

pilotes de la bureautique et de l'ICE (Information et Communication d'Entreprise) BULL Hollande se place en tête de liste avec une offre intégrée, ouverte et globale. Des solutions adaptées au marché hollandais, qui offrent plus de liberté pour mieux entreprendre.

Et aux Pays-Bas, les Hollandais aiment BULL parce qu'ils aiment entreprendre.

J.E. Wiegens  
Directeur Général  
de BULL Hollande



مكنا من الأصل



M. MARIO SOARES A LA PRÉSIDENCE DE LA RÉPUBLIQUE PORTUGAISE

« Je suis le garant du régime démocratique issu de la révolution d'avril », nous déclare le chef de l'Etat

A la veille de sa prise officielle de fonctions comme président de la République, le dimanche 9 mars, M. Mario Soares a accordé un entretien à nos envoyés spéciaux.

« Vous avez été élu le 16 février dernier à la présidence de la République en dépit de sondages et de pronostics qui vous étaient défavorables. Nombreux sont aujourd'hui les hommes et les partis politiques qui aimeraient connaître votre méthode pour parvenir à ce résultat... »

« Je n'ai jamais cru à ces sondages. Je ne mets pas en cause leur rigueur scientifique, mais j'estime qu'au Portugal ils sont surtout utilisés comme une arme politique. J'avais subi, certes, un échec aux législatives d'octobre dernier. Un échec que j'avais analysé dès le lendemain comme étant le résultat d'un vote-sanction d'une partie de l'électorat portugais. Mais j'ai senti qu'il n'avait pas mesuré toutes les conséquences de ce geste. Les municipales du mois de décembre avaient déjà marqué un certain redressement du Parti socialiste. Aussi ai-je abordé le premier tour de l'élection présidentielle avec confiance. »

« Pour faire échec à vos concurrents de gauche et de droite, quelle stratégie avez-vous adoptée ? »

« Je me suis efforcé de tenir le langage du centre contre le radicalisme de gauche et de droite. Mon objectif : contribuer au changement du système économique et social sans mettre en cause le régime. Mes adversaires m'ont d'ailleurs bien aidé. Ils se sont attaqués entre eux, tout en me ménageant. Tous avaient d'ailleurs annoncé qu'ils voteraient pour moi au cas où ils ne seraient pas présents au second tour. C'est pourquoi je suis apparu aux yeux de l'opinion publique comme le plus grand dénominateur commun dans la société portugaise. »

« Il y avait pourtant l'incertitude du vote communiste et des émissaires du PRD. »

« Pour le PC, comme pour les émissaires, permettre la victoire de M. Freitas do Amaral aurait signifié, à terme, leur propre affaiblissement politique. Ils l'ont bien compris. En effet, derrière ce candidat de la droite, apparaissaient des forces qui ne cachaient pas leur volonté de prendre une revanche sur la révolution d'avril 1974. J'étais ainsi le garant du régime démocratique issu d'avril. J'ai donc pu compter sur leur soutien sans aucune négociation, sans aucune concession de ma part. »

« Peut-on en déduire que l'union de la gauche est désormais possible au Portugal ? »

« Ce n'est plus à moi de répondre à ce genre de question

qui relève exclusivement de la stratégie des partis politiques. »

« Vous n'avez pourtant pas cessé d'être socialiste ? »

« Je n'abandonne pas mes convictions. Mais, comme président de la République, je laisse le gouvernement gouverner et les partis faire leur travail. »

J'ai rendu ma carte du PS

« Votre rôle historique de fondateur du PS ne vous désigne-t-il pas tout de même comme l'instance suprême de ce parti ? Un peu comme François Mitterrand en France ? »

« Les situations du PS français et du PS portugais sont très différentes. J'ajoute que le 1<sup>er</sup> mars dernier j'ai rendu ma carte de militant socialiste. Depuis, tous les partis politiques se situent à mes yeux sur le même plan. »

« Vous avez participé activement à la révision constitutionnelle de 1982 qui a réduit les pouvoirs du président de la République. Le regrettez-vous aujourd'hui ? »

« Je me sens tout à fait à l'aise dans notre régime semi-présidentiel, où le président de la République dispose de pouvoirs largement suffisants. »

« Même pour quelqu'un dont la légitimité et l'autorité sont issues du suffrage universel ? »

« Certainement. Le suffrage universel donne l'autorité morale et politique pour influencer les grandes décisions. Je suis républicain, mais je vous donne l'exemple du rôle joué par le roi Juan Carlos d'Espagne. Un rôle d'arbitre, de modérateur, de garant de la stabilité du pays. »

« Un président élu par la gauche et un premier ministre de centre droit... Que pensez-vous de cette cohabitation ? »

« Je soutiens le gouvernement dirigé par M. Cavaco Silva tant qu'il n'est pas remis en cause par le Parlement. Je ne me mêlerai pas de la politique au jour le jour. Je suis le porteur d'un grand dessein national : faire tout ce qui est en mon pouvoir pour engager le Portugal dans la voie du développement. Deux conditions sont pour cela nécessaires : la stabilité politique et la paix sociale. Cette dernière ne peut s'établir que sur la base d'un dialogue entre les partenaires sociaux avec l'arbitrage du pouvoir politique. Je suis tout à fait favorable à la mise en place d'une politique contractuelle, d'un contrat de progrès. »

« Ne craignez-vous pas les conséquences économiques de la récente adhésion du Portugal à la CEE ? »

« On a beaucoup exagéré l'impact négatif de cette adhésion. A notre avis, la CEE nous apporte plus d'avantages que d'inconvénients. »

« Pourtant, l'actuel premier ministre avait naguère contesté la manière dont vous aviez conclu les négociations. »

« Je crois qu'il ne dirait plus cela aujourd'hui. »

« Seriez-vous prêt à soutenir une révision de certains accords ? Sur la pêche, l'agriculture, par exemple ? »

« A l'intérieur de la CEE, la renégociation est permanente. Une négociation qui ne remettrait pas en cause notre appartenance à la Communauté, c'est évident. »

« Mercredi prochain se déroulera en Espagne le référendum sur le maintien de ce pays au sein de l'OTAN. L'hypothèse d'une victoire du « non » ne vous inquiète-t-elle pas ? »

« J'ai une grande admiration pour M. Felipe Gonzalez, dont le projet politique est proche du mien. Il sait très bien conduire son affaire. Je suis persuadé que, cette fois-ci encore, les électeurs le suivront dans sa volonté de rester dans l'alliance. Felipe est d'ailleurs optimiste puisqu'il m'a dit le soir même de mon élection : « Le référendum sera aussi difficile que ton élection ! » »

« On peut supposer cependant qu'un succès du « non » pourrait susciter des vocations anti-atlantistes au Portugal... »

« Dans mon pays, cette question est réglée ; quelques velléités se sont certes manifestées au sein du PS peu après le 25 avril. Mais nous appartenons à l'OTAN, et aujourd'hui personne ne le conteste. Le PC lui-même ne fait pas du retrait de l'OTAN une priorité de la lutte politique. »

« Êtes-vous favorable à l'adoption de sanctions économiques contre l'Afrique du Sud ? »

« Malgré mon hostilité fondamentale à l'apartheid, je suis très sceptique sur l'effet de telles mesures. On a pu constater leur inefficacité, dans le passé, contre l'Espagne de Franco, ou, aujourd'hui, contre l'Iran de Khomeiny. »

« Vous vous êtes opposé sur ce thème à plusieurs dirigeants de l'Internationale socialiste, et notamment à

Olof Palme. Quelles réflexions vous inspire son assassinat ? »

« La stupefaction et l'indignation. Dès notre première rencontre au début des années 60, j'avais trouvé en Olof Palme un interlocuteur très amical et très réceptif. Je n'étais alors qu'un petit avocat de Lisbonne qui tentait d'organiser l'opposition au régime de Salazar. Il avait été l'un des premiers à accepter mon invitation aux cérémonies de ma prise de fonctions. Après ma défaite aux dernières élections législatives, il m'avait fait transmettre par un

ami commun le message suivant : « C'est à Mario de ne pas se décourager, car la mémoire électorale d'un peuple est très courte, elle ne dure que quatre à cinq semaines au maximum. » »

« Quel sentiment vous inspire la campagne électorale française ? »

« Il ne m'appartient pas de m'ingérer dans les affaires intérieures d'un pays ami. Mais chacun sait où est mon cœur. »

Propos recueillis par LUC ROSENZWEIG et JOSÉ REBELO

Suisse La religion du travail

De notre correspondant

Lausanne. — Force est de constater que si les Suisses ont plusieurs langues, plusieurs cultures et plusieurs fois, une seule religion les unit vraiment, celle du travail. Si quelque doute pouvait encore subsister, il vient d'être définitivement banyé par un sondage aussi sérieux que scientifique, mené récemment selon les règles de l'art par un institut de Zurich : à quelques menus différences près, les citoyens de la Confédération s'avouent, dans l'ensemble, parus en dehors du travail quotidien.

A la question de savoir quelle est leur raison première de vivre, 71% des Helvètes ont répondu en chœur : travailler. Les francophones se montrant peut-être un peu moins assidus à la tâche que les autres, mais 61% d'entre eux partagent cet idéal laborieux. Mêmes les italophones ne semblent pas succomber aux sirènes de la dolce vita, puisque leur ardeur proclamée au travail (75%)

est sensiblement supérieure à la moyenne nationale.

Certes, les Suisses ne connaissent guère le chômage et leur horaire hebdomadaire est l'un des plus fournis d'Europe : 46 heures par semaine dans la construction ; 45 dans l'industrie du bois ; 43 dans le textile ; 42 dans l'horlogerie. Il est vrai que, en 1976, une proposition de l'extrême gauche, visant à instaurer la semaine de quarante heures, avait été énergiquement rejetée par 78% des électeurs, lors d'un référendum.

Mieux encore : en mars 1985, les citoyens helvétiques avaient hautement repoussé par 65% de « non » une cinquième semaine de congés payés pour les travailleurs de plus de quarante ans.

Dans ces conditions, il est aisé de comprendre pourquoi les syndicats suisses font preuve de prudence lorsqu'il s'agit d'envisager l'éventualité d'une réduction du temps de travail.

J.-C. BUHNER.

L'INVESTITURE

Les otages français et les cérémonies de Lisbonne

Les otages français et les cérémonies de Lisbonne. Les otages français et les cérémonies de Lisbonne. Les otages français et les cérémonies de Lisbonne.



Les otages français et les cérémonies de Lisbonne. Les otages français et les cérémonies de Lisbonne. Les otages français et les cérémonies de Lisbonne.

de conscience

de conscience

de conscience. de conscience. de conscience. de conscience. de conscience.

**L'AVION PAS CHER**

Tarif dates creuses

New York: 2.940 F. Chicago: 3.100 F. Atlanta: 3.200 F. Toronto: 3.500 F. Los Angeles: 4.500 F. Mexico: 4.600 F. Singapour: 5.500 F. Jakarta: 6.750 F. Manille: 6.850 F. Séoul: 6.700 F. Taipei: 6.700 F. Tokyo: 7.200 F.

Prix aller-retour au départ de Paris. A dates imposées. Sur compagnies régulières. Panachages autorisés. Prix garantis à l'inscription. Renseignements : répondre, 42.66.66.66. Minitel 36.15.91.77 code PL, rubrique CHARTER.

**INTER CHART'AIR**

9, boulevard des Capucines, Paris (2<sup>e</sup>), tél. 42.66.42.44. Bordeaux 92.23.23 - Lille 55.54.58 - Lyon 83.55.16.40 - Toulouse 21.16.75. du votre agence de voyages.

**UNE BONNE FOIS POUR TOUTES METTEZ L'HUMIDITÉ DEHORS!**

MURPROTEC invente un procédé qui chasse définitivement l'humidité grimpante de votre maison.

Ne gardez plus chez vous cette véritable ennemie qui abîme votre maison. L'humidité ravage vos murs et répand une désagréable odeur de mois dans votre intérieur.

Pour en venir à bout MURPROTEC vous propose un procédé tout simple et très efficace. Ce sont des tubes de céramique introduits dans vos murs qui boivent intégralement l'humidité qui monte du sol. Ce procédé ne demande pas de gros travaux et en un tour de main MURPROTEC rend votre maison saine.

Alors n'hésitez plus. Sur simple demande un spécialiste vous établira gratuitement un devis et vous donnera tous les renseignements nécessaires.

**MURPROTEC EST GARANTI 30 ANS.**

**BON POUR UNE DOCUMENTATION GRATUITE**

Nom et adresse : \_\_\_\_\_

Adresse complète : \_\_\_\_\_

Tel. : \_\_\_\_\_

N° du département de la maison concernée par le problème d'humidité. Remvoyer ce bon à MURPROTEC, Impasse des Bordenes, 73310 Colgaires.

**MURPROTEC**

Bureaux à Paris, Arles, Rennes et Agen.

**Berger-Levrault JEUNESSE**

Pour apprendre et se distraire

Leçons de choses :

- LE TRAIN DE LA FORET VIERGE
- SORCIÈRES, un procès au moyen âge

L'histoire et la vie (co-édition CNMHS)

- LA ROUTE

**L'ASIE SUR LES AILES DU PARADIS.**

Air Lanka assure, au départ de Paris, trois vols par semaine vers Colombo, mercredi, vendredi et dimanche en début d'après-midi.

De Colombo, le réseau Air Lanka propose un éventail de onze destinations asiatiques: Bangkok, Hong Kong, les îles Maldives, Kuala Lumpur, Singapour, quatre villes en Inde, et Karachi.

Des vols pratiques en correspondance, desservant ces destinations, et tous ces vols offrent un service à bord exceptionnel, digne du Paradis.

**AIRLANKA**

Un avant goût du Paradis.

Consultez votre Agence de Voyages ou AIRLANKA. Tél. (1) 42 97 43 44 - 9, rue du 4 Septembre - 75002 PARIS.

مركزنا من الأصل





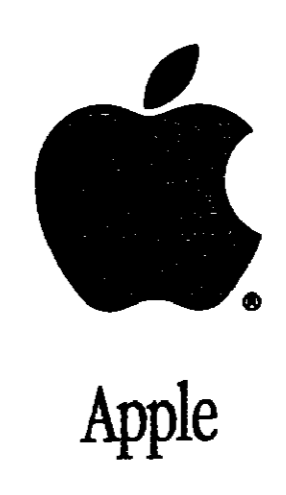
**PHILIPPINES**  
**Initiative communiste**  
 Le mouvement communiste philippin a annoncé hier qu'il allait participer aux élections locales prévues pour le 15 mai. Cette décision est considérée comme une rupture avec la tradition de non-participation aux élections de ce mouvement.

**Bangladesh**  
 Le Bangladesh a annoncé hier qu'il allait participer aux élections locales prévues pour le 15 mai. Cette décision est considérée comme une rupture avec la tradition de non-participation aux élections de ce mouvement.

**deux nouveaux ambassadeurs**  
 L'Union soviétique a nommé hier deux nouveaux ambassadeurs en France. Il s'agit de Valentin Semakoulov pour Paris et de Vladimir Kouznetsov pour Lyon.

**cartes en devises et à des mesures d'austérité**  
 L'Union soviétique a annoncé hier qu'elle allait introduire des cartes en devises et des mesures d'austérité. Cette décision est considérée comme une rupture avec la tradition de non-participation aux élections de ce mouvement.

Apple  
 a le regret de  
 vous annoncer  
 qu'il y a plus puissant  
 que Macintosh.



مكتبة من الأصل



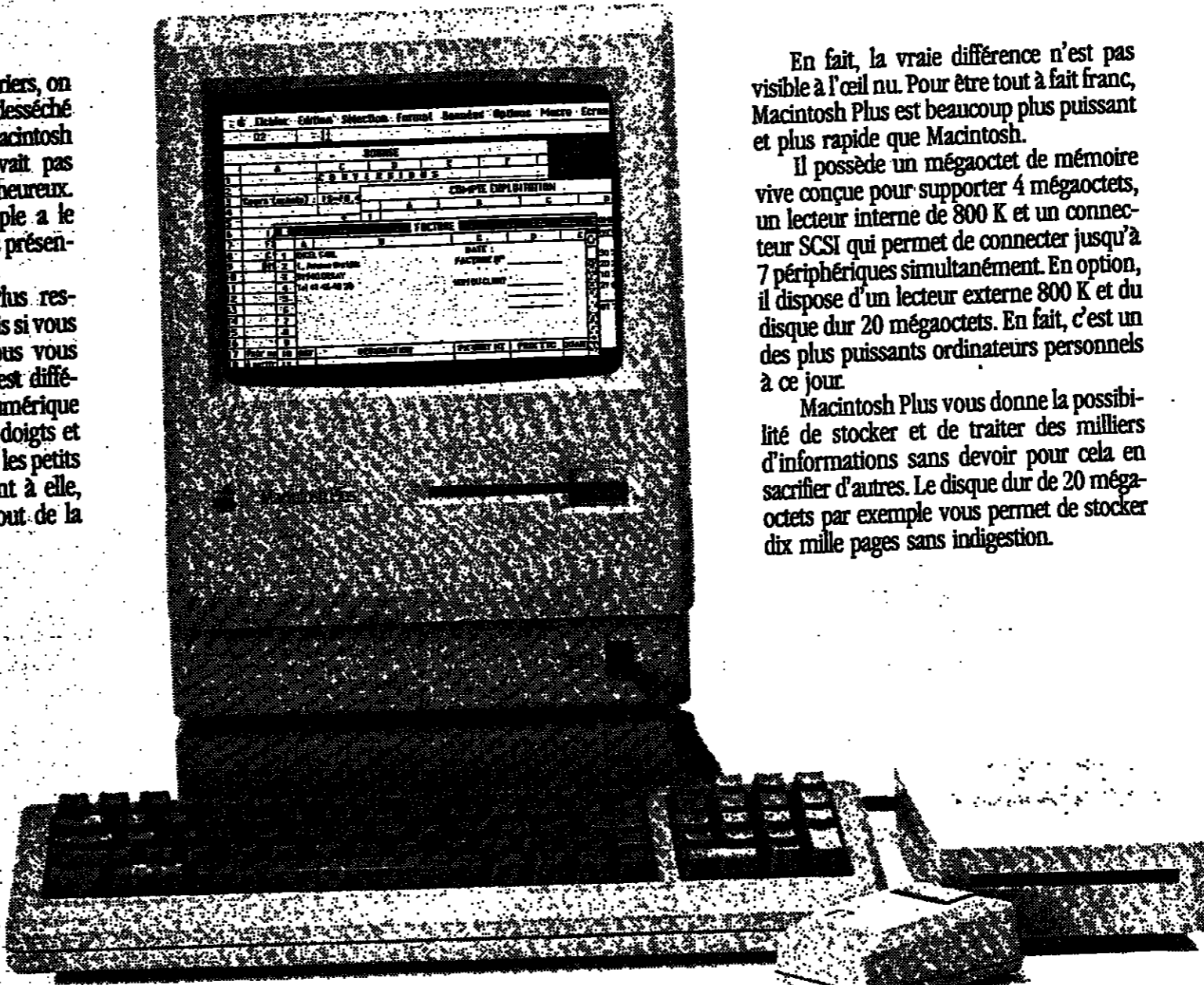
DEFEND « SON » M...  
Non, brillant

LES ESPIRS DES VERTS  
I. Dumont et Coch  
deux oiseaux rare

# Macintosh Plus.

Si on se repose trop sur ses lauriers, on finit un jour par se réveiller aussi desséché qu'eux. Et ce n'est pas parce que Macintosh vous combat, que l'on ne pouvait pas essayer de vous rendre encore plus heureux. Voilà, c'est chose faite : Apple a le regret tout à fait hypocrite de vous présenter Macintosh Plus.

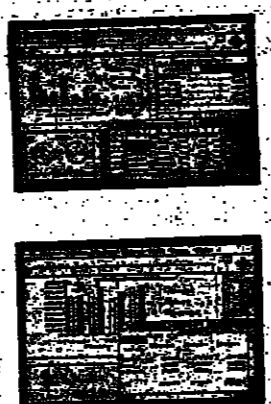
Apparemment, Macintosh Plus ressemble tout à fait à Macintosh. Mais si vous regardez d'un peu plus près, vous remarquerez que son clavier est différent. On y a ajouté un pavé numérique pour avoir les curseurs à bout de doigts et des touches de curseurs pour tous les petits déplacements. Votre souris, quant à elle, sera toujours prête à aller au bout de la page pour vous.



En fait, la vraie différence n'est pas visible à l'œil nu. Pour être tout à fait franc, Macintosh Plus est beaucoup plus puissant et plus rapide que Macintosh.

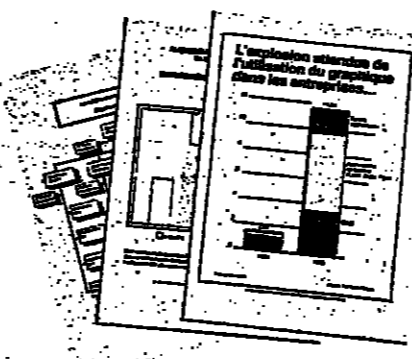
Il possède un mégaoctet de mémoire vive conçue pour supporter 4 mégaoctets, un lecteur interne de 800 K et un connecteur SCSI qui permet de connecter jusqu'à 7 périphériques simultanément. En option, il dispose d'un lecteur externe 800 K et du disque dur 20 mégaoctets. En fait, c'est un des plus puissants ordinateurs personnels à ce jour.

Macintosh Plus vous donne la possibilité de stocker et de traiter des milliers d'informations sans devoir pour cela en sacrifier d'autres. Le disque dur de 20 mégaoctets par exemple vous permet de stocker dix mille pages sans indigestion.



Pour ceux qui ont la maladie des chiffres, Macintosh Plus est un véritable remède : grâce à sa puissance et sa rapidité vous pourrez enfin utiliser à fond les logiciels les plus performants tels que Excel et Jazz.

Enfin, pour ne pas faire de jaloux, Apple a aussi ajouté 1 mégaoctet de mémoire morte à sa nouvelle LaserWriter Plus afin de lui faire cadeau de cinq nouveaux jeux de caractères. Et sa résolution est toujours quatre fois supérieure à celle d'une imprimante ordinaire.



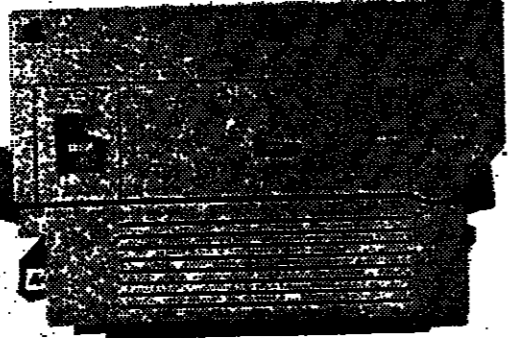
tions de plus en plus complexes, de plus en plus facilement. Vous n'aurez pas à compiler des tas de dossiers remplis de minuscules chiffres pour calculer votre bilan colossal. Demandez plutôt à votre Macintosh Plus de le faire à votre place et de vous les présenter sous forme de diagrammes immédiatement compréhensibles. Vous avez suffisamment besoin de temps pour ne pas en perdre avec de vulgaires problèmes bureaucratiques.

Avec Macintosh Plus, vous serez un homme d'affaires Plus.

Mais revenons un peu à Macintosh. Tous les possesseurs de 128 K ou 512 K pourront sans problème "gonfler" leur Macintosh actuel pour bénéficier des avantages offerts par Macintosh Plus.

Le système est comparable à celui d'une voiture, votre concessionnaire Apple vous fera un "échange standard de moteur". Bien entendu, votre nouveau moteur sera plus rapide et plus puissant puisqu'il atteindra 1 mégaoctet.

Si vous pensez être au summum de votre forme et par conséquent, de votre capacité de travail, vous risquez d'être déçu en vous apercevant que Macintosh Plus vous permet d'en faire encore plus. Il vous aidera à manipuler et à gérer des informa-



En associant Macintosh Plus à LaserWriter Plus avec le câble AppleTalk, vous obtenez un véritable service d'édition intégré dans votre société. Quand on a des choses très importantes à dire, mieux vaut les faire circuler sur un support impeccable que dans une feuille de chou.



Caractéristiques techniques de Macintosh Plus : Microprocesseur 32 bits MC68000. • 1 Mo de mémoire centrale conçue pour supporter 4 Mo. • Graphisme 512 x 342. • Lecteur de disquettes 3,5" intégré d'une capacité de 800 Ko. • Clavier AZERTY accentué avec bloc numérique intégré et touches de déplacement. • 2 interfaces série RS232C. • Connecteur pour un lecteur de disquettes et/ ou pour disque dur. • Connecteur SCSI pour chaîne de périphériques à haute vitesse. Macintosh Plus : prix public TTC 31 818 F. - Configuration Macintosh Plus et ImageWriter II : prix public TTC 53 251 F.

Apple, le logo Apple, LaserWriter, sont des marques déposées d'Apple Computer, Inc. Macintosh est une marque sous licence chez Apple Computer Inc. C.I.M. & BDDA.

مكتبة من الأصل

سكزا من الأصل

POLITIQUE

En Ile-de-France : RPR et UDF sous la menace de l'extrême droite

Ile-de-France, région-capitale... Mais aujourd'hui, celui qui aurait pu symboliser cette tendance, M. Charles Pasqua, affirme qu'il n'est absolument pas intéressé par la présidence du conseil régional et que Michel Giraud remplit parfaitement cette tâche.

Or c'est grâce à M. Pober que M. Giraud, donc le RPR a pu accéder à la présidence de l'Association des maires de France... Mais le 21 mars, lorsque se réunira le nouveau conseil régional d'Ile-de-France...

lui, gère l'Ile-de-France depuis dix ans, doit, par fidélité à son parti, mener un combat sévère... Mais le 21 mars, lorsque se réunira le nouveau conseil régional d'Ile-de-France, comme tous ceux des vingt-deux régions françaises...

Mais aujourd'hui, celui qui aurait pu symboliser cette tendance, M. Charles Pasqua, affirme qu'il n'est absolument pas intéressé par la présidence du conseil régional et que Michel Giraud remplit parfaitement cette tâche.

L'UDF russe

Demain, Michel Giraud devra toutefois compter avec une UDF plus forte qu'hier... Mais le 21 mars, lorsque se réunira le nouveau conseil régional d'Ile-de-France...

DANS L'ESSONNE

M. Barre et M. Léotard cohabitent le temps d'un meeting

MM. Raymond Barre et François Léotard au coude à coude, reprenant à capelle la Marseille, c'était samedi soir 8 mars le final de la fête de l'Essonne organisée par l'UDF départementale... Mais le 21 mars, lorsque se réunira le nouveau conseil régional d'Ile-de-France...

Une victime :

M. Michel Giraud

Depuis quelques années, le maire de Paris avait considérablement amélioré ses rapports avec le président du Sénat. Maintenant, M. Alain Pober, qui s'est toujours présenté en « grand-père » de l'union...

Un entretien avec M<sup>me</sup> Marie-France Garaud

- Le compromis avec M. Mitterrand sera nuisible à la France
Il faut construire du neuf, et non gérer la crise

Comment vous situez-vous par rapport à Raymond Barre, dont le soutien va à Jacques Dominati ? Ma ligne politique est celle d'une opposition fondamentale au pouvoir socialiste...

Elle est grande. L'opposition accepte la cohabitation parce qu'elle ne veut pas de la rupture... Mais face à un gouvernement de cohabitation, que feriez-vous ?

Cela va jusqu'à prendre un premier ministre à l'UDF ? Le président choisira celui qu'il a le plus intérêt à réduire et à compromettre...

Vous voilà brusquement convertie au libéralisme par et dans ces compromis... C'est, hélas ! ce qui se passe. C'est d'ailleurs pour cela que certains acceptent la cohabitation...

RTL LEGISLATIVES 86
Cinq GRAND JURY
RTL - Le Monde avant le verdict!
Lundi 10 Mars Jean-Marie LE PEN
Mardi 11 Mars Lionel JOSPIN
Mercredi 12 Mars Georges MARCHAIS
Jeudi 13 Mars Jean LECANUET
Vendredi 14 Mars Jacques CHIRAC
RTL 18h20

PHONE : in
des listes c
Une mise
de M. Raymond
des-demain
L'ENJEU
CULTUREL

Propos et débats

M. Mermaz : moi édreton

M. Louis Mermaz a jugé, le dimanche 9 mars, à Metz, qu'un « retournement de l'opinion » était possible d'ici au 16 mars et que « la difficulté qui menace la majorité sortante, c'est le mirage du moi édreton... »

M. Giscard d'Estaing : dans le dos

M. Valéry Giscard d'Estaing, qui participait, le dimanche 9 mars à Issy-les-Moulineaux (Hauts-de-Seine), à une journée nationale du Mouvement des jeunes giscardiens, s'est réjoui : « En 1986, le libéralisme a le vent dans le dos... »

M. d'Omano : la participation

Dans un entretien accordé au Journal du dimanche (daté du 9 mars), M. Michel d'Omano, député (UDF-PR) du Calvados, estime que l'opposition « n'a pas la majorité absolue, aucun d'entre nous n'acceptera de participer à un gouvernement... »

M. Lang : le déchirement

M. Jack Lang, ministre de la culture a estimé, samedi soir à Combray (Nièvre), que la victoire de l'opposition aux législatives provoquerait « un formidable gâchis » et « le déchirement du pays entre un président de la République de progrès et une Assemblée de droite puissante... »

M. Joxe : l'enjeu

M. Pierre Joxe, ministre de l'intérieur, a affirmé, samedi à Autun (Saône-et-Loire), que l'enjeu réel de la droite lors des prochaines élections était en fait l'élection présidentielle...

M. Léotard : le piège

M. François Léotard, secrétaire général du PR, qui était venu dimanche soir à Versailles (Yvelines) soutenir la liste officielle de l'UDF, conduite par M. Paul-Louis Tanon, contre la liste dissidente... « L'UDF est un piège... »

M. Fabius : les prétendants

M. Laurent Fabius, qui participait samedi soir à Bordeaux à un banquet républicain, a fait allusion à « la candidature » de M. Chaban-Delmas à Matignon en ironisant : « Dans huit jours, les Français auront à faire un choix simple : ou la droite ou nous... »

M. Jospin : confrontation

Si le président de la République devait nommer un premier ministre issu de l'actuelle opposition, « ce ne serait pas son premier ministre », a déclaré, dimanche 9 mars, M. Lionel Jospin... « Nous aurons une confrontation... »

Mme Laguiller : la même chose

Mme Arlette Laguiller, secrétaire générale de Lutte ouvrière a déclaré samedi soir 8 mars, à Nancy, que « Giscard et Mitterrand, c'est la même chose » et que « les travailleurs doivent se battre seuls... »

M. Defferre : le premier

M. Gaston Defferre, ministre chargé du Plan et de l'aménagement du territoire, a estimé dimanche sur RMC que, si le PS dépasse 30 % des voix le 16 mars, « il sera le premier parti de France... »

M. Poncelet : la morale

« Les institutions permettent la cohabitation. C'est le président de la République qui ne le permet pas », nous a confié l'ancien secrétaire d'Etat, M. Christian Poncelet (RPR), pour qui, « il est moralement difficile à un vrai gaulliste d'envisager de cohabiter avec M. Mitterrand... »

RHONE : incertitude sur l'ampleur du succès des listes conduites par M. Raymond Barre

De notre correspondant régional

Lyon. — Les listes d'« Union des républicains libéraux et sociaux » conduites dans le Rhône, pour les deux scrutins législatif et régional par M. Raymond Barre devraient occuper les premières places au soir du 16 mars... « L'incertitude réside dans l'ampleur du succès des listes barriéristes... »

M. Michel Noir, le chef du RPR, député sortant, assure que le langage de M. Barre — sur la cohabitation, sur le « totalitarisme microcosmique » — est mal accepté par l'électorat de l'opposition... « Nous nous attendons à ce que M. Barre, en tout cas, n'a pas changé d'un iota... »

Ajoutons quelques singularités de campagne. Ainsi, les prestations publiques de certains orateurs inscrits en « vedettes américaines » de ses réunions n'ont pas semblé toujours judicieuses... « Nous nous attendons à ce que M. Barre, en tout cas, n'a pas changé d'un iota... »

L'imprévisible s'en avait souvenu — en 1982 — un candidat chiracoien contre un UDF lors des cantonales... Mais une position fournie en termes peu amènes pour l'ancien premier ministre.

« Vedettes américaines »

Ajoutons quelques singularités de campagne. Ainsi, les prestations publiques de certains orateurs inscrits en « vedettes américaines » de ses réunions n'ont pas semblé toujours judicieuses... « Nous nous attendons à ce que M. Barre, en tout cas, n'a pas changé d'un iota... »

Enfin, l'attitude des médias régionaux n'est pas à l'avantage de l'ancien UDF de Matignon. Le Journal Rhône-Alpes a consciencieusement masqué les résultats d'un sondage qui lui était favorable en notant son score dans un ensemble « copationnel ».

avoir de conférences de presse et de publicité.

Imperturbable, M. Barre, qui n'a tenu — c'est un signe — aucune conférence de presse en préférent distiller à son rythme des interviews classiques, espère que sa campagne « à la lyonnaise » sera finalement payante... « Nous nous attendons à ce que M. Barre, en tout cas, n'a pas changé d'un iota... »

CLAUDE RÉGENT.

LA SITUATION DANS LE TERRITOIRE DE BELFORT

Une mise au point de M. Raymond Forni

Après la parution (le Monde du 6 mars) d'un article consacré à la situation politique dans le Territoire de Belfort, et plus particulièrement à M. Raymond Forni, nous avons reçu de ce dernier la mise au point suivante :

1) Mon entrée à la Haute-Antoine de la communication audiovisuelle ne correspond pas à une entrée dans les ordres et chaque fois que l'événement me paraîtra d'importance, je me réserve le droit d'émettre une opinion... « L'incertitude réside dans l'ampleur du succès des listes barriéristes... »

2) J'ai trop le goût des contacts humains et le sens de l'humanité pour abandonner ceux qui pendant si longtemps m'ont investi de leur confiance et continuer aujourd'hui à exprimer leur sympathie... « L'incertitude réside dans l'ampleur du succès des listes barriéristes... »

3) Que l'opposition prétende que le scrutin régionalitaire lui aurait donné deux députés en mars, c'est son droit. C'est le mien de penser que nous serions restés, J.-P. Chevènement et moi-même, seuls représentants du Territoire de Belfort à l'Assemblée nationale si le mode de scrutin n'avait pas été changé... « L'incertitude réside dans l'ampleur du succès des listes barriéristes... »

4) Il n'est pas dans mes habitudes de traiter l'amitié, celle qui s'éprouve pour J.-P. Chevènement reste réelle, et si j'attendais mon heure ce ne peut-être au détriment du combat que j'ai mené depuis si longtemps et des idées auxquelles je reste profondément attaché... « L'incertitude réside dans l'ampleur du succès des listes barriéristes... »

le journal mensuel de documentation politique après-demain (non vendu dans les kiosques) offre un dossier complet sur :

L'ENJEU CULTUREL

avec, notamment, des articles de JACK LANG, Catherine CLEMENT, Maurice FLEURET, Bernard SCHREINER, etc.

Envoyer 33 F (timbres à 1 F ou chèques) à APRES-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolent, 75014 Paris, en spécifiant le numéro demandé ou 130 F pour l'abonnement annuel (80 % d'économie), qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro.

Cours par correspondance cours courts et conférences à Paris Sessions de formation ÉCOLE DE PSYCHO-GRAPHOLOGIE ORGANISME PRIVÉ D'ENSEIGNEMENT À DISTANCE, FONDÉ EN 1953 12, Villa Saint-Pierre R. 3 - Dép. LM 94220 CHARENTON Tél (1) 378-72-01 poste (1) 45-76-72-01 Préparation à la profession de graphologue Conventions de formation permanentes Inscriptions reçues toute l'année Documentation gratuite Analyses et collections par professeurs

HABITUÉS À LA COHABITATION

Les Belges voteraient socialiste s'ils avaient droit à la parole

De notre correspondant

Bruxelles. — « La cohabitation, ça nous connaît ! ». Les Belges, qui, comme d'habitude, semblent plus intéressés par la campagne électorale française que par leurs propres enjeux politiques, se sont pas mécontents de voir les Français... « L'incertitude réside dans l'ampleur du succès des listes barriéristes... »

Cela n'empêcherait pas les Belges — mais uniquement les francophones — de préférer les socialistes. Le PS (selon un sondage réalisé par l'hebdomadaire Le Vif-Express) recueillirait en effet 35,5 % des suffrages... « L'incertitude réside dans l'ampleur du succès des listes barriéristes... »

Certains suggèrent aux Français de venir prendre des leçons de cohabitation en Belgique et d'adopter un premier lieu la procédure utilisée ici après chaque élection : le roi nomme d'abord un « informateur » chargé de présenter un rapport sur l'état d'esprit des différents partenaires... « L'incertitude réside dans l'ampleur du succès des listes barriéristes... »

« Nous avons eu des gouvernements où cohabitaient des socialistes wallons purs et durs et des socialistes-chrétiens flamandisés aussi purs et aussi durs... Alors, pourquoi pas un président de la République de gauche et un premier ministre conservateur ? » interrogait ainsi un homme politique bruxellois... « L'incertitude réside dans l'ampleur du succès des listes barriéristes... »

ment français, il est mis en exergue par les partis de droite, qui se moquent, de là encore un rien de satisfaction, de ce « socialisme à la française qui commence par un éloge des nationalisations et finit dans un hymne au profit ».

Cela n'empêcherait pas les Belges — mais uniquement les francophones — de préférer les socialistes. Le PS (selon un sondage réalisé par l'hebdomadaire Le Vif-Express) recueillirait en effet 35,5 % des suffrages... « L'incertitude réside dans l'ampleur du succès des listes barriéristes... »

Certains suggèrent aux Français de venir prendre des leçons de cohabitation en Belgique et d'adopter un premier lieu la procédure utilisée ici après chaque élection : le roi nomme d'abord un « informateur » chargé de présenter un rapport sur l'état d'esprit des différents partenaires... « L'incertitude réside dans l'ampleur du succès des listes barriéristes... »

JOSÉ-ALAIN FRALON.

A Marseille M. GAUDIN PORTE PLAINTE POUR FALSIFICATION DE BULLETINS DE VOTE

(De notre correspondant régional.)

Marseille. — M. Jean-Claude Gaudin, député (PR) des Bouches-du-Rhône et tête de liste de l'UDF aux élections législatives et régionales dans ce département, a déposé plainte, le lundi 10 mars, pour falsification de bulletins de vote... « L'incertitude réside dans l'ampleur du succès des listes barriéristes... »

Selon le député des Bouches-du-Rhône, des vérifications ont été faites aussitôt après l'impression. Mais l'examen minutieux des films et des plaques ayant servi à l'impression n'a révélé aucune erreur matérielle ou incident technique... « L'incertitude réside dans l'ampleur du succès des listes barriéristes... »

Le député des Bouches-du-Rhône a déclaré ignorer le nombre de bulletins falsifiés tout en faisant remarquer que la plus petite palette livrée par l'imprimerie était de 270 000 bulletins... « L'incertitude réside dans l'ampleur du succès des listes barriéristes... »

HÉRODOTE Géopolitiques de la France. Un numéro exceptionnel qui, pour le dixième anniversaire de la revue, analyse les menaces extérieures pesant sur la France mais aussi ses problèmes internes ; rapports entre les régions, immigrés, etc. 60 F. Éditions La Découverte

لوحذا من الأصل

le-France Garde sera nuisible à la crise gérer la crise



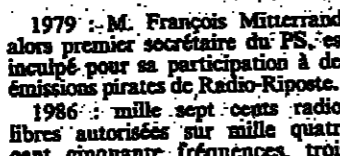






## BILAN DE LA LÉGISLATURE

### Les bouchées doubles



1979 - M. François Mitterrand, alors premier secrétaire du PS, est incanté pour sa participation à des émissions pirates de Radio Riposte. 1986 : mille sept cents radios libres autorisées sur mille quatre cent cinquante fréquences, trois chaînes nationales de télévision supplémentaires et une société publique constituée pour une septième chaîne (européenne), les premières TV locales (Nice, Biarritz, Clermont-Ferrand...), un million et demi de téléspectateurs particuliers et dans les entreprises, le démarrage de réseaux câblés à Paris, Montpellier, Rennes, etc., des images par satellite, une Haute Autorité qui joue déjà son rôle dans l'évolution du système.

La législature socialiste aura été celle de la libération des ondes, de l'explosion médiatique, du passage d'un système bloqué à un système ouvert. Après le verrouillage des gouvernements successifs de la quatrième et de la cinquième République, il fallait mettre les bouchées doubles pour engager la France sur la voie de la communication moderne. C'est chose faite.

Paradoxe ? Ce que la droite, libérale ou non, n'avait pas voulu ou osé faire, des socialistes, réputés dirigistes l'ont accompli en moins de cinq ans. La libéralisation de l'audiovisuel a été conduite par une politique volontariste mais s'adaptant avec pragmatisme à chaque étape de l'ouverture. Celle-ci devait se faire progressivement et de façon maîtrisée, pour ne pas mettre en péril les médias existants et notamment la presse. Cela a été réussi jusqu'à présent, même si les initiatives récentes (la « 5 » et la « 6 ») portent les germes d'une déstabilisation.

Le bilan est impressionnant. Tout un système a basculé, libérant les énergies, favorisant les initiatives, faisant du secteur de la communication l'un des fers de lance de la modernisation. La droite s'arçonnait, pour des raisons politiques (le vieux adage : tenir les médias égale tenir l'opinion)... sur le vieux monopole de la radiotélévision, la gauche l'a fait voler en éclats, progressant pas à pas vers de nouveaux équilibres économiques et culturels. Les derniers actes du pouvoir - création de chaînes de télévision

commerciales, privatisation d'Europe 1 - ont accéléré ce processus. Il fallait, pour cette ouverture, un cadre législatif : la loi du 29 juillet 1982, votée par les seuls députés socialistes, met fin au monopole, instaure un régime de concession de service public pour les chaînes privées nationales, de simple déclaration pour les services télématiques et d'autorisation pour les radiés et télévisions locales. Ces autorisations sont données par une instance indépendante, la Haute Autorité de la communication audiovisuelle. Celle-ci, en outre, assure la surveillance du service public, en particulier son respect des règles de neutralité politique. C'est une révolution ! Pour la première fois, les rédactions des chaînes ne sont plus soumises au pouvoir, au même titre que celui-ci n'y a pas totalement renoncé. Organisme-tampon, la Haute Autorité constitue aussi un recours pour les mécontents de tous bords. Les observateurs de bonne foi reconnaissent que M<sup>me</sup> Michèle Costa et ses huit « sages » se sont bien acquittés de ce rôle de juge de paix.

#### Renforcer le service public

Le cadre fixé, on pouvait ouvrir. Explosion des radios libres, création de trois chaînes de télévision privées (Canal Plus, la « 5 », TV 6), essor prodigieux de la télématique avec l'installation des Minitel (un programme initié par la direction générale des télécommunications avant 1981)... L'Etat n'est plus seul, l'initiative privée a droit de cité.

Mais, à la différence de l'opposition nouvelle manière, les socialistes croient au rôle central de l'Etat, à ses responsabilités économiques et culturelles. Pas question de brader le service public. Il sera au contraire renforcé, en effectifs et en moyens, ce qui permettra notamment : la constitution d'un réseau de radios locales de Radio-France, de programmes supplémentaires sur les chaînes (télé du matin, trois heures d'émissions régionales de FR 3...), la création d'une chaîne franco-phonie par satellite (TV 5), la mise sur pied d'une société pour une télévision culturelle européenne (avec 300 millions de francs à la clé en

1986), le développement des programmes de destination de l'étranger (RFO) ou de l'étranger (RFI). D'autre part, le gouvernement a réaffirmé le rôle directeur de l'Etat dans l'organisation des réseaux, qu'il s'agisse de la diffusion des chaînes, de la télématique, du câblage, du futur réseau numérique à intégration des services. A l'heure où l'opposition parle de déréglementation, concurrence, la majorité réplique avec un argument de taille : la puissance industrielle et financière des FTT, la capacité de l'Etat à faire jouer les solidarités nationales et à organiser le futur.

#### Le défi des programmes

Car l'un des traits dominants de l'action des socialistes a été de mettre en route les infrastructures de l'avenir. Le 3 novembre 1982, le conseil des ministres lance le plan cible pour la redistribution et les futurs services de vidéocommunication (télé-achat, télé-vidéo, etc.) et crée bientôt la mission « TV-câble », présidée par M. Bernard Schreiner, le rapporteur de la loi de 1982. Un pari technologique (la fibre optique) et industriel allié au choix de la diversité : seul le câble, véritable autoroute de l'audiovisuel, permettra l'abondance de réception. La mise en œuvre va connaître des retards, mais 1986 est l'année du démarrage concret : une quinzaine de villes sont engagées (dont Paris, Montpellier, Rennes, Marseille...), une trentaine d'autres s'y préparent, quatre cent cinquante communes sont candidates.

Autre grand pari technologique, les satellites de télécommunication et de télévision directe. Les programmes, mis en chantier avant 1981, sont poursuivis. « Télécom 1 » est mis en orbite le 4 août 1984, tandis que la France participe, au sein d'Eutelsat, au lancement et à l'exploitation des satellites européens. « TDF 1 » doit être lancé en 1987 et disposera de quatre canaux de télévision.

Il fallait aussi poursuivre l'effort en faveur des technologies nouvelles. L'Etat a donc entrepris ou encouragé diverses actions dans ce domaine. C'est notamment le plan informatique pour tous, la vidéotransmission, les images de synthèse,

pour lesquelles a été mis en œuvre un plan « recherche-image ». C'est aussi le visiphone - le téléphone où l'on se voit - expérimenté dans cette vitrine-laboratoire qu'est le réseau câblé en fibres optiques de Biarritz (préparé avant 1981). De nouvelles chaînes, de nouveaux moyens, oui, mais pour voir quoi ? Dès le début de la législature, le ministre de la culture M. Jack Lang lance le mot d'ordre : 1 F pour les tuyaux, 1 F pour les programmes. En 1986, on est toutefois loin du compte. La production de fiction originale des chaînes publiques régresse, la « 5 » fabrique ses émissions en grande partie à Milan, les achats à l'étranger sont à la hausse.

Le gouvernement a pourtant pris diverses mesures sans lesquelles son projet de Watercolor de la production cinématographique et audiovisuelle. Elles ont fait partie d'un « programme prioritaire » inscrit au IX<sup>e</sup> Plan : 21 milliards de francs prévus sur cinq ans, fonds de soutien à la production audiovisuelle, création d'un Institut de financement du cinéma et des industries culturelles (IFCIC), aide à la renaissance du dessin animé... En renouveau du dessin animé... En renouveau du dessin animé... En renouveau du dessin animé...

Pour M. Georges Fillioud, secrétaire d'Etat chargé des techniques de la communication - l'un des quelques membres du gouvernement à avoir occupé ce poste pendant cinq ans - ce qui a été fait ne pourra être démenti. Rien n'est moins sûr, avec une opposition qui affirme aujourd'hui dans son programme son intention de privatiser à tour de bras si elle acquiert la majorité. On ne reviendra pas en arrière sur l'ouverture. Mais ici, comme ailleurs, le débat de la campagne est bien : autant, plus, ou moins d'Etat ? Question centrale dans un paysage de la communication qui est tout sauf figé, et qui connaît encore dans les prochaines années de profondes évolutions.

YVES AGNÈS.

### La loi mort-née

Les succès de la législature dans l'audiovisuel n'ont pas leur équivalent en matière de presse écrite. Le gouvernement s'est contenté, en matière économique, de reconduire les aides traditionnelles. Le pouvoir a été, d'autre part, incapable, malgré ses tentatives, de favoriser l'émergence d'un groupe de presse de gauche capable d'équilibrer la montée en puissance du groupe Hersant. De l'échec du rachat de France-Soir à la chute de diffusion du *Matin de Paris*, que de déboires !

Le gouvernement de M. Pierre Mauroy a pourtant mis en chantier, à l'automne de 1983, la proposition 95 du candidat Mitterrand d'actualiser l'ordonnance de 1944 sur la presse, jamais appliquée. Il s'agissait de moraliser le secteur, en interdisant les concentrations abusives. Une loi sur tout dissuasive, qui ne touche pas aux situations acquises et donc aux groupes existants. Promulguée le 23 octobre 1984, après une bataille parlementaire homérique (le *Monde* daté 2-3 mars), elle a conduit à la création de la Commission pour la transparence et le pluralisme de la presse, que préside M. Henri Caillavet.

La suite ? On la connaît. M. Robert Hersant, en janvier

1986, rachète le *Progrès de Lyon* à M. Jean-Charles Lignel. Son fils Philippe obtient la location-gérance de *l'Union*, à Reims. Le groupe est candidat à la reprise du *Courrier picard* (Amiens) et de *Nord littoral* (Calais). Le patron du journal s'enorgueillit dans ce loi et joue avec habileté des subtilités de la justice française.

### La solitude du petit juge

Procès en cascades, audiences devant toutes les juridictions possibles et imaginables. M. Robert Hersant invoque son immunité parlementaire (depuis juin 1984) à propos de son inculpation en 1978. Le ministre public, sur invitation du pouvoir politique, ne fera rien pour accélérer les choses entre 1981 et 1986, avant ou après la loi. Et le « petit juge » chargé du dossier, M. Claude Grélier, se retrouve bien isolé...

En mars 1986, le pluralisme de la presse a reculé, M. Hersant a agrandi son empire, la loi sur la presse est mort-née.

Y. A.

« Les patrons de presse demandent un moratoire sur la télévision privée. La Fédération nationale de la presse française (FNPF) vient d'adresser aux responsables de tous les partis politiques un mémorandum sur la situation de la presse écrite. Ils demandent que soit différée toute décision concernant la privatisation de chaînes - et proposent, au lendemain des élections, une « table ronde » sur le financement de la télévision débouchant sur un accord de type Maitignon entre la presse et la télévision ». La FNPF demande d'autre part l'abrogation de la loi du 23 octobre 1984 sur la

transparence et le pluralisme de la presse, qui, selon elle, « a démontré à maintes reprises sa parfaite inutilité ».

« Libération » à 4,90 F. - Le prix du quotidien *Libération* est de 4,90 F à partir du 10 mars. Les autres quotidiens nationaux conservent leur prix de vente (4,50 F), à l'exception des titres spécialisés. *Libération* explique cette augmentation par sa « volonté de maintenir son indépendance », et de financer le développement et l'amélioration du journal.



Le Big Boss est le dernier-né des Boeing. Le plus moderne, le plus grand de tous les avions de ligne existants. Un 747 où la célèbre bosse est devenue un véritable pont supérieur qui abrite désormais les 42 fauteuils de la super classe affaires UTA, Galaxy. Plus de place donc, toujours plus d'espace et de confort. C'est le principe auquel une compagnie privée, ne peut que souscrire, pour que ses passagers se sentent considérés comme des hôtes. Un principe qui permet à UTA de vous offrir trois vraies classes, bien distinctes : une Classe Économique qui sert de référence à toutes les compagnies du monde. Une classe affaires, la Galaxy, dans laquelle le plus long voyage semble toujours trop court. Et la Première de Luxe, toujours située dans l'espace privilégié que constitue l'avant de cet appareil.

Alors, un conseil, partez avec le Big Boss. Vous verrez qu'entre la France et les grands centres d'affaires du Sud-Est Asiatique il n'existe pas de meilleur hôtel que l'hôtel de l'air UTA.

**UTA**  
NOS PASSAGERS SONT NOS HOTES.

Drye-Dore Bombardieri

كوزا من الأصل

كذا من الأصل

SPECTACLES

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX

LE COMPLEXE DE STARSKY. L'ASSAULT. L'OMBRE ASSASSINE. MADAME DE SADE. PASSIONS. TECHNIQUE POUR UN COUP D'ÉTAT. AGANEMMON - ENSAT.

Les salles subventionnées

OPÉRA. COMÉDIE-FRANÇAISE. CHAILLLOT. ODEON. BEAUBOURG. AU-DESSOUS DU VOLCAN. CABARET. LES CHARLOTS DE FEU. ZENITH.

Les autres salles

ARCADE. BATACLAN. CAFÉ DE LA GARE. COMÉDIE CAUMARTIN. COMÉDIE DE PARIS. DAUNOU. DIX HEURES. EPICERIE. FONTAINE. HUCHETTE. LUCERNAIRE. NOUVEAU THÉÂTRE MOUFFERTARD. NOUVEAUX. SPLENDID SAINT-MARTIN. TAI TH. THÉÂTRE D'EDGAR. THÉÂTRE DU BOND-POINT. TRISTAN BERNARD.

Les cafés-théâtres

AU REC FIN. BLANC-MANTEAUX. CAFE D'EDGAR. PETIT CASINO. POINT-VIRGULE.

Les chansonniers

CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE. DEUX-ANES.

Le music-hall

PIGEON DE LA BUTTE. TROTTARDS DE BUENOS-AIRES.

Opérettes

COMÉDIES MUSICALES. CASINO DE PARIS. BLACK AND BLUE.

Les concerts

Salle Gaveau. Salle Cartot. Salle de la Huchette. CAFE DE LA GARE. MONTANA. MONTGOLFIER. PETIT JOURNAL. PETIT JOURNAL MONTPARNAISE. SUNSET. ZENITH.

Jazz, pop, rock, folk

BAINS. BAISER SALÉ. CAVEAU DE LA HUCHETTE. MONTGOLFIER. PETIT JOURNAL. PETIT JOURNAL MONTPARNAISE. SUNSET. ZENITH.

Les séances spéciales

AU-DESSOUS DU VOLCAN. CABARET. LES CHARLOTS DE FEU. ZENITH.

Les exclusivités

A DOUBLE TRONCHANT. DAUNOU. DIX HEURES. EPICERIE. FONTAINE. HUCHETTE. LUCERNAIRE. NOUVEAU THÉÂTRE MOUFFERTARD. NOUVEAUX. SPLENDID SAINT-MARTIN. TAI TH. THÉÂTRE D'EDGAR. THÉÂTRE DU BOND-POINT. TRISTAN BERNARD.

AMATEURS (A. v.)

AMATEURS (A. v.). AMERICAN WARRIOR. ANNEE DU DRAGON. ASTÉRIX ET LA SURPRISE DE CÉSAR. LE BAISER DE LA FEMME ARABE. LE BARBIER DE SÉVILLE. LE BATEAU-PHARE. LE BARBIER DE SÉVILLE. ELEN. ENEMY. LE JUSTICIER DE NEW-YORK. LE MONTEUR DE LA MONTAGNE. LE MONTEUR DE LA MONTAGNE. LE MONTEUR DE LA MONTAGNE.

Le Monde Informations Spectacles 42-81-26-20. Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles. Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club.

Lundi 10 mars

METROPOLES. LA NUIT PORTE JARRETTES. PALE RIDER. PANIQUE A NEEDLE-PARK. PARES, TEXAS. PIERRIOT LE FOU. ROCKY HORROR PICTURE SHOW. TAXI DRIVER. IL ÉTAIT UNE FOIS LA TELLÉ. LES LONGS MANTAUX. MACARONI. LA MAIN DANS L'OMBRE. LE MÉDECIN DE GAFIRE. MUSCULOR ET SHE-RA LE SECRÉT DE L'ÉPIQUE. NAITTY GANN. PAULETTE. RAMBO II. RECHERCHE SUSAN, DÉSPÉRÉMENT. LA FORÊT D'EMERAUDE. LES FEUX D'IMPATRIOT. GINGER ET FRED. LA GITANE. L'HISTOIRE OFFICIELLE. LES CONDORS NE MEURENT PAS TOUS LES JOURS. CONTES CRUELS DE LA JEUNESSE. ELEN. ENEMY. LE JUSTICIER DE NEW-YORK. LE MONTEUR DE LA MONTAGNE.

En région parisienne

ASNIÈRES, CCA. ESSY-LES-MOULINEAUX. SAINT-DENIS. TAXI DRIVER.

cinéma

Boulevard. L'ÉLU. LES FOLLES ANNÉES DU TWIST. LES FEUX D'IMPATRIOT. GINGER ET FRED. LA GITANE. L'HISTOIRE OFFICIELLE. LES CONDORS NE MEURENT PAS TOUS LES JOURS. CONTES CRUELS DE LA JEUNESSE. ELEN. ENEMY. LE JUSTICIER DE NEW-YORK. LE MONTEUR DE LA MONTAGNE.

LES FILMS NOUVEAUX

LES CONDORS NE MEURENT PAS TOUS LES JOURS. CONTES CRUELS DE LA JEUNESSE. ELEN. ENEMY. LE JUSTICIER DE NEW-YORK. LE MONTEUR DE LA MONTAGNE.

ROMANCE CRUELLE. LA ROSE POURPRE DU CAIRE. ROUGE BAISER. SANS TOUT NI LOI. SILENCE DE NUIT. SMOAK. SILVERADO. SOLEIL DE NUIT. TARAM ET LE CHAUDRON MAGIQUE. THE SHOP AROUND THE CORNER. TONYO GA. TROIS HOMMES ET UN COUFFIN. PADRE NUESTRO. PAULETTE. RAMBO II. RECHERCHE SUSAN, DÉSPÉRÉMENT. LA FORÊT D'EMERAUDE. LES FEUX D'IMPATRIOT. GINGER ET FRED. LA GITANE. L'HISTOIRE OFFICIELLE. LES CONDORS NE MEURENT PAS TOUS LES JOURS. CONTES CRUELS DE LA JEUNESSE. ELEN. ENEMY. LE JUSTICIER DE NEW-YORK. LE MONTEUR DE LA MONTAGNE.

LES grandes reprises

ANOTHER COUNTRY. APOCALYPSE NOW. LA BELLE ET LA BÊTE. CETTE SACRÉE VÉRITÉ. LA CHAÎTEUR UN TOIT BRULANT. LE CIEL PEUT ATTENDRE. CLEO DE 5 à 7. LA COCCINELLE A MONTE-CARLO. LE CHI.

LES festivals

FILMS D'ANIMATION. VIVE LA REPRISE. BELLISSIMA. CABARET. CETTE SACRÉE VÉRITÉ. LA CHAÎTEUR UN TOIT BRULANT. LE CIEL PEUT ATTENDRE. CLEO DE 5 à 7. LA COCCINELLE A MONTE-CARLO. LE CHI.

OPERA

OPERA. OPÉRA COMIQUE. L'écume des jours. edison denisov. doris vian.

L'écume des jours

edison denisov. doris vian. 15. 17. 20. 22 et 24 mars 1986 à 19H30.

RADIO-TÉLÉVISION INFORMATIONS « SERVICES »

VU

Pianotage

Avec leurs six chaînes - bientôt sept ? - les téléspéculateurs français ne sont pas, pour l'instant, les téléspéculateurs du dimanche...

Belgique, dont trois sont regardées par plus de 50 % de la population. Il est vrai que ce pays est « terriblement câblé », comme il dit...

visait pas la qualité de nos chaînes publiques - unanimentement appréciées - mais la maîtrise du pouvoir politique sur la télévision...

ALAIN WOODROW.

Lundi 10 mars

PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

- 20 h 35 Cinéma : la Nuit américaine. Film français de F. Truffaut (1973), avec J. Biscot, V. Cortese, A. Stewart, J.-P. Aménil, J.-P. Léaud...

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

- 20 h 35 Les cinq dernières minutes : la boule perdue. De J. Cosmos, réal. C. Loursat. Avec J. Debarry, M. Berrand, N. Abart...

TROISIÈME CHAÎNE : FR3

- 20 h 35 Cinéma : le Cien des Siciliens. Film français d'Henri Verneuil (1968), avec J. Gabin, A. Delon, L. Vercel, L. Demick, A. Nazzari, E. Cognani...

FRANCE-MUSIQUE

- 20 h 35 Concert (en direct de la salle Gaveaux à Paris) : Sonate en mi bémol majeur, de Haydn; Adagio en si mineur, de Mozart...

FRANCE-CULTURE

- 20 h 35 La photo, de Frédéric Antoine. Avec R. Coggio, T. Ragueneau, J.-P. Richepin.

FRANCE-MUSIQUE

- 20 h 35 L'orgue, Liszt... et après (en direct du Grand Auditorium) : Prélude et triple fugue en mi bémol majeur, de J.-S. Bach; Requiem, prélude et triple fugue sur le nom de Bach (2e partie), de Liszt; Aria piano, de Roy; Oubayats, d'Organijian, par R. Ourganjian à l'orgue.

FRANCE-MUSIQUE

- 22 h 30 L'album non terminé (en direct du Grand Auditorium) : œuvres de Kagel, Cage, Aargis par le trio Le Cercle.

FRANCE-MUSIQUE

- 0 h 5 Urbs : HLM que l'almé. Magazine de la ville de J. Cazanne.

FRANCE-MUSIQUE

- 20 h 35 Cinéma : les Dents de la mer. Film américain de Steven Spielberg (1975), avec R. Scheider, R. Shere, R. Drayton, L. Gary.

FRANCE-MUSIQUE

- 20 h 35 Cinéma : Un dimanche à la campagne. Film français de B. Tavernier (1984), avec L. Ducaux, S. Azzano, M. Anquetin, G. Mach, M. Chammoutte.

FRANCE-MUSIQUE

- 20 h 35 Cinéma : les Dents de la mer. Film américain de Steven Spielberg (1975), avec R. Scheider, R. Shere, R. Drayton, L. Gary.

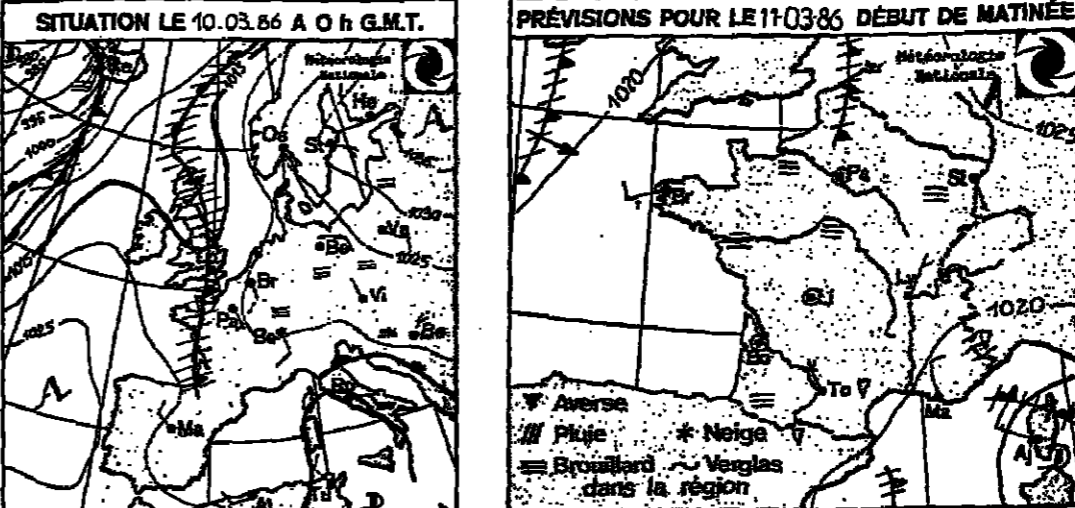
FRANCE-MUSIQUE

- 20 h 35 Cinéma : Un dimanche à la campagne. Film français de B. Tavernier (1984), avec L. Ducaux, S. Azzano, M. Anquetin, G. Mach, M. Chammoutte.

FRANCE-MUSIQUE

- 20 h 35 Cinéma : les Dents de la mer. Film américain de Steven Spielberg (1975), avec R. Scheider, R. Shere, R. Drayton, L. Gary.

MÉTÉOROLOGIE



Evolution probable du temps en France entre le lundi 10 mars à 0 heure et le mardi 11 mars à minuit.

PARIS EN VISITES

MARDI 11 MARS
« Le dix-huitième siècle français (peinture, tapisseries, mobilier, porcelaine) ».

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 9 mars: DES CIRCULAIRES

EN BREF

EXPOSITION EAUX DORMANTES. - La Caisse nationale des monuments historiques et des sites...

RENCONTRE

FEMMES D'OUTRE-MER. - Le Centre d'information, de formation, recherche et développement pour les originaux d'outre-mer (CIFORDOM) organise...

JOURNÉES D'ÉTUDES

FINANCEMENT A MOYEN ET LONG TERME. - Le service de formation continue de l'Institut d'études politiques de Paris organise...

STAGES

CHOISIR UN MÉTIER. - Pour les jeunes de seize à vingt ans qui s'interrogent encore sur leur avenir professionnel...

GUIDE

DÉFENSE DE L'ART. - Petites gémantes du stable rouge de Calder, Mouton, de Raymond Moretti, personnages colorés de Miro...

RECHERCHE MÉDICALE

SIDA. - La Fondation pour la recherche médicale est chargée de l'attribution d'une partie des fonds recueillis par l'Association des artistes contre le SIDA (AACS)...

Les Lundis de l'Histoire PRIX DIDEROT-UNIVERSALIS 1985 Encyclopædia Universalis

Mardi 11 mars

PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

- 20 h 35 Les grands écrans de TF1 : Cigalon. D'après Marcel Pagnol, réalisation G. Folgoas, avec M. Galabru, A. Ferréol, R. Caral (réfuté)...

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

- 20 h 35 Cinéma : Un dimanche à la campagne. Film français de B. Tavernier (1984), avec L. Ducaux, S. Azzano, M. Anquetin, G. Mach, M. Chammoutte.

TROISIÈME CHAÎNE : FR3

- 20 h 35 Cinéma : les Dents de la mer. Film américain de Steven Spielberg (1975), avec R. Scheider, R. Shere, R. Drayton, L. Gary.

CANAL PLUS

- 20 h 35, Bons baisers de Hongkong, film de Y. Chiffre; 22 h 15, Les Compères, film de F. Veber; 23 h 45, l'Épouse du colosse van Ryen, film de M. Robson; 1 h 45, Scario; Mike Hammer; 2 h 30, Superstars; Valérie Kaprisky.

LA « 5 »

- 20 h 30, Fantastique mardi : Star Trek. Film de R. Wise (1979); 22 h 30, Jonathan; Magazine de l'aventure...

FRANCE-CULTURE

- 22 h 30 Rediffusion des programmes de la soirée.

FRANCE-CULTURE

- 20 h 35 Cinéma : les Dents de la mer. Film américain de Steven Spielberg (1975), avec R. Scheider, R. Shere, R. Drayton, L. Gary.

FRANCE-MUSIQUE

- 20 h 35 Concert (en direct de la salle Gaveaux à Paris) : Sonate en mi bémol majeur, de Haydn; Adagio en si mineur, de Mozart; Six Bagatelles, de Beethoven; Improvisation en ut majeur, Six Danzas allemandes, Deux Ecossaises, Imromptu en la bémol majeur, de Schubert, par Jos van Immerseel, pianoforte.

FRANCE-MUSIQUE

- 22 h 30 Les soirées de France-Musique : Petros de Freitas-Branco; à 0 h, Musique de minuit, Jean-Claude Pennetier.

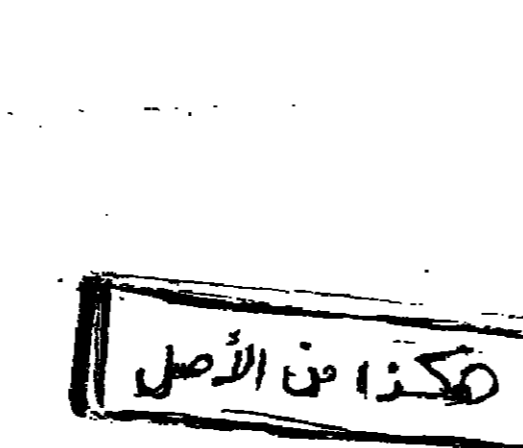
TRIBUNES ET DÉBATS

LUNDI 10 MARS

- M. Jean-Marie Le Pen, président du Front national, participe au « Grand Jury RTL-Le Monde », sur RTL, à 18 h 15.

MARDI 11 MARS

- M. Gilbert Mitterrand, député PS de la Gironde, est reçu à l'Assemblée nationale, sur Europe 1, à 8 h 20.





Le Monde

L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

**IMPORANTE BANQUE FRANÇAISE**

dont les activités financières sont en forte croissance, recherche, pour elle-même et ses filiales, plusieurs

**Conseillers financiers de haut niveau**

sachant provoquer et entretenir des contacts à l'échelon le plus élevé auprès des Institutions, Associations, Grandes Entreprises, afin de leur présenter une gamme étendue de services, allant des produits de placements aux montages d'opérations complexes touchant à l'ensemble des marchés financiers.

Ces postes, conçus en fonction autonome, assortis d'une rémunération élevée et incitative, tenant compte de l'expérience et des résultats obtenus, peuvent intéresser des candidats :

- soit de formation supérieure (HEC, ESSEC...), très attirés par une activité commerciale dans le domaine financier ;
- soit ayant déjà une bonne connaissance de la place financière et souhaitant s'orienter vers des fonctions de relations commerciales.

Les titulaires de ces postes s'intégreront dans une équipe financière structurée, diversifiée, innovatrice qui pratique une large concertation.

Adresser curriculum vitae détaillé à : **Bernard Mangou, sous-réf. 2167/M, 17 rue La Rochefoucauld, 75009 Paris.**

**SEARCH**

**Un gros service titres : concevoir, organiser, former.**

Deux postes se créent au sein du service "titres" de ce très important organisme financier. Leur objectif : auditer les circuits existants, concevoir de nouvelles procédures, moderniser en un mot. De quoi passionner ceux qui ont des idées, le goût de les faire partager, et la capacité de les réaliser.

Le premier s'adresse à un(e) professionnel confirmé(e) de la gestion administrative des titres, qui en maîtrise bien les différents aspects et a exercé des responsabilités à un niveau élevé. Il souhaite jouer un rôle de réflexion et la conception prennent une plus large part : appréhender des systèmes complexes, apporter des solutions efficaces, s'impliquer dans leur mise en œuvre. Situé au niveau de l'ensemble du service, il réalise en parallèle des études techniques portant notamment sur les innovations, de plus en plus nombreuses, apparaissant sur les marchés financiers. **Réf. 508 513 M**

Le second, conçu dans le même esprit, est destiné à un profil plus junior. Il est rattaché au responsable de l'une des divisions (60 personnes) assurant l'exécution des opérations sur titres, obligations et actions. Il intéressera un(e) diplômé(e) Sciences Eco ou gestion, 4 à 5 ans d'expérience, connaissant déjà la gestion des titres ou provenant du service Organisation d'une grande banque. **Réf. 509 513 M**

Pour un premier contact, merci d'écrire aux consultants du Cabinet SIRCA - 64 rue La Boétie, 75008 Paris - en précisant la référence. Localisation : Paris, proche banlieue Sud.

**Sirca**

Membre de Syntec

GRANDE BANQUE A VOCATION INTERNATIONALE

recherche

**Exploitants**

pour sa Direction internationale ainsi que pour ses directions de la clientèle Paris et Province.

Les postes conviendraient à des diplômés HEC, ESSEC, ESCP, IEP Paris... ayant acquis une première expérience d'au moins 2/3 ans auprès d'une clientèle d'ENTREPRISES, disposant en particulier de bonnes connaissances en matière de CREDITS INTERNATIONAUX et maîtrisant parfaitement l'anglais ou l'allemand.

Veuillez adresser votre C.V. avec photo en précisant la rémunération souhaitée, sous référence 9708 à :

**Organisation et Publicité**  
2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

**CREDIT MAN**

Au sein de BMW France - près de 3 milliards de francs de c.a. en 1985 - venez renforcer notre équipe et participer au développement de notre politique de crédit-clients.

Vous aurez la responsabilité de la gestion et du contrôle des encours que nous allouons à nos clients, les concessionnaires de réseaux auto - moto et moteurs marins.

En tant que crédit man, vous avez acquis la maîtrise de l'analyse de bilans de PME et grâce à votre connaissance des méthodes d'analyse financière, vous êtes capable d'apprécier le risque-client et mettre en place les plans d'action financiers adéquats. Votre rigueur n'exclue pas votre sens du dialogue et de la négociation avec des interlocuteurs qui sont des chefs d'entreprise. Votre formation supérieure de type maîtrise en gestion, D.E.C.S. sera bien sûr appréciée.

Adresser votre dossier de candidature, c.v., photo et prétentions à :

**BMW France**  
JF Guthmann Direction du Personnel  
3, avenue Ampère - 78390 Bois d'Arcy

**Optimiser le talent de nos gestionnaires**

Nous sommes une société privée et performante appartenant à un groupe international ayant pour vocation la gestion de portefeuilles de valeurs mobilières. Notre filiale, spécialisée dans la gestion de Fonds Communs de Placement recherche aujourd'hui l'homme (ou la femme) qui saura :

- animer notre équipe de gestionnaires,
- dynamiser nos modes de fonctionnement,
- améliorer notre politique d'information produits,
- promouvoir notre savoir-faire,
- développer nos relations avec nos partenaires (Agents de Change, COB...)

Jeune diplômé(e) d'HEC, ESSEC, ESC... venez nous convaincre que vous êtes l'homme orchestre que nous recherchons ! Nous apprécierons votre esprit d'initiative, vos facultés d'adaptation. Vous ajouterez à votre grand sens de la rigueur une pointe de convivialité.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV détaillé et prétentions) à Guillaume ASTIER, qui étudiera personnellement votre candidature - 4 rue Saint-Florentin - 75001 Paris.

COMPAGNIE GENERALE DE BANQUE

recherche pour son DEPARTEMENT TITRES ET GESTION

**RESPONSABLE ADMINISTRATIF TITRES ET BOURSE**

H/F, 30 ans environ, gradué au cadre, connaissant la fiscalité des valeurs mobilières, le fonctionnement des bourses françaises et étrangères.

Le titulaire du poste devra encadrer un service administratif et être susceptible de s'intégrer à une équipe soude et dynamique au sein d'un département en forte expansion.

Dans le cadre de son activité, il utilisera un outil informatique. Une expérience de 5 ans minimum dans un poste similaire est nécessaire. Anglais courant exigé.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo, s/réf. TG/LM/1, à la Direction du Personnel - C.G.B. CITIBANK - B.P. 704 75281 PARIS Cedex 17.

**CMF** COMPAGNIE DE GESTION MOBILIERE ET FINANCIERE

**DEVENEZ MANAGER SODEXHO**

Les managers SODEXHO sont, bien sûr, des hommes de décision. Mais ce sont avant tout des hommes de communication.

formuler, les informer et les motiver. Cette mission nécessite des qualités d'autonomie, de disponibilité et de mobilité.

Pour prendre ces responsabilités vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (école de Commerce, gestion, universités), et avez une première expérience acquise sur le terrain (2 ans minimum).

d'activité (restauration pour les collectivités), SODEXHO saura offrir de réelles opportunités de carrière.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la réf. LM/069/CDE, à SODEXHO Service Recrutement - B.P. 36 78391 BOIS-D'ARCY Cedex.

N° 1 français dans son secteur

**SODEXHO**

**Crédit Mutuel d'Ile-de-France**

**Inspecteurs HF de Banque**

Vous avez :

- Un niveau maîtrise ou équivalent ou I.T.B.
- Une première expérience de 2 à 3 années au cours de laquelle vous avez acquis une bonne connaissance de l'ensemble de l'activité bancaire.
- Des qualités d'autorité, de rigueur, d'organisation, d'analyse-synthèse.

Nous vous proposons de rejoindre notre Inspection Générale : Vous vous formerez dans un premier temps aux spécificités de notre inspection et participerez aux missions. Vous en prendrez ensuite l'entière responsabilité.

Cette fonction débouchera, par la suite, vers des responsabilités plus larges en exploitation.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle, sous réf. : 109/M à la Direction des Relations Humaines & Sociales, CREDIT MUTUEL D'ILE-DE-FRANCE, 19 Cité Voltaire 75541 Paris Cedex 11.

**L'esprit pionnier**

GRUPE PRESSE IMPRIMERIE EDITION (Paris-1<sup>er</sup>)

recherche

**L'ADJOINT DE SON CONTROLEUR DE GESTION**

Le candidat(e), 25-30 ans, niveau expertise comptable ou école supérieure de commerce, ayant quelques années d'expérience, de préférence dans un cabinet d'expert comptable, sera chargé de missions de révision comptable et de conseil internes.

Le poste à pourvoir nécessite de la rigueur, de bons rapports humains et de l'initiative.

Compétences juridiques, fiscales et micro-informatiques appréciées.

Faire parvenir lettre manuscrite, c.v. et prétentions s/réf. JB 33 à OPLEC, 10, rue Croix-des-Petits-Champs, 75001 PARIS, qui transmettra.

**BORDAS DUNOD GAUTHIER-VILLARS**

**Responsable d'édition**

Rattaché au Directeur d'Édition du Département Scientifique et Technique, il aura la responsabilité de la gestion et de l'animation du fonds d'éditions scientifiques dans les domaines sciences physiques, biologie, science de la Terre en collaboration avec deux éditeurs.

Expérience similaire de quelques années chez un éditeur scientifique ou justification très complète des compétences proposées. Formation universitaire scientifique, mathématique, physique. Anglais souhaité.

De 28 ans minimum, le candidat devra faire preuve d'initiative et de rigueur, ainsi que d'un excellent sens de la communication. La rémunération sera liée à son acquis professionnel.

Lieu de travail : Paris.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé (joindre une enveloppe pour réponse plus rapide), sous réf. 26003/M à Danièle Chapeau

**MRI conseil** 13, rue Madeleine Michélin, 92522 Nanterre.

**ORTS**

Le RFA accomplissent le rêve...

**NOUVELLES IMAGES ET TELEVISION**

Conférences...

مركزنا من الأصل

Le Monde

L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

**Valorisez votre expérience de trésorier d'entreprise**

Pour l'important Groupe Financier privé que nous sommes, le Département Trésorerie est une équipe réduite traitant plus de 50 Milliards d'encours sur des marchés complexes : instruments variés en diverses monnaies tels que Commercial Paper, notes, swaps, billets de trésorerie, CD, BON, hypothécaire...

Si vous êtes un jeune cadre de 28/30 ans, de formation Grande Ecole d'Ingénieur ou de Gestion, ayant acquis 3 à 4 ans d'expérience dans les services Financier ou Trésorerie d'une grande entreprise ; si vous avez de bonnes bases pratiques des mécanismes monétaires et boursiers et si vous êtes parfaitement bilingue Anglais, nous vous offrons au cœur de la Finance un réel élargissement de responsabilités et de larges perspectives d'évolution dans le Groupe.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous référence 2069 M à

**SOURCES** 144 rue de Rivoli - 75001 Paris, qui transmettra en toute confidentialité

**perrier**

DIVISION INTERNATIONALE PARIS

**Controller**

Rattaché à la Direction de la Division, il aura la responsabilité de recueillir auprès des différents départements, sociétés ou filiales, les éléments nécessaires à l'établissement du reporting et à l'analyse des résultats.

Son contrôle portera également sur le planning des programmes d'approvisionnement de la Division.

Expérience réussie de 5 ans minimum à un poste de contrôleur de gestion international opérationnel et performant. Connaissance de la comptabilité anglosaxonne requise.

Formation supérieure option finances-comptabilité et parfaite maîtrise de l'anglais indispensables.

De 30 ans minimum, le candidat devra faire preuve de rigueur, d'initiative et être disponible pour voyager. La rémunération sera liée à son acquis professionnel. Ecrire avec CV, détail photo, prétentions et téléphone privé jointure enveloppe pour réponse plus rapide, sous réf. 26002 M à Danièle Chapuis

**MRI conseil** 13, rue Madeleine Michels, 92522 Nanterre.

**SECRETAIRE GENERAL CHEF COMPTABLE**

En relation directe avec le PDG, il aura la responsabilité : de la mise en place d'un contrôle de gestion, de l'amélioration des procédures comptables existantes, de l'établissement et de l'analyse du budget, des relations avec les organismes bancaires, de la supervision et du contrôle de la comptabilité générale et analytique, du personnel, de l'informatique, des questions juridiques, fiscales, de la négociation des contrats, assurances, personnel, de l'étude et du suivi des investissements.

Ce poste s'adresse à un gestionnaire polyvalent et expérimenté de 35 ans environ, de formation supérieure, Ecole de Commerce (HEC, ESSEC, Sup de Co...) ou d'Ingénieur, et comptable maîtrisant l'outil informatique et possédant une expérience confirmée de direction administrative et financière en moyenne entreprise. (référence 443)

Merci d'adresser votre dossier sous référence du poste qui vous intéresse à notre Conseil, Nicole ANCESSI, SODERHU, 22 rue St Augustin, 75002 PARIS.

IL PRENDRA EN CHARGE : l'animation d'une équipe d'une dizaine de personnes ; la supervision des travaux comptables informatisés de plusieurs sociétés ; la réalisation des états financiers et déclarations fiscales ; la gestion de la trésorerie, des relations avec les banques et le contrôle crédit clients ; la gestion de la paie et des déclarations sociales ; la consolidation des comptes.

Ce poste convient à un candidat d'environ 35 ans possédant : une formation supérieure incluant le DECS ; l'expérience démontrée de la responsabilité d'un service comptable en moyenne entreprise ; la maîtrise de l'outil informatique. (référence 444)

**Soderhu**  
Membre de Syntac

**CIC PARIS**

groupe cic

CREDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL DE PARIS

VOUS ETES

**CADRE D'EXPLOITATION EXPERIMENTE CL V-VI**

**PROFIL :**  
● FORMATION GRANDE ECOLE  
● EXPERIENCE DANS LA FONCTION (CADRE EXPLOITANT 5 ANS)  
● CONNAISSANCES APPROFONDIS DES CREDITS PME-PMI

**MISSION :**  
● DIRECTEUR OU SOUS-DIRECTEUR D'AGENCE EN REGION PARISIENNE (M. EX 2)

**ATTACHE COMMERCIAL**

**PROFIL :**  
● FORMATION ITB, DUT COMMERCIALISATION OU BTS ACTION COMMERCIALE  
● EXPERIENCE BANCAIRE

**MISSION :**  
● PROSPECTION D'UNE CLIENTELE NOUVELLE D'ENTREPRISES (M. AC 6)

VOUS SOHAITEZ

PARTICIPER A NOTRE POLITIQUE COMMERCIALE DYNAMIQUE ET VOLONTARISTE

ECRIVEZ-NOUS :

AVEC CV, PHOTO ET PRETENTIONS SOUS REFERENCE DU POSTE CHOISI : PIERRE GINESTEL, DEPARTEMENT RESSOURCES HUMAINES, 66 RUE DE LA VICTOIRE, 75009 PARIS.

**HAVAS**

L'Agence HAVAS, Groupe de Communication au CA. de 10 milliards de Francs et dont l'activité s'exerce aussi bien en Publicité, Tourisme que Médias recherche

**un auditeur interne confirmé HF**

Dans une petite équipe intégrée à la Direction Financière du Groupe, nous vous proposons de prendre en charge le contrôle des états financiers et des procédures internes de nos succursales et filiales.

De formation Commerciale Supérieure + Révision Comptable, vous avez acquis une solide expérience d'au moins 4 ans en Cabinet d'Audit ou dans le service d'Audit interne d'une grande Entreprise.

Des déplacements en Province sont à prévoir.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier sous réf. AIM en précisant vos souhaits de rémunération au Service du Recrutement de l'Agence HAVAS 136, Avenue Charles de Gaulle 92522 NEUILLY SUR SEINE

IMPORTANTE SOCIETE FINANCIERE recherche pour son service Etudes et Statistiques à Paris

**Chargé d'études statistiques**

Formation Econométrie, Mathématiques Appliquées, Recherche Opérationnelle... Débutant ou une à deux années d'expérience

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 6031 à notre Conseil CINOREN - 69 rue Lafayette - 75009 Paris

**cinoren**

Nous sommes un GROUPE BANCAIRE de premier plan ; nous recherchons pour notre réseau étranger, de

**JEUNES CONTRÔLEURS DE GESTION**  
Grande Ecole de Commerce ou de Gestion  
(HEC, ESSEC, ESCP, IEP...) + DECS souhaité

Vous avez enrichi votre formation par une expérience réussie d'au moins 2 ans en Cabinet d'audit et pratiquez avec aisance une langue étrangère.

Basé à Paris, vous assurerez le contrôle de nos agences et filiales implantées à l'étranger sur les plans financier, administratif et comptable.

Vous aurez à cette occasion à assurer des missions de courte durée à l'étranger.

Votre réussite dans cette fonction vous ouvrira de larges possibilités d'évolution au sein du Groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous réf. 79034 LM à HAVAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS.

**NOUS** sommes un groupe sidérurgique de dimension nationale ; nous recherchons pour notre usine située dans une ville universitaire de l'Ouest :

**UN(E) ASSISTANT(E) de CHEF DU PERSONNEL (H/F)**

**VOUS** seriez chargé, dans une première phase, de mener à bien les mutations internes et inter-établissements, l'accueil et les formations d'adaptation.

Cette fonction est évolutive.

Vous avez une formation sciences humaines ou sociale ; une première expérience usine serait appréciée.

Vous adresserez lettre manuscrite de candidature - Réf. 46/75 - et C.V. à notre conseil Jacques PIGNARD.

**JMLP** 149, rue de la Délivrande, Pélicentre 4 14000 CAEN

**organisateur**  
ORGANISME FINANCIER DE 1<sup>er</sup> PLAN PARIS

**ESC OU MAITRISE DE GESTION**

Vous avez 3 à 5 ans d'expérience d'organisation administrative en liaison étroite avec l'informatique - ou vous êtes informaticien et désirez de vous orienter vers des aspects plus organisationnels. Vous connaissez bien les circuits administratifs avec un atout supplémentaire si le fonctionnement d'un établissement de crédit vous est familier. Vous prendrez en charge dans l'une de nos divisions des missions de conception (expression des besoins et réalisation d'organisation mise en place des procédures en liaison étroite avec l'informatique dont vous serez l'interlocuteur privilégié. Bon analyste, imaginatif et homme de contact, vous saurez être attentif aux besoins des opérationnels et leur apporter des solutions concrètes. Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo, précisant le niveau de rémunération actuelle) sous réf. 2422-M seront traitées en toute discrétion par

**a. j. ourp** **CONSEILS DE DIRECTION**  
11, AVENUE ALBAZ-LAGRANGE  
91100 ANTONY

هكذا من الأصل

EXPLO  
CHEF DE SERVICE  
3<sup>er</sup> Groupe F  
BOURSE DE  
INTERIEUR  
FRANCE  
Contrôleur de

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde

L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

RECHERCHE  
**EXPLOITANT**  
GRANDES ENTREPRISES

Le candidat diplômé de l'Enseignement Supérieur devra justifier d'une sérieuse expérience, à la fois dans les relations commerciales et dans l'analyse des crédits.

Il devra de plus, démontrer de réelles qualités d'imagination et d'initiative.

Une première expérience des opérations internationales C.T. et M.T. serait un atout.

La pratique de la langue anglaise est indispensable.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, curriculum vitae détaillé, photo et prétentions, sous la référence 3202/LM, à O.C.B.F. SERVICES - 66, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS, qui transmettra.



**IMPORTANTE SOCIÉTÉ  
D'EXPERTISE COMPTABLE  
MEMBRE D'UN GROUPEMENT  
INTERNATIONAL D'AUBIT**

recrute pour différents bureaux situés Régions BOURGOGNE et RHONE-ALPES.

**1 RESPONSABLE DE MISSIONS  
DE TRÈS BON NIVEAU**

(diplômé Ecole de Commerce + DECS ancien ou nouveau régime apprécié) disposant si possible d'une première expérience en cabinet ou en entreprise.

**PLUSIEURS COLLABORATEURS  
AVEC OU SANS EXPÉRIENCE**

(MSTCT, SUP DE CO, DUT)

**PLUSIEURS ASSISTANTS DE CABINET**

(BTS avec ou sans expérience)

Ces postes nécessitent, outre une excellente technique correspondant aux différents niveaux, un sens des contacts prononcé et un réel goût pour une vie professionnelle active.

La rémunération de départ ainsi que les possibilités de carrière seront commensurées au cours du premier entretien.

Ecrire au MONDE PUBLICITÉ sous n° 7.061 M, 7, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

**Gestion des crédits  
aux particuliers**

Banque - 280.000 F +

Une banque à taille humaine, réputée dans son secteur, souhaite renforcer son département des crédits aux particuliers par le recrutement d'un nouveau responsable de la gestion des crédits (encours de 100.000 dossiers). Basé à Paris et placé sous l'autorité immédiate du directeur de ce département, il disposera d'une équipe de 90 personnes et aura la responsabilité globale des relations avec la clientèle et les différents partenaires de la banque, dès la première échéance de chaque opération de crédit: recouvrement, gestion des participations, impayés, remboursements anticipés etc... Il devra développer son activité dans l'esprit d'une véritable prestation de services, tant interne qu'externe, et faire preuve notamment d'un sens commercial réel dans le recouvrement des impayés. La réussite dans de telles fonctions peut conduire rapidement à un poste de numéro deux opérationnel de toutes les activités de ce département de 130 personnes. Cette opportunité ne peut convenir qu'à un cadre âgé de 30 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur, doté d'une solide expérience de l'encadrement acquis au sein des services centraux d'une banque ou d'un établissement comparable, habitué à travailler dans un environnement informel, et motivé par une responsabilité de traitement de masse dans un esprit commercial et constructif. Une expérience complémentaire en agence serait appréciée. Ecrire à JP ROUGIER en précisant la référence A/R 9135M.

**PA**

3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Etablissement Financier de dimension internationale, situé à Paris, recherche pour son secteur Prévoyance, un

**Chargé  
d'Etudes Comptables**

qui sera responsable, dans le cadre du développement d'un important système comptable, d'établir au sein de la comptabilité centrale de l'établissement les bilans et les tableaux de bord mensuels et annuels, ainsi que la consolidation des comptes. Il conduira aussi la refonte du système comptable pour les fonctions, traitements mensuels et annuels. Ce poste s'adresse à un candidat de formation DECS, avec une expérience pratique en comptabilité d'entreprise, si possible en assurances (3 ans d'expérience minimum). Ce poste requiert de bonnes facultés de communication, de négociation et une aptitude à décider. Très intéressantes opportunités d'évolution par la suite au sein du Groupe. Adresser C.V. détaillé en précisant votre rémunération actuelle, et rappelant la référence CR/E 62, à :

**EGS CARRIERES**  
58, Bd Gouvion-Saint-Omer, 75017 PARIS

Filiale d'une des premières Multinationales Françaises, notre unité d'Etudes et de Production (250 personnes) gère un budget de 200 MF dans le domaine de l'Electronique. Nous recherchons notre

**Responsable du service  
contrôle de gestion**

250 KF +

La trentaine, de formation supérieure ESC, ESSEC, ESCAE + DESS, vous avez une expérience de 3 à 5 ans de la fonction en milieu industriel (Automobile, Equipements, Electronique) ainsi que la pratique de l'outil et des procédures informatiques.

Au niveau de la gestion et de la comptabilité industrielle, vous aurez en charge de faire l'audit de l'existant et de mettre en place les outils et les procédures nécessaires aux Responsables de la Production pour améliorer leurs performances (tableaux de bord, reporting, comptes d'exploitation mensuel, etc).

Participant activement au Comité de Direction ainsi qu'à la coordination des implications financières de notre activité, vous devrez être un MANAGER orienté vers les résultats et capable de motiver et d'animer une équipe désireuse de réussir.

A pouvoir en Région Parisienne, le poste est disponible de suite et offrira à terme de larges possibilités d'évolution au sein du groupe pour un candidat de valeur.

Si cette opportunité vous intéresse, adresser C.V. + PHOTO, s/réf. LM/984, à Bernard G. ALLEN, au

**CABINET BOTH**

Département Sélection Recrutement  
3 bis, rue des Ecoles - 78400 CHATOU

Société Internationale de Négoce en produits détaxés 20 km, Nord Paris

**Jeune controller 280.000 +**

Rattaché au Directeur Général de la société, son rôle consistera à animer une petite équipe et à suivre les coûts d'exploitation et le fonctionnement de la société à travers la comptabilité analytique. L'établissement de budgets, l'informatique, l'administration et la fonction personnel.

Une expérience de 2 ans en Cabinet d'Audit suivie de 3 ans à un poste financier très opérationnel est impérative.

Bonne connaissance de l'informatique nécessaire. Formation supérieure ESC... finances - comptabilité ou équivalent + DECS.

Pratique de l'anglais souhaitée.

Pragmatisme, rigueur et qualités d'analyse sont nécessaires pour ce poste.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé (joindre enveloppe pour réponse plus rapide), sous réf. 25023 M à Danièle Chapuis

**MRI conseil** 13, rue Madeleine Michéls, 92522 Neuilly.

**UN JURISTE  
"MARQUES"**

Vous avez acquis une première expérience chez un conseil ou dans une entreprise. Vous maîtrisez l'anglais et si possible l'allemand.

Nous vous proposons de rejoindre le service "Marques" d'un important cabinet parisien de conseils en brevets et marques.

Vous prenez progressivement en charge un secteur de clientèle dans un environnement moderne et efficace.

Merci d'adresser votre candidature (C.V., photo et prétentions) à HAVAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS, sous référence 1785 I.M.

**CHEF DU SERVICE  
Crédit-Client**

Jeune HEC, ESSEC, ESCP et/ou MBA, vous avez une première expérience dans une fonction similaire ou dans un service financier. Vous désirez aujourd'hui poursuivre votre carrière dans un groupe performant et dynamique aux activités diverses (pharmaceutiques, agrochimiques et cosmétiques).

Votre mission : évaluer les risques clients et optimiser financièrement les ventes, animer une équipe de cinq personnes tout en bénéficiant d'un outil informatique puissant.

Homme de dialogue sachant bien communiquer avec les différentes divisions commerciales et les clients, vous saurez allier rigueur et diplomatie afin de mener à bien votre mission.

Une bonne maîtrise de l'anglais est nécessaire pour évoluer au sein du groupe.

Merci d'adresser votre candidature avec CV détaillé, photo et prétentions sous réf. MD-02 à Lilly France S.A. Département du Personnel 318 Bureaux de la Colline 92213 Saint-Cloud.



Le 3<sup>ème</sup> Groupe Français d'Assurances  
**RECHERCHE**

**GESTIONNAIRE DE  
PORTEFEUILLES  
ETRANGER**

Au sein de la Direction Financière, vous prenez en charge la gestion d'importants portefeuilles (majorité d'obligations) des filiales ou délégations du Groupe à l'étranger :

- vous placez des fonds sur les places européennes et nord-américaines,
- vous assurez le suivi administratif des portefeuilles.

Diplômé de l'enseignement supérieur (ESC, Maîtrise de Gestion, Actuariat...), vous souhaitez valoriser une première expérience de 3 à 4-ans dans la gestion de portefeuille.

La maîtrise de la langue anglaise est indispensable pour ce poste basé à Paris mais comportant quelques déplacements à l'étranger.

Merci d'adresser lettre, C.V., photo et rémunération souhaitée s/réf. ED/4 à Emploi & Carrières - 2, rue Pillet-Will - 75448 Paris cedex 09.



**fiducial**  
fiduciaire, juridique et fiscale de France  
recherche  
**Conseil en Droit  
des Sociétés**  
HF

Formation Universitaire, bonnes connaissances en droit des affaires et comptabilité.

Le candidat retenu aura une expérience de trois ans minimum dans un cabinet, une entreprise ou une banque.

Pratique des Sociétés cotées appréciée.

Rémunération très motivante.  
Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sous-référence 3386 F, à : FIDUCIAL PARIS  
18 bis, rue de Villiers  
92300 LEVALLOIS-PERRET

Groupe chimique français en expansion  
opérant au niveau international recherche  
pour son siège PARIS

**CONTROLEUR  
DE GESTION**

Diplômé Ecole Ingénieur, de Commerce ou de Gestion.

Ayant 3 à 5 ans d'expérience industrielle. Il sera responsable, dans un premier temps, du contrôle de gestion des filiales et de leur consolidation sur micro-ordinateur.

Il fera un large appel aux outils informatiques y compris à l'informatique centrale et participera à l'élaboration de nouveaux projets.

Il est demandé une expérience d'un contrôle de gestion très proche du terrain, si possible en milieu industriel.

Anglais ou allemand courant.

Adresser C.V. et prétentions s/réf. 4799, qui seront transmis par :

**Pierre Lichau S.A.** - 10, rue de Louvois  
75003 PARIS Cedex 02

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

**jp parichon**

38 rue de Lisbonne - 75008 Paris - Tél. 45.63.03.10

كزنا من الأصل

هكذا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE



# DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Centre de la France 200 - 240 000 F

## Patron de choc Pro du transport routier international

**Harry Vos** HARRY VOS-INTERNATIONAL TRANSPORT b. v. pour développer les activités de sa filiale du Centre de la France, crée le poste de Directeur de cette entité (C.A. 25 MF).

Rattaché à la Direction Générale Hollandaise. Il :

- crée une synergie de travail entre les départements Exploitation et Gestion ;
- anime, dirige et dynamise une équipe de 5 sédentaires et 35 chauffeurs ;
- optimise la rentabilité par l'amélioration des procédures ;
- assure l'interface avec la clientèle existante ;
- recherche en permanence de nouvelles affaires de fret pour le trafic retour.

Après au moins 30 ans. de formation supérieure. vous justifiez d'une expérience réussie de la fonction dans le transport routier international. Votre fibre commerciale, votre rigueur, votre diplomatie, votre sens de l'organisation, vous permettent d'intervenir à tous les niveaux avec efficacité. L'anglais ou l'allemand courant est indispensable.

Sylvie CATHELAIN vous remercie de lui adresser votre candidature, qu'elle traite confidentiellement, sous référence 5164 LM.

**argos** DÉPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT  
135, avenue de Wagram - 75017 PARIS  
Tél. : (1) 42.27.96.39  
PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

**U-BIX**  
SERVICES  
PHOTOCOPIEURS

## DIRECTEUR DE SUCCURSALE

Prendre en charge une succursale U-BIX, développer sa clientèle, gérer son territoire dans le cadre d'objectifs commerciaux, financiers, techniques et administratifs.

C'est le challenge que nous vous proposons de relever, en véritable chef d'entreprise et en bénéficiant de l'enthousiasme communicatif d'une société japonaise en forte expansion.

Une première expérience d'un centre de profit et de l'animation d'une équipe commerciale allié à une formation supérieure (E.S.C.) seront les garants de votre réussite.

Adresser votre dossier sous réf. n° M 887.  
**GABRIEL MARCU**,  
154 Bd de Malesherbes, 75017 Paris.

**Tézier**

UNE DES PREMIERES SOCIETES EUROPEENNES  
EN SEMENCES POTAGERES ET FLORALES  
RECHERCHE

## DIRECTEUR des ressources humaines

(effectif 350 personnes)

Homme de terrain et de dialogue, vous assurerez :

- la mise en place d'une politique dynamique de gestion des hommes,
- le développement des moyens de communication interne,
- les relations sociales,
- et serez responsable d'une équipe chargée de la gestion administrative du personnel.

Membre du Comité de Direction et rattaché au Directeur Général, ce poste basé à VALENCE conviendrait à un diplômé d'études supérieures ayant une expérience réussie de 3 à 5 ans dans une fonction similaire.

Des possibilités réelles d'évolution existeront pour des candidats mobiles et dynamiques au sein du GROUPE dont notre société fait partie.

Les candidatures seront adressées sous référence 363 LM à  
GROUPE LIMAGRAIN Direction du Personnel - B.P. 51 - 63360 GERZAT.

### SUD-EST

PME en évolution régulière spécialisée dans l'alimentaire recherche son

#### DIRECTEUR

Nommé Directeur général vous assurerez les fonctions de gestion (65 %), de coordination de la production et du commercial (35 %) (France et Export).

- Sera des relations humaines et disponibles
- Anglais indispensable.

Ecrire avec dossier complet à notre conseil  
Monique LAGON, M.L.A.  
9-13, rue Bel Air  
13006 MARSEILLE.

MATTEI  
Location de véhicules  
recherche pour  
REGION SUD-EST

#### DIRECTEUR COMMERCIAL

bac + diplôme école supérieure de commerce + anglais courant + expérience location véhicules, 35 ans environ, bonne présentation.

Adresser lettre, manuscrite avec c.v. détaillé + photo et prétentions à MATTEI  
direction du personnel  
BP 25, 13286 Marseille Cedex 08.

## vos innovations optimiseront notre maintenance...

Vous avez environ 35 ans. Parfaitement bilingue, diplômé d'une école d'électronique, vos connaissances en informatique et en électronique, votre sens de l'organisation et votre goût de l'animation d'équipes vous ont orienté vers une fonction de maintenance d'équipements de pointe (informatique ou aéronautique).

Notre groupe (6 000 personnes, informatique, électronique et image synthétique associées pour la réalisation d'équipements ultra-performants) vous offre la

### direction d'un service support technique

Responsable d'une ligne complète de produits (une dizaine) et de l'animation d'environ 25 personnes, vous aurez :

- proposer et mettre en œuvre une politique de maintenance très prospective pour vos produits, en liaison avec le Marketing et les Etudes,
- fournir une assistance technique de haut niveau aux réseaux d'après-vente français et étrangers,
- assurer un retour d'information sur le comportement des produits en clientèle aux directions concernées,
- bref, vos actions au sein du support technique contribueront à rendre notre service clients compétitif, efficace et générateur de profits pour notre entreprise.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier, sous la réf. 475, à Jeanne Faivre d'Arzier - JACQUES TIXIER SA, - 7, rue de Logelbach - 75017-PARIS.

**jacques tixier s.a.**  
MEMBRE DE SYNTIC

## L'UNIVERS DE LA GESTION

Etablissement Financier de dimension internationale, situé à Paris, recherche pour son secteur Prévoyance, un

### Comptable Organisateur Chef de Projet

qui sera Responsable du développement d'une partie d'un important système comptable, en assurant la définition et le suivi des règles et des procédures comptables dans de grandes unités décentralisées de gestion en liaison avec les études informatiques et les responsables de la comptabilité centrale.

Ce poste s'adresse à un candidat de formation DECS, avec une expérience pratique en comptabilité d'entreprise, si possible en assurances (5 ans d'expérience min).

Ce poste requiert de bonnes facultés de communication, de négociation et une aptitude à décider.

Très intéressantes opportunités d'évolution par la suite au sein du Groupe.

Adresser C.V. détaillé en précisant votre rémunération actuelle, et rappelant la référence CR 63, sur l'enveloppe à :

**EGS CARRIERES**  
58, Bd Gouvion-Saint-Cyr, 75017 PARIS

**THOMSON-CSF**  
recherche  
pour sa Division Travaux Extérieurs et Services un

### CONTROLEUR DE GESTION

du DÉPARTEMENT GRANDS PROJETS.

Vous aurez à animer l'équipe des gestionnaires de ce service.

Formation supérieure en Gestion ou Ecoles d'Ingénieurs (avec complément de formation en Gestion).

Expérience de 5 à 10 ans souhaitée.

### ADJOINT au CHEF COMPTABLE

Vous avez une formation supérieure, DECS ou une expérience réussie dans la fonction.

Pour ces deux postes, lieu de travail: M<sup>e</sup> Carrefour-Pleyel.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) à THOMSON-CSF - Division Travaux Extérieurs et Services - Mme LAVAL - 34 Boulevard Ornano - 93204 SAINT DENIS.

**THOMSON-CSF**

## emploi international emploi international

(et départements d'Outre Mer)

## ZAIRE

L'Office des Routes : Organisme d'état (5 000 personnes) chargé de l'entretien et de la construction des routes et ouvrages d'art, recherche :

### 3 CONSEILLERS TECHNIQUES REGIONAUX

Dans trois régions différentes, ils sont chargés de la programmation, du lancement et du contrôle des grands travaux. Ils supervisent des unités de production importantes (plusieurs centaines de personnes), avec parc de gros engins, atelier d'entretien et réparation... Ils sont souvent en déplacement sur les chantiers.

Ces postes ne sont accessibles qu'à des ingénieurs de nationalité française ou belge, de formation ESTP, ENTPE, ENPC ou équivalent, d'au moins 35 ans, ayant une sérieuse expérience (plus de 5 ans) des grands chantiers routiers (routes et ponts), dont une bonne partie en zone équatoriale, et possédant un sens aigu de la gestion et de l'animation.

Réf. 2910 M

### 1 INGENIEUR FORMATEUR

Il assure la formation, le perfectionnement et le recyclage des cadres du génie civil de l'Office des Routes (techniciens d'entretien des routes, d'organisation et contrôle des chantiers...).

Il participe à la conception des programmes, anime les stages et assure le suivi de la mise en application des techniques dans les régions.

Cette fonction exige des déplacements permanents sur l'ensemble du territoire et ne peut convenir qu'à un ingénieur TP, fortement motivé par la formation et possédant au moins 10 ans de pratique des techniques routières, et une solide expérience d'organisation, gestion et réalisation de chantiers en Afrique.

Réf. 2911 M

Si ces perspectives vous intéressent, merci d'envoyer votre dossier de candidature, en précisant la référence du poste, à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une discrétion absolue.

264 rue de Flandre Saint-Hippolyte - 75008 Paris  
**Actiman**

C. MAC MILLAN  
cherche  
**FREELANCES**

30 h/semaine minimum pour traduction anglaise/française de son dictionnaire général. Lettre + C.V. à :

C. RABY - MAC MILLAN  
12 A Golden Square  
London W1R 3AF (G.-B.).

### LES EMPLOIS INTERNATIONAUX

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

## CONSULTANTS EN GESTION PUBLIQUE

Un Cabinet de consultants en management de renommée internationale recherche, pour des travaux de conseil dans les administrations et les entreprises publiques de Pays en Développement, des spécialistes dans les domaines suivants :

- Organisation Informatique (un senior, deux juniors).
- Economie et gestion des Investissements publics (deux juniors).
- Finances publiques (un senior, un junior).
- Rapports personnel (un junior).
- Rapports de l'Etat avec les entreprises publiques, programmes de redressement de ces entreprises (un senior industriel, un junior).

Des aptitudes prouvées à la rédaction de textes administratifs, à l'utilisation de la micro-informatique, à la conception et à la réalisation d'actions de formation, et la pratique courante d'au moins une seconde langue (anglais, espagnol) seront un appui aux candidatures. Résidence à l'étranger. Avantages liés à l'expatriement.

Adresser candidature, lettre man. C.V., photo et prétentions ss réf. 3020 à PUBLIVAL - 27, route des Gardes - 92190 MEUDON, qui transmettra.

DE CO

notre avenir

LA RESPON

DIRE

dep

ORGANISATION NATIONALE DE SERVICE APRES VENTE

DIRECTEUR DES 6 AGENCES du Sud Ouest

Selection con



REPRODUCTION INTERDITE

**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)



Agence recrutée pour son  
CENTRE DE RECHERCHE ET DE TECHNOLOGIE  
aux Pays-Bas

**2 ANALYSTES  
DE COÛTS INDUSTRIELS**

L'un d'entre eux, de formation Ingénieur électronique, devra relier les paramètres d'ingénierie pour l'ensemble des équipements électroniques, RF, électriques et y compris les aspects logiciels au coût des projets. Ces fonctions comprennent l'identification des secteurs techniques présentant des risques et ayant une incidence sur les coûts. L'autre poste s'adresse davantage à un gestionnaire ou à un comptable de niveau universitaire ayant une première expérience d'audit qui devra analyser les méthodes comptables et les procédures d'établissement des prix utilisées par les contractants. Il devra apprécier le réalisme des éléments de coût des propositions d'offre et apporter un support aux négociations de contrats dans ce domaine.

Les candidats doivent avoir une bonne connaissance de l'anglais ou du français ainsi qu'une connaissance pratique de l'autre de ces deux langues. Ils doivent être prêts à effectuer de fréquents déplacements.

Les conditions d'emploi sont celles offertes par les organisations internationales et comprennent : prestations familiales, indemnité d'expatriation, bons systèmes de sécurité sociale et de pension, et indemnité d'installation.

Les candidatures, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé, doivent être adressées au Chef du personnel, ESTEC, Postbus 299, 2200 AG Noordwijk ZH (Pays-Bas).

**Lectra Systèmes**

Conseil - Formation - Commercialisation de biens d'équipement haute technologie.  
C.A. cotisation annuelle : 60 - 70% - 12 filiales - Vocation exportatrice très marquée.

**TECHNICIENS INSTALLATEURS** (ref. TI 000)

Après une formation spécifique assurée à Bordeaux, vous serez chargés de l'installation des systèmes de coupe (mécanique ou laser) sur l'ensemble de nos territoires export, avec de fréquents déplacements à l'étranger. Postes basés à Bordeaux.

**SUPPORTS TECHNIQUES S.A.V. EXPORT** (ref. ST)

Chargés d'assister, de conseiller et former le S.A.V. local d'une ou plusieurs de nos filiales étrangères, vous serez appelés à travailler très fréquemment à l'étranger.

**RESPONSABLES S.A.V.** (ref. RS)

Votre première expérience, après formation, se fera sur l'ensemble de nos territoires export Europe, sur une période de 8 à 10 mois avant d'envisager début 87 une affectation définitive sur le pays :

- Chine (ref. RSC) ou - URSS (Moscou) (ref. RSM)
- Ingénieurs ou titulaires BTS - DUT mesures physiques, électronique, électrotechnique ou automatique, vous justifiez de 5 à 7 années d'expérience dans un service technique clientèle export.
- Vous maîtrisez l'anglais et vous connaissez parfaitement la langue du pays auquel vous serez rattachés.

Tous ces postes sont à pourvoir immédiatement.  
Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV + photo) en précisant la référence du poste et dans certains cas le pays choisi à LECTRA SYSTÈMES S.A. Chemin du Marticot 33610 CESTAS.

**notre avenir s'écrit à Bruxelles**

Un Important Groupe international recrute pour sa filiale de distribution à BRUXELLES

**UN RESPONSABLE ADMINISTRATIF**  
pour superviser les services comptables et magasins.

Votre mission consistera à assister personnellement le Directeur de la Filiale en traitant l'ensemble des problèmes administratifs : les opérations comptables, le contrôle des résultats, le budget prévisionnel.

Agé de 30 ans minimum, vous avez réussi dans une fonction similaire. De formation DECS ou diplômé d'une Ecole de Gestion, vous pratiquez l'anglais et/ou le Flamand et possédez de bonnes notions d'informatique.

Vous aurez la possibilité d'évolution au sein du Groupe qui propose de réelles opportunités internationales.

Merci d'adresser votre candidature (CV, photo et prétentions) sous réf. 79004 LM à HAVAS CONTACT, 1 place du Palais Royal, 75001 PARIS.

**Administration des ventes export**

Biens d'équipement



Rockwell International

ROCKWELL SYSTEMES GRAPHIQUES NANTES appartient à la division Systèmes Graphiques de Rockwell International, groupe américain qui réalise un chiffre d'affaires de plusieurs milliards de dollars. Cette division est leader mondial pour la fourniture de rotatives de presse. L'expansion continue de la filiale française qui offre pour la presse. L'expansion continue de la filiale française qui exporte sa production à 90% - crée la nécessité d'intégrer rapidement un adjoint au responsable administration des ventes. Il apportera son appui pour la coordination de tous les aspects des relations entre la force de vente et les clients, l'élaboration des devis et la préparation des contrats - notamment dans le domaine juridique. Il assurera le contrôle des conditions commerciales et l'administration des commandes et des factures. Il assurera le contrôle des conditions commerciales et l'administration des commandes et des factures. Il assurera le contrôle des conditions commerciales et l'administration des commandes et des factures.

**PA**

1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. 40.48.48.82  
Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**DIRECTIONS . DIRECTIONS**  
Fonctions Nationales et Internationales



ORGANISATION NATIONALE DE SERVICE APRÈS VENTE  
60 Agences en France - 180 millions F  
FILIALE D'UN GROUPE FRANÇAIS RÉALISANT UN C.A. DE 18 MILLIARDS DE F.  
RECRUTE LE

**DIRECTEUR DES 6 AGENCES du Sud Ouest**

Dépendant du D.G. et basé à BORDEAUX (75% du temps dans les Agences), IL DIRIGE, ANIME ET CONTRÔLE «SA» RÉGION (6 chefs d'agences pour 9 sites et 130 personnes) sur les plans :

- COMMERCIAL
- TECHNIQUE
- GESTION

**Un spécialiste du S.A.V.**

IL A DÉJÀ DIRIGÉ UN TEL SERVICE de préf. CHEZ UN GRAND DISTRIBUTEUR en ayant la responsabilité de sa gestion

S.C. vous garantit une DISCRETION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite - C.V. dét., photo et rémunér.) se réf. 8402 à

**SC sélection conseil**  
98, AV. DE VILLIERS 75017 PARIS

**Directeur Financier**

Grande banlieue Est de Paris

Filiale d'un Groupe Américain, notre Société (C.A. : 250 millions dont 35% à l'export) fabrique et commercialise des biens d'équipement grand public et industriels de grande notoriété. Membre du Comité de Direction, notre Directeur Financier prendra la responsabilité de l'ensemble des services comptable et informatique Siège et Usine, ainsi que de ceux de nos filiales belge, suisse et italienne, et assurera les relations avec notre maison mère (Londres) et les autres filiales du groupe (Europe et USA). De formation supérieure Gestion-Finances, s'exprimant correctement en anglais, le candidat retenu aura acquis au sein d'une ou plusieurs entreprises une expérience confirmée des comptabilités française et anglo-américaine. La rémunération prévue est importante.

ORION vous garantit toute discrétion et vous remercie de lui adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 603442 M en précisant les sociétés auxquelles il ne doit pas être transmis.

35, rue du Rocher 75008 Paris



**emplois régionaux**



**Animateur de Formation H/F**

Au sein du Département formation, vous animerez des sessions de formation commerciale et de techniques bancaires et concevrez des supports pédagogiques et opérationnels.

Diplômé(e) de l'enseignement supérieur (Sciences Eco, Sup de Co, IAE...), vous possédez une expérience de plusieurs années dans un organisme bancaire. Des aptitudes aux nouvelles pédagogies éducatives seraient appréciées.

Poste basé à la Roche sur Yon.  
Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à Jean-Jacques BOSSIÈRE, Crédit Mutuel Océan 34, rue Léandre Merlet 27X - 85001 LA ROCHE SUR YON Cedex.

**CAV ROTO DIESEL**

Fabrication de matériel d'injection diesel - 1800 personnes - recherche pour son usine de BLOIS

**2 Ingénieurs Labo-Moteurs**

FORMATION : AM ou équivalent + ENSPM, option moteurs. ANGLAIS indispensable. MISSION : Ils participeront au sein de l'équipe en place, aux développements de matériels d'injection destinés au marché de l'automobile.

Ils seront respectivement chargés :

- des essais, sur moteurs et sur véhicules, d'une pompe d'injection à régulation électronique,
- des travaux d'adaptation et de mise au point de notre matériel pour un constructeur étranger (poste nécessitant de fréquents déplacements).

Adressez C.V. et prétentions à CAV ROTO DIESEL - Service du Personnel 9, boulevard de l'Industrie - B.P. 849 - 41008 BLOIS

مَكْرًا مِنَ الْأَصْلِ

هكذا من الأصل



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

**DIRECTION DES TÉLÉCOMMUNICATIONS ILE-DE-FRANCE**

Ayant une activité comparable aux grandes entreprises industrielles et commerciales par l'importance de leurs investissements et de leurs effectifs, les **TÉLÉCOMMUNICATIONS** doivent pouvoir compter sur des Cadres et Cadres Supérieurs responsables, dynamiques et ouverts à l'innovation.

**JEUNES INGÉNIEURS**  
**JEUNES DIPLOMÉ(E)S**  
Ecole de Commerce, Universités, Instituts

Quelle que soit votre spécialité (électronique, informatique ou gestion commerciale), vous pourrez exercer en ILE-DE-FRANCE des fonctions de CADRE SUPÉRIEUR dans des activités mettant en œuvre toutes les compétences acquises et sanctionnées par votre diplôme.

Pour accéder à ces postes, un concours vous est ouvert les 15 et 16 Avril 1986. (Conditions de participation : nationalité française - 30 ans maximum au 01/01/86).

**INSCRIPTIONS CLOSÉS LE 14 MARS 1986**  
Pour obtenir toute information et un dossier de candidature :

**NUMEROVERTI 05 21 11 11**  
APPEL GRATUIT

De solides perspectives de carrière pour deux ingénieurs à forte vocation industrielle.

**INGENIEUR CHIMISTE**  
Réf. M351894 B

Expérimenté dans le domaine de l'INDUCTION, vous dirigerez les productions d'un Département qui emploie une centaine de personnes. Tournez vers les Industries de la chaussure et de la maroquinerie, vos activités (soie, cuir, PVC, polyuréthane, flockage) nécessitent une bonne maîtrise technique, mais également une forte implication dans l'animation de vos équipes et l'organisation de vos productions.

**INGENIEUR TEXTILE**  
Réf. M351894 C

Vos compétences confirmées en TENTURES vous permettront de coordonner les activités d'un ensemble d'ateliers, spécialisés dans les domaines de la teinture (différents supports textiles), de l'impression et de l'appâtage de résines. Ici aussi, votre savoir faire technique pourra s'appliquer pleinement dans le développement des procédés et les formulations nouvelles, mais votre challenge portera essentiellement sur l'optimisation des moyens de fabrication.

Dans les deux cas, l'organisation sectorisée de cette importante Entreprise Industrielle (1000 pers.) de la région POITOU-CHARENTE vous permettra d'exprimer à plein votre tempérament d'homme de production et d'encadrer progressivement le champ de vos responsabilités.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et rémunération actuelle, en mentionnant la référence choisie à :

**EGOR AQUITAINE**  
29, Cours Georges Clemenceau  
33000 BORDEAUX

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDRA MADRID MONTREAL TOKYO

**V**otre dynamisme au service de notre comptabilité !

**GROUPE CASINO** volume d'activité TTC : 34,5 milliards 38000 personnes. Grande diversification dans les secteurs Distribution, Restauration, Biologie-Aliments et Agro-alimentaire. Nous recherchons pour notre Direction Comptabilité et Gestion, au siège social :

**CADRE COMPTABLE**      **REVISEUR COMPTABLE**

Vous prenez la responsabilité d'une section comptable et managez 30 personnes.      Vous contrôlez les comptes de nos sociétés auxquelles vous apportez conseil et assistance technique.

Diplômé de l'enseignement supérieur (ESG option finance-comptabilité, MSTCF, DECS, ou expertise comptable), vous avez acquis une expérience de 3 à 5 ans en cabinet ou en entreprise.

Agé de 30 ans environ, votre forte personnalité et votre capacité d'organisation vous permettent de faire évoluer nos structures et de prendre d'autres responsabilités au sein de nos sites comptables.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo sous réf. du poste choisi, à CASINO, Service des Ressources Humaines, 24 rue de la Morue, 42008 Saint-Etienne Cedex 02.

**Il y a plus d'un avenir au Cabino**

**LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE LYON**  
recherche

**Un (e) Assistant (e) Technique Au Commerce**

Au sein d'une équipe pluridisciplinaire, le (la) titulaire du poste participera à l'aide technique apportée, d'une part à des responsables de Petites et Moyennes Entreprises du secteur commerce, d'autre part à des groupements de commerçants, notamment pour la définition, le lancement et le contrôle de leurs actions commerciales et dans leurs interventions auprès des collectivités locales.

Les candidats (es) devront avoir reçu une formation de niveau supérieur (ex. Ecole Supérieure de Commerce...). Une expérience professionnelle minimale de trois années si possible dans la distribution ou en cabinet-conseil leur aura permis une très bonne pratique des techniques de gestion, d'étude de marchés et de communication.

La pratique de la micro-informatique et la connaissance de turboturbinisme seront appréciées.

Les qualités suivantes seront demandées : capacité d'adaptation à des situations et à des interlocuteurs très variés, sens du travail en équipe, capacité d'animation, grande disponibilité, esprit ouvert et créatif.

Adressez lettre manuscrite, curriculum vitae, photo et prétentions sous référence DPC 2.03 à : HAVAS-CONTACT - 11, rue Président-Carnot, 69002 LYON, qui transmettra.

M.J.C. de SENS  
recherche UNIE  
**ANIMATEUR(TRICE)**  
animation globale - coordination - activités - accueil - instructeur jeunes - expérience exigée. M.J.C. rue René-Binet, 89100 SENS.

**LES LABORATOIRES MERCK SHARP & DOHME - CHIBRET**  
recherchent

**UN JEUNE DIPLOMÉ**

Ecole supérieure de commerce ou université des sciences économiques (option gestion) ou de formation équivalente.

Il sera chargé de la mise en place de l'ensemble des procédures comptables et de leur application et ensuite du reporting comptable à la maison mère localisée aux Etats-Unis. Ce poste permettra, dans un premier temps, au titulaire de se former aux aspects techniques de la comptabilité américaine. La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Le poste est à pourvoir à Clermont-Ferrand et devrait permettre à un élément de valeur d'évoluer au sein du groupe Merck dont le siège social France est à Paris et qui comprend de nombreuses filiales importantes en Europe.

Les candidatures, avec curriculum vitae et photo d'identité sont à adresser au Service du Personnel - 200, boulevard E.-Clemenceau, 63018 CLERMONT-FERRAND Cedex.

**Lyon**

Participez à notre expansion en rejoignant nos équipes d'ingénierie nucléaire.

**INGÉNIEURS CONCEPTION MACHINES SPÉCIALES**

Nous concevons des équipements destinés à la maintenance et à l'intervention sur combustible nucléaire. Pour assurer la maîtrise d'œuvre de projets, d'études, réalisation et mise au point, nous recherchons 3 INGÉNIEURS diplômés, ayant 3 à 5 ans d'expérience dans la conception des machines spéciales et présentant chacun des compétences dans 3 domaines différents :

- le 1<sup>er</sup>, spécialisé en électricité, électronique, automatismes,
- le 2<sup>e</sup>, spécialisé en mécanique, motorisation, assemblages,
- le 3<sup>e</sup>, spécialisé en instrumentation pour contrôle non destructif et détection des rayonnements.

L'Anglais est indispensable, l'Allemand apprécié. Les déplacements sont fréquents.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + C.V. + photo + rémunération), sous référence 861/LM à Joëlle KHUAT DUJ, Hay Managers 94, rue Servient 69003 Lyon.

**GROUPE BANCAIRE ALSACE RECHERCHE**

**INGÉNIEURS INFORMATIENS ANALYSTES-PROGRAMMEURS**

NIVEAU MIAGE

Pour participer à des développements d'applications temps réel.

Veillez adresser candidature avec CV détaillé et prétentions sous le n° 7081

**LE MONDE PUBLICITÉ**  
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

**LOGISTIQUE**      **80 KM SUD DE PARIS.**

Filiale d'un puissant Groupe Industriel, cette Société (1300 personnes) fabrique et commercialise des produits destinés aux secteurs industriels et automobile. Elle recherche un responsable de

**prévision commerciale - gestion de stocks recherche opérationnelle**

Au sein d'un service (15 personnes), il aura pour mission :

- l'élaboration des prévisions de livraison ;
- la coordination des flux de fabrication ;
- la régulation et la gestion des stocks ;

en fonction de la demande commerciale et dans le cadre d'une activité saisonnière.

Véritable homme-orchestre, il doit être capable d'assurer les arbitrages quotidiens. Il est aussi le concepteur et l'animateur d'outils de gestion, de prévision et de contrôle. Il disposera de moyens informatiques puissants. Pour réussir dans ce poste il faut être Diplômé d'Etudes Supérieures et maîtriser l'utilisation d'outils mathématiques, statistiques et de gestion. Quelques années d'expérience et un réel désir de faire évoluer la fonction sont indispensables pour ce challenge qui doit déboucher à terme sur des responsabilités de Chef de Service.

Vous pouvez adresser votre candidature sous référence 1235 à notre Conseil en Recrutement qui vous assure une discrétion absolue.

**PLEIN CADRE 1, rue de Bassano 75116 PARIS**

**ALSTHOM**

recherche pour son chantier naval de ST NAZAIRE (Résidence possible à LA BAULLE)

**INGENIEUR METHODE (CAO)**

Ce poste convient à un ingénieur (ENSTA, ENSM, AM) avec un complément de formation en Informatique (CAO) ou possédant 3-4 ans d'expérience, si possible en ingénierie, en ayant utilisé la CAO.

**INGENIEUR PROJET/CAO**

De formation ENSTA ou équivalente, le candidat aura un goût prononcé pour l'informatique (CAO). Il sera chargé de développer les moyens informatiques utilisés pour la conception générale des navires et de conduire une évolution profonde des moyens actuels.

**INGENIEUR RECHERCHE-DEVELOPPEMENT**

De formation ENSTA ou équivalente, le candidat doit être capable de porter un jugement sur les thèmes novateurs et de détecter les retombées possibles de technologies nouvelles en constructions navales.

Envoyer CV et prétentions à ALSTHOM Chantier Naval - BP 400 44608 SAINT NAZAIRE.

Dans le cadre de son développement le CSTB Nantes cherche

**un DOCTEUR (ES SCIENCES) en SPECIALISTES) ou un INGÉNIEUR (GRANDE ÉCOLE)**

en mécanique des fluides et aérodynamique, ayant de solides connaissances en thermique et structure.

Le (la) candidat(e) sera responsable et superviser les ingénieurs et techniciens à la recherche et à l'application, et aura le goût du travail en équipe.

Écrire à J. GANDÉMER, CSTB, 11, rue Henri-Foch, 44300 NANTES.

Importante société du SUD-OUEST recherche

**2 INGÉNIEURS**

perfectionne connaissances de la mécanique et de la soudure. Poste évolutif et motivant, disponibilité immédiate. Possibilité de travail dans diverses régions de France. Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite à MEDIA SYSTEM, n° 2800, 15, rue Foville, 31000 TOULOUSE, qui transmettra.

Société 25 km Marseilles traitement de texte et graphique recherche analyste-programmeur expérimenté DPS 6 MIN 6 connaissance T.B. Fontan, C-101, capable travailler seul Adresser C.V. et prétentions à agence Havas Marseille n° 87,88 1, qui transmettra.

**CHEF DE FABRIQUE**  
**ENTRETIEN ET**

**RESPONSABLE**

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

ORGANISME DE COOPERATION INDUSTRIELLE recherche pour des missions ponctuelles en ASIE

un spécialiste travail des métaux et mécanique (Référence 160)

un spécialiste électricité et électronique industrielle (Référence 161)

1ère mission : AVRIL 1986 : 4 semaines en COREE.

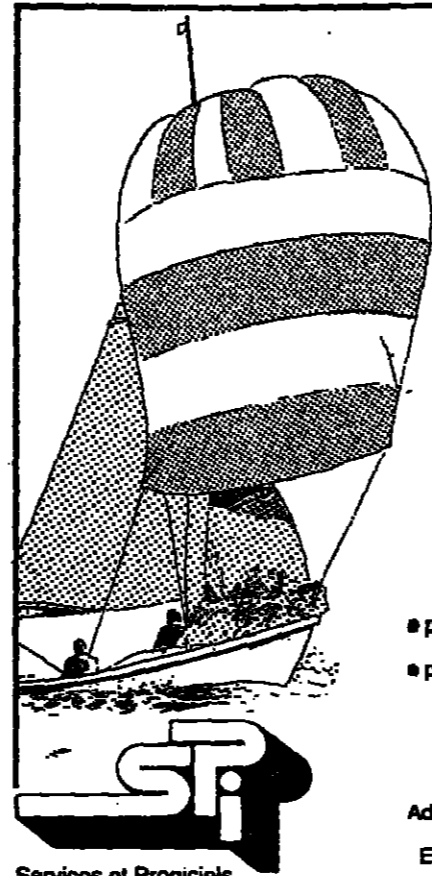
Ils auront à réaliser des analyses technologiques et à faire des suggestions d'améliorations dans des systèmes industriels asiatiques.

- PROFIL DE CES DEUX POSTES : - Diplôme d'ingénieur dans le domaine concerné. - Large expérience de différents sous-secteurs et de différentes technologies. - Bonne connaissance du tissu industriel français du secteur considéré. - Compétence générale en matière de gestion. - Anglais courant écrit et parlé impératif. - Excellent contact et adaptabilité au contexte asiatique. - Minimum 40 ans.

Envoyer lettre manuscrite, CV en anglais et en français et photo en précisant la référence du poste à C.K. 22, rue de l'Assomption 75016 Paris



Chantal Kenvyn



Services et Projets Informatiques

CAP SUR L'INFORMATIQUE DE GESTION

Gestion des entreprises - génie logiciel - télématique - systèmes - conseil et assistance - formation : face aux besoins sans cesse nouveaux des entreprises françaises et internationales. SPI est présent et répond aux attentes du marché.

SSII, filiale de PECHINEY, notre croissance est importante et constante. En 5 ans : effectifs x 2 (500 pers.), CA x 3 (280 MF), puissance x 4 (30 MIPS), plus de 2000 terminaux, un vaste réseau de minitel, de télex et de micro-ordinateurs, connectés à des IBM 3090 et 3083.

Aujourd'hui nous recherchons des

INGENIEURS CONFIRMES SPECIALISTES GRANDS SYSTEMES IBM

- pour notre DIVISION PROGICIEL afin de participer au développement et à l'installation de Progiciels de gestion ou Progiciels Techniques, de prendre rapidement des responsabilités dans la mise en œuvre de projets importants, pour notre DIVISION TELEGESTION afin de mettre en place et d'améliorer nos méthodes de développement, et de participer aux choix techniques de nos projets.

Rejoignez une équipe de qualité : ensemble nous gagnerons la course.

Adressez votre candidature (lettre man., CV, photo et présentations) sous référence IM à notre Responsable du Recrutement Eric Schlimberger - SPI - 98, bd Victor Hugo - 92115 CLICHY



MEMBRE DE SYNTec-Informatique

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Chef comptable adjoint

NORMANDIE

Groupe agro-alimentaire performant - CA 2,5 Milliards - recherche pour une de ses filiales en développement, taux de croissance 30% par an, fortement exportatrice, un diplômé d'études supérieures en gestion comptabilité, ayant une expérience de la comptabilité d'au moins 3 ans, acquise dans une structure très informatisée. Relevé du chef comptable, il est intégré dans les services administratifs, financiers et il sera en relation fonctionnelle avec le responsable des comptabilités du groupe.

- Ses missions : - Contrôler les procédures de nos différents établissements et les faire évoluer. - Animer et former le personnel du service dans le cadre de la mise en place d'un nouveau progiciel de comptabilité. - Enfin, assister le chef comptable dans ses principales fonctions : tenue complète de la comptabilité générale jusqu'à l'établissement des bilans, compte de résultats...

Perspectives de carrière : Ce poste peut être considéré comme un tremplin en vue de responsabilités élargies dans le groupe. Il implique un fort potentiel; de la disponibilité, un excellent niveau d'activité. Le DECS est exigé; l'expérience audit et des financements à l'export sont appréciés.

Lieu de travail : petite ville de Normandie, bord de mer.

Adresser lettre man., CV détaillé, photo et présentations sous réf. 71712/M à R. VERDET - Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92518 BOULOGNE CEDEX



Publival

Importante Société d'Electronique recherche

RESPONSABLE DE LA GESTION DU PERSONNEL

- Gestion des Ressources Humaines : recrutement, rémunération, formation. Administration du personnel : contrat de travail, applications des dispositions légales réglementaires. Conseils et appuis à la hiérarchie pour ce qui relève de leurs responsabilités sociales.

Vous avez une formation supérieure et une expérience de la fonction personnelle de 3 ans environ, vous possédez un sens réel de l'écoute, une approche humaine rigoureuse et bien sûr le goût des contacts.

Nous offrons de réelles possibilités d'évolution au sein de l'entreprise. Lieu de travail : Paris Sud.

Envoyer CV, photo et lettre manuscrite s/réf. 3724 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, av. Opéra, 75004 Paris cedex 01, qui tr.

VALISÈRE GRENOBLE RECHERCHE

CHEF DE FABRICATION TEINTURE ET APPRÊTS

Rattaché au Directeur Général Adjoint, il sera autonome dans la gestion de son unité (60 P.) et aura pour mission d'assurer et contrôler.

- La production et la productivité de l'atelier. - La qualité. - La formation du personnel. - L'entretien de l'outil. - Les achats de drogues et colorants.

Egalement responsable du Service entretien de la Société, il proposera, en liaison avec la D.G.A., les investissements nécessaires au progrès technologique du Service.

Le candidat, ing. A.M./ECAM/ENSAIT, etc. aura une expérience de quelques années en Fabrication (Textile si possible), et maîtrisera bien l'utilisation de l'Informatique. Il aura des qualités d'animateur et de pédagogue, ainsi qu'un esprit novateur.

Ecrire avec C.V. détaillé + photo + présentations à : Monsieur RENÉ GRICO - Direction des Relations Humaines VALISÈRE S.A. - B.P. 81 x - 38041 GRENOBLE.

Charles of the Ritz

Parfums YVES SAINT LAURENT

RECONNUE AU 6ème RANG DES ENTREPRISES FRANÇAISES LES PLUS PERFORMANTES crée un nouveau poste

ACHETEUR

dans son unité proche de COMPIEGNE.

Répondant au Directeur des Achats, responsable du choix et des relations avec ses fournisseurs et sous-traitants en France ou à l'étranger, ce cadre doit être rapidement en mesure de négocier tous contrats concernant l'achat de matières premières et articles « divers », ainsi que de faire réaliser toute production confiée à l'extérieur. Il conduit son action dans le respect des spécifications et délais définis après concertation avec les différents services concernés. Son esprit proactif, ses exigences de qualité, le conduisent à rechercher en permanence les composants et les prestataires extérieurs les plus performants. Une formation supérieure (Sup. de Co., ESAP...) complétée par une bonne connaissance des techniques d'achat et de gestion acquise par une première expérience (2 à 3 ans dans une fonction similaire) et la pratique de l'anglais sont indispensables pour être tout de suite opérationnel. Le poste nécessite, de plus, une personnalité affirmée, dynamique, à l'aise dans les contacts, sachant convaincre et tenir ses engagements.

Merci d'adresser votre C.V. + photo + rémunération actuelle s/réf. 934 M au Service Central du Recrutement et Développement 28-34, bd du Parc - 92520 NEUILLY SUR SEINE.

Equipements industriels - Nantes RESPONSABLE S.A.V.

Cette société d'ingénierie en pleine expansion est spécialisée dans l'étude, la commercialisation, la réalisation d'installations de réfrigération industrielle sur mesure, ainsi que de procédés destinés à l'aménagement des locaux et la diffusion de matériels standard de climatisation. Face à son développement, elle recherche aujourd'hui son responsable S.A.V.

Rattaché au Directeur du département production, il devra animer et coordonner une équipe de 70 personnes réparties à travers 7 agences. Il aura pour mission principale de promouvoir le S.A.V. par les études, les réalisations, les réparations, les transformations d'installations ou encore les remplacements de machines, d'échangeurs, de régulateurs.

Pour ce poste évolutif, basé à Nantes, nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé (Centrale, A.M., ENSI...) généraliste, pluridisciplinaire, âgé de 35 ans environ, homme de terrain et personnalité affirmée, pouvant justifier d'une expérience réussie de cinq années au moins, acquise en chantiers (exclusion bâtiment et TP) ou dans la mise en route de matériels industriels complexes. La connaissance de l'anglais est indispensable. La rémunération annuelle brute sera fonction de l'expérience du candidat retenu.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M17/1017 C, à :

EGOR OUEST-ATLANTIQUE

15, rue Charles-Monselet - 44000 NANTES

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO



Ingénierie de la Construction Provence

La compétence d'un Ingénieur Le savoir-faire d'un Commercial

Élargissant son champ d'activité et son domaine d'intervention, notre Société connaît une expansion continue (100 affaires étudiées/an) et dispose d'une équipe pluridisciplinaire d'environ 50 Ingénieurs et Techniciens. Afin de poursuivre notre développement, de mettre en place une action commerciale cohérente et d'en assurer le suivi, nous créons la fonction de Directeur Commercial, rattachée au DG.

A 35 ans environ, ingénieur de formation - généraliste ou TP/Génie Civil - vous possédez, surtout, une expérience commerciale significative, de l'ordre de 7 à 10 ans.

Cette expérience aura été acquise impérativement dans un secteur d'activités proche du nôtre (Ingénierie, BT, Entreprises BTP...), dans des fonctions commerciales similaires ou du type Ingénieur d'Affaires.

Le poste est basé dans une ville agréable de Provence. Notre Conseil ALGOE étudiera en toute confidentialité votre candidature. Merci d'écrire, sous réf. 943 M, en mentionnant votre rémunération actuelle, à François PHILBERT :

ALGOE 9 bis route de Champagne, 69134 ECULLY Cédex



MEMBRE DE SYNTec

IMPORTANT ORGANISME SOCIAL RECRUTE

ANALYSTES-PROGRAMMEURS DÉBUTANTS OU CONFIRMÉS

- Diplôme de l'enseignement supérieur exigé. - Connaissances DPS 8, MINI 6 PROTÉE, TOTAL, MERISE appréciées.

Salaire de 97 000 F à 137 000 F selon expérience

Evolution possible

Lieu de travail : MONTREUIL-SOUS-BOIS

Envoyer C.V. et présentations à :

DIRECTEUR DU PERSONNEL I.L.R.S.A.F. DE PARIS 3, RUE FRANKLIN - B.P. 430 93518 MONTREUIL CEDEX



Cabinet NAKACHE recherche pour son Département Industriel

pour PARIS

- INGÉNIEURS connaissant VAX sous VMS - INGÉNIEURS SYSTEME UNIX pour implantation d'UNIX sur gros et mini ordinateurs - INGÉNIEURS DÉBUTANTS pour participer à de gros projets (automatisme, génie logiciel, logiciel embarqué).

pour BORDEAUX

- INGÉNIEURS expérimentés, connaissant assembleurs (68000, 8086...), LTR.

pour PAU

- CHEFS DE PROJETS HP 1000, HP 9000, connaissant FORTRAN.

Envoyer dossier de candidature selon poste choisi :

- PARIS : 53, bd Sébastopol 75001 - tél. 42.34.50.19

- SUD OUEST : 86, Chemin Lafon 33160 St Médard en Jallas - tél. (16) 56.05.10.30

Les candidatures pourront être reçues à Paris.

مركزنا من الأصل



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**SUPELEC, CENTRALE ...OU ESTP**  
 avec la C.A.O.  
**concevez votre carrière sous une autre perspective**

Notre entreprise, qui se veut à la pointe de l'efficacité dans son secteur d'activité, le B.T.P., souhaite mettre en place et développer l'outil Conception Assistée par Ordinateur. Pour ce faire, elle cherche à engager rapidement son « Monsieur C.A.O. ».

Il sera jeune, ingénieur d'une grande école, ouvert aux techniques nouvelles. Il aura déjà de bonnes notions d'informatique et quelques années d'expérience en production et étude de projets, soit dans l'industrie, soit mieux, dans le B.T.P.

Les capacités de notre entreprise et les perspectives offertes par la C.A.O. fourniront au candidat recruté l'opportunité de donner une autre dimension à sa carrière.

Les lettres de candidature accompagnées d'un C.V. détaillé seront à adresser à l'Entreprise RAZEL Frères, Le Christ de Saclay, B.P. 109 - 91403 ORSAY Cédex.

**Contrôleur de gestion**

La filiale d'un des premiers groupes industriels français, performante et en expansion en France et à l'étranger, offre un poste intéressant et évolutif à un jeune Contrôleur de Gestion.

HEC, ESSEC, ESCP, Sciences Po... (+ DECS apprécié). Le titulaire du poste devra disposer d'une première expérience réussie de 3 à 5 ans en entreprise ou cabinet d'audit lui assurant la maîtrise des techniques comptables et de gestion, et une bonne connaissance de l'outil informatique.

Le titulaire du poste devra :

- participer à l'établissement des budgets en relation avec les Directions opérationnelles, en suivre la réalisation, mettre en évidence et analyser les écarts, les résultats et les performances,
- réaliser des missions régulières d'audit et de conseil auprès des filiales à l'étranger (Allemagne - USA),
- veiller à la fluidité des circuits et systèmes d'information et en proposer l'évolution (société mère et filiales).

Perspectives d'évolution dans un contexte international. Anglais indispensable. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. HO 356 AM  
 Membre de Syntec  
 4, rue Massenet 75116 Paris

**Gérer un important portefeuille d'obligations dépassant 6 milliards de francs**

Un puissant groupe de sociétés d'assurances à forme mutualiste poursuit sa forte expansion et sa diversification.

Le Département Financier assure la gestion de fonds importants, tant en actions qu'en obligations diversifiées géographiquement. Afin de renforcer les structures de ce département, nous recherchons un Cadre Financier fort potentiel, chargé de la gestion d'un important portefeuille essentiellement en placements obligataires France.

HEC, Sciences PO, ENSAE, ACTUAIRE, le titulaire du poste devra disposer d'une expérience de deux ans minimum acquise au sein d'une banque, d'une compagnie d'assurances ou auprès d'un agent de change.

L'importance et le développement du groupe peuvent favoriser une intéressante évolution de carrière.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. AI 395 AM  
 Discretion absolue  
 Membre de Syntec  
 4, rue Massenet 75116 Paris

**UNE CENTRALE D'ACHATS ET DE DISTRIBUTION recherche**

- pour sa direction des ventes :
  - 1 CHEF DU DEPARTEMENT DE LA STRATEGIE COMMERCIALE** (détermination des prix de ventes, taux de marge, actions promotionnelles, argumentaires de vente).
  - 1 RESPONSABLE DE LA COMMERCIALISATION** (informatique, les logiciels, l'audio-visuel). Une solide expérience professionnelle dans un secteur de grande distribution est souhaitable.
- pour son secrétariat général :
  - 1 ANALYSTE DE GESTION** (Le candidat retenu sera de préférence diplômé d'une école supérieure de commerce).
- pour sa direction des achats :
  - 1 CHEF DU DEPARTEMENT JURIDIQUE** (Connaissances approfondies de la réglementation relative aux achats, niveau maîtrise ou DEA).
- pour ses directions régionales (implantées dans toute la France) :
  - DES DELEGUES COMMERCIAUX** (Goût pour la vente, les contacts et négociations. Fréquents déplacements à prévoir).

Adresse : CV + photo + prétentions à :  
 Princip, Tél. 7213  
 17, avenue de France, 75012 PARIS.

**VAL**

**Méto de la Communauté Urbaine de Lille**

**Responsable sécurité**

Réussite technique et réussite commerciale, le Méto de la Communauté Urbaine de Lille est animé par une équipe soudée d'ingénieurs, techniciens et agents.

Nous recherchons le successeur de celui qui a, dans cette équipe, le rôle important de responsable de la sécurité.

Pour assumer cette responsabilité, il est indispensable :

- d'être ingénieur, avec de solides compétences en électronique, en particulier, avec la connaissance du fonctionnement de grands systèmes automatisés,
- d'être très motivé par les actions de sécurité,
- d'avoir les qualités de rigueur, de pédagogue, d'animateur, indispensables pour réussir dans cette fonction.

Ecrire sous réf. DL 398 CM  
 Discretion absolue  
 Membre de Syntec  
 4, rue Massenet 75116 Paris

**GÉNIE CLIMATIQUE**

**Un ingénieur confirmé pour développer des techniques de pointe**

Une importante société française qui étudie et réalise des installations de génie climatique (chauffage urbain, conditionnement d'air en milieu hospitalier et secteur tertiaire, applications spécialisées pour la défense nationale et l'industrie) recherche un Ingénieur confirmé.

Il participera aux études et aux réalisations. Il sera le moteur du développement des activités de la société dans les techniques de pointe : télésurveillance, télégestion, régulation par micro-informatique, contrôle et commandes centralisés d'installations...

Ce poste conviendrait à un jeune diplômé AM, IEC, INSA ou équivalent, ayant au moins cinq ans d'expérience professionnelle dans le domaine des automatismes, régulation, process-contrôle (des connaissances en thermique seraient un atout).

Poste impliquant initiative et dynamisme et permettant d'évoluer au sein d'une société solidement implantée et faisant partie d'un groupe de premier plan.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. GZ 394 AM  
 Discretion absolue  
 Membre de Syntec  
 4, rue Massenet 75116 Paris

Pour renforcer son département obligataire et relever le défi du décloisonnement des marchés financiers la charge d'agents de change

**BACOT-ALLAIN-FARRA S.A.**

recherche

**UN NEGOCIATEUR DE BLOCS**

- Ce poste conviendrait à un candidat doté d'une formation supérieure et si possible titulaire d'un diplôme d'actuaire, connaissant parfaitement le marché obligataire domestique et ayant le sens des relations commerciales à haut niveau.
- Dynamisme, ténacité et capacité à réagir rapidement sont les qualités demandées à ce futur collaborateur.

**UN « TRADER » MATIF**  
 (Marché à Terme des Instruments Financiers)

- Ce poste s'adresse de préférence à un candidat titulaire d'un diplôme d'actuaire et désireux de se former rapidement aux techniques de ce nouveau marché.
- Une formation complémentaire au sein d'une équipe dynamique et soudée, appuyée sur une logistique éprouvée seront autant d'atouts mis à la disposition du futur trader.

Ces postes permettront à des candidats de valeur d'obtenir rapidement une rémunération motivante.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite à M. Didier GENET,  
 Chargé BACOT-ALLAIN-FARRA S.A. - 13, rue La Fayette, 75009 PARIS.  
 DISCRETION TOTALE ASSURÉE.

Dans le cadre du renforcement de sa Direction Administrative et Financière, une importante société industrielle de grand renom recherche son

**CHEF DE SERVICE COMPTABILITE ANALYTIQUE ET PRIX DE REVIENT**

Rapportant au chef comptable, ce collaborateur dispose d'une équipe de trois personnes et s'appuie sur un système informatisé dont la mise en place se prépare. Il développe les outils de comptabilité analytique de l'entreprise (5 usines, 750 MF de C.A., 4 000 articles) et assure le calcul des prix de revient.

Le candidat retenu, âgé de plus de 30 ans, pourra justifier d'une pratique solide de 7 à 10 ans, faisant suite à une formation D.U.T. ou similaire.

Le poste est situé à 80 kms à l'Est de Paris.

Nous vous remercions d'adresser C.V. manuscrit, photo et indication du salaire actuel, s/réf. 4105 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui garantit réponse et confidentialité.

**SOGEN**

groupe SATAM/GÉNÉRALE DES EAUX

Importante SOCIÉTÉ DE SERVICE dans les domaines de la distribution des carburants, des services à l'automobile et des systèmes thermodynamiques de chauffage recherche

**1 DIRECTEUR REGIONAL (région Sud)**

De formation ingénieur ou gestionnaire, expérimenté, il aura la responsabilité d'un CENTRE DE PROFIT (70 personnes - C.A. 30 millions F.) qu'il devra gérer et animer aux plans commercial et technique.

**2 JEUNES CADRES**

De formation supérieure technique ou commerciale. Ayant une première expérience, ils seront appelés, après avoir exercé des missions dans les services du Siège Social (commercial et gestion), à prendre une responsabilité opérationnelle.

**1 INGÉNIEUR Technico-Commercial**

(environ 35 ans). Basé au Siège Social, il sera chargé de promouvoir la vente d'automates programmables de régulation et télémaintenance d'équipements thermiques.

Les candidats intéressés adresseront lettre manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions à :

**SOGEN**  
 Direction du Personnel 32, rue Victor Hugo 92800 PUTEAUX

**responsable des relations humaines**

1 h 15 mn de Paris

Un groupe industriel situé dans un secteur de pointe cherche le responsable des relations humaines de l'un de ses établissements de 500 personnes.

Il assiste le directeur dans l'ensemble de la fonction, mais son action est principalement axée sur la communication sociale : mise en place d'un système d'informations, élaboration concrète d'un marketing social adapté, reprise en main des relations avec les partenaires sociaux et remobilisation des cadres autour d'un projet d'entreprise.

Ce poste convient à un professionnel confirmé de la fonction personnel, de 35 ans minimum. Homme de réflexion et de négociation, il a l'expérience de la vie en usine. Résidence dans une ville universitaire.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence 476, à Jeanne Foivre d'Archer - JACQUES FIXIER S.A. - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

**jacques fixier s.a.**  
 MEMBRE DE SYNTEC

**CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS**

recherche

**ECONOMISTE**

Formation : DEA ou Grande Ecole ayant 4 à 5 ans d'expérience dans les domaines de la conjoncture et de l'économétrie.

Anglais exigé.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à D.P.R.S. - C.C.I.P. 8, rue Chateaubriand 75008 PARIS

**France Agricole**

Le 1<sup>er</sup> hebdomadaire Agricole Français et Européen en pleine expansion, recherche un jeune

**Rédacteur**

pour sa rubrique **ECONOMIE et GESTION**.

**LE PROFIL :**

- Le poste convient à un candidat possédant une solide formation supérieure en économie et gestion agricole, associée à une bonne capacité rédactionnelle.
- Des connaissances en informatique et en langues étrangères (dont l'Anglais) sont appréciées.
- Une première expérience professionnelle « sur le terrain » serait souhaitée.

**LA REMUNERATION** est motivante et évolutive.

**LA RESIDENCE :** PARIS.

Vous voulez en savoir plus ? Alors adressez rapidement votre CV détaillé avec lettre manuscrite et photo à PRAGMA-RECRUTEMENT 86 bis, rue Arnelot - 75011 PARIS sous réf. M/FA.

**PRAGMA**

كندا من الأصل

كندا من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

### Synthelabo

Important Groupe pharmaceutique français à vocation internationale recherche

## JEUNES DIPLOME(E)S DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR (Licence, Maîtrise, Ecole de Commerce, Pharmacie...)

Intégrés à une équipe de Délégué(e)s Médicaux, ils apportent au Corps Médical une information scientifique de qualité sur les produits du Laboratoire. Une première formation rémunérée sera assurée au siège de l'Entreprise, à partir du 20 Mai. Possibilité d'évolution de carrière tant en France qu'à l'étranger. Salaire minimum de départ 100 000 Francs/an.

Postes disponibles en :

- Région Parisienne
- Région Centre
- Midi Pyrénées
- Auvergne
- Rhône Alpes
- Basse Normandie
- Picardie
- Nord
- Est
- Bretagne

Adresser lettre manuscrite, curriculum-vitae, photo, sous référence 99 à l'attention de D. VOLTZ - SYNTHELABO 22, avenue Galilée - 92350 LE PLESSIS ROBINSON.

## Votre métier : l'organisation vos outils : l'informatique, la bureautique

LE LIVRE DE PARIS. Importante filiale du Groupe HACHETTE - près d'1 Milliard de C.A., effectif de 3200 personnes - nous vendons par courtage ou par correspondance, livres, encyclopédies, ouvrages informatifs de prestige... Nous nous attachons à développer une informatique et une bureautique performantes pour accompagner l'accroissement de notre activité.

Notre équipe d'Organisation recherche son troisième **CHEF DE PROJETS ORGANISATION INFORMATIQUE.**

Rattaché directement au Directeur Administratif, vous définirez, réaliserez (ou ferez réaliser) et mettrez en place vos projets, en fai-

sant appel tout particulièrement à nos outils micro-informatiques et à notre infocentre : gestion clients, optimisation promotion, gestion de production assistée, modèles statistiques, organisation administrative... Vous interviendrez dans un esprit de prestation de service et un souci de formation auprès des utilisateurs.

Jeune diplômé (e) (Ecole Supérieure de Commerce, MIAGE...) vous avez 3 ans d'expérience d'organisation, en Cabinet ou en Entreprise.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., et prétentions), sous réf. 6039/LM, au Service Gestion des Cadres 12, rue François-1<sup>er</sup> - 75008 PARIS.



## Développer notre process aujourd'hui en dirigeant l'exploitation demain Paris

« Nous sommes une grande entreprise multinationale à la notoriété incontestée. En France nous occupons, de loin, la première place sur nos marchés. Nos résultats économiques, le développement continu de nos créneaux nous permettent d'accroître notre avance. »

Nous recherchons un **INGENIEUR GENERALISTE** qui pilotera avec nous le développement technique de nos procédés, notamment dans le domaine de l'automatisation et du contrôle de process, dans un contexte technologique hautement évolutif. Il animera dans ce sens une équipe de spécialistes.

Nous souhaitons rencontrer un jeune Ingénieur (Centrale, Arts et Métiers, Mines, etc...) qui désire valoriser une première expérience acquise dans le domaine de l'ingénierie ou de la production. Notre proposition doit déboucher à court ou moyen terme sur de **FORTES RESPONSABILITÉS OPERATIONNELLES** à Paris ou en Province. Les conditions offertes sont naturellement très attractives.

Nous vous remercions d'adresser une lettre de motivation et votre C.V., sous référence 9966 M, à l'Agence **AFFLUENTS**, 49, avenue Trudaine - 75009 PARIS - qui transmettra.



## Chimiste D.E.A. - Doctorat - 3<sup>ème</sup> cycle

Société de recherche pharmaceutique du groupe Synthelabo, nous recherchons pour notre Département de Recherche Chimique un **CHIMISTE**. Au sein du groupe Développement, vous participerez à la recherche de nouvelles méthodes de synthèse de composés pharmaceutiques.

Votre expérience de 3 à 5 ans en Synthèse Organique vous permettra d'exercer vos fonctions (suivi des manipulations, interprétations IR, RMN...) en toute autonomie.

Une expérience en synthèse asymétrique constituera un atout fortement apprécié.

Le poste est basé à Porcheville (50 km Ouest de Paris). Avantages sociaux, 13<sup>ème</sup> mois, horaires mobiles, restaurant d'entreprises. Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à Média-System, (réf. 4029), 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.



## Chef des services comptables

Nous sommes la filiale française (4,5 milliards de C.A., 700 personnes) d'un important groupe européen, à rayonnement international.

Nous recherchons un chef des services comptables pour lui confier la responsabilité de la comptabilité générale et analytique, de la trésorerie, des comptabilités auxiliaires, de la clôture des comptes (normes françaises et S.E.C.) et de la fiscalité.

Directement rattaché à la direction générale, ce cadre de haut niveau animera une équipe de 40 personnes.

Nous souhaitons intégrer un véritable professionnel justifiant d'une formation supérieure en comptabilité/fiscalité (DECS minimum) et possédant une expérience d'au moins 10 ans, acquise de préférence au sein d'un groupe international. Des connaissances en allemand sont nécessaires.

Le poste est basé en proche banlieue Ouest de Paris.

Si cette proposition vous intéresse, merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 013 M à

**SOURCES 2** 144 rue de Rivoli - 75001 Paris, qui transmettra en toute confidentialité

### AIR INTER

Nous avons pour objectif de développer les ressources humaines de l'entreprise : plus de 7 000 collaborateurs dont 250 cadres, et voulons renforcer l'équipe Gestion Prévisionnelle du personnel par un

## CADRE EXPERIMENTE FONCTION PERSONNEL

Fortement motivé par cette fonction, vous souhaitez prendre directement en charge des missions de recrutements et d'orientations, et participer à des études sur les fonctions et les carrières.

Vous avez une formation supérieure préparant à la Fonction Personnel (DESS, maîtrise...), complétée par une formation économique et une expérience dans le recrutement de cadres (2 ans minimum).

Cette annonce vous concerne.

Le poste est basé à Orly.

Adresser votre C.V., photo et prêt au Département Carrières et Emploi - AIR INTER - 1, avenue du Maréchal-Devaux - 91150 PARAY-VIELLE - POSTE.

### Une communication de qualité dans un environnement international

Votre solide expérience des milieux de la Presse et du Tourisme International, vos qualités d'organisation, votre dynamisme et votre sens créatif, vous permettent d'être

## Chargée des Relations Publiques d'un Groupe hôtelier international

Votre goût pour un certain art de vivre et votre aptitude à l'écriture sous toutes ses formes : textes, communiqués, synthèses, brochures, sont des éléments déterminants pour promouvoir l'image de notre Groupe auprès des médias.

Dans le cadre de la stratégie commerciale et marketing de l'entreprise, vous participez auprès de la Direction à l'élaboration de la politique Relations Publiques, établissez les plans d'actions et assistez les Directeurs d'Hôtel dans la réalisation de ces actions.

Cette mission exige de nombreux déplacements de courte durée en France et à l'étranger et l'anglais courant est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 5588 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75008 Paris.

Notre grand-groupe financier recherche, pour renforcer le développement de ses activités

## Un cadre administratif

Adjoint du Responsable de la Gestion des contrats (20 personnes), vous prendrez en charge le suivi et l'optimisation des procédures, ainsi que les relations avec l'informatique.

De formation supérieure (Ecole de Gestion ou Université), vous avez une expérience d'au moins 5 ans dans une société du secteur tertiaire fortement informatisée (banque ou assurance par exemple). Vous avez une expérience réussie de l'encadrement.

Vos bons résultats vous permettront d'évoluer vers des responsabilités de chef de service.

Merci d'envoyer votre lettre + CV, sous référence 2072 à

**SOURCES** 144 rue de Rivoli - 75001 Paris qui transmettra en toute confidentialité

Société étrangère d'assurances sur la vie en forte expansion

## JEUNE CADRE COMMERCIAL

qui renforcera l'équipe existante du département des assurances collectives.

Ce candidat à fort potentiel (diplômé de l'enseignement supérieur et pratiquant l'anglais courant) dont la formation complémentaire sera assurée par la société, négociera à haut niveau avec les décideurs des entreprises et les cabinets de courtage.

Un salaire motivant et le remboursement des frais réels permettront à un candidat de valeur de progresser avec l'entreprise.

Envoyer CV, photo sous référence 1970 à notre Conseil **FMI RECRUTEMENT** 43, rue Liancourt 75014 Paris. Tél. 43.20.69.29

## GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Important groupe industriel (3600 pers., 11 filiales France et étranger) en pleine expansion, renforce ses structures et crée un poste de Responsable pour son Département Gestion des Ressources Humaines.

Rattaché au Directeur des Relations du Travail, il animera et développera la formation, la communication interne et le recrutement au niveau du Groupe. Pilote d'une équipe de 4 personnes, il aura un rôle opérationnel de premier plan. Diplômé de l'enseignement supérieur, 35/40 ans environ, il aura acquis une expérience similaire en milieu industriel, réussie grâce à son sens des contacts, sa créativité et son dynamisme.

Merci d'adresser lettre, CV, photo et prétentions à Souriau, 11 rue Gallieni, 92100 BOULOGNE BILLANCOURT.

**SOURIAU : PARTAGER LA PERFORMANCE.**

OFFRES D'EMPLOI

Groupe de la d...  
recrutement un C...  
à plus de 10 milliards

Responsable  
AUDIT INT

SC sélection

ingénieur  
commercial

Jeunes diplômés  
écoles de comm

FORMATEUR COM

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

Groupes de la distribution réalisant un C.A. annuel de plus de 18 milliards de Francs

Plus de 100 Etablissements en France aux activités diversifiées recrute pour son Siège à PARIS avec fréquents déplacements de courte durée

Responsable de l'AUDIT INTERNE

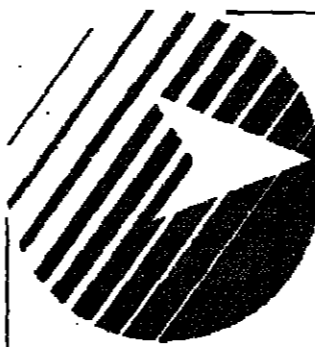
RATTACHÉ DIRECTEMENT AU DIRECTEUR COMPTABLE DU GROUPE, IL DIRIGE ET ANIME UNE ÉQUIPE DE 5 AUDITEURS ET UN CONTRÔLEUR. Bénéficiant d'une délégation certaine, il établit le programme annuel d'audit avec l'accord du Directeur Comptable et l'acceptation du Directeur Général du Groupe...

Un « professionnel » expérimenté

- FORMATION COMPTABLE SUPÉRIEURE : DECS complet + certificats supérieurs (organisation et Gestion - Révision)
Déjà RESPONSABLE (en titre ou en second) du SERVICE D'AUDIT D'UN GROUPE IMPORTANT A ACTIVITÉS MULTIPLES ET FORTEMENT INFORMATISÉ OU SENIOR DANS UN DES GRANDS CABINETS D'AUDIT.

S.C. vous garantit une DISCRETION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. dét., photo et rémun.) s. réf. 8400 à

SC sélection conseil 98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS



Développer notre Gestion de Production dans une Filiale du GROUPE MATRA

C'est ce que vous propose notre société de 2300 personnes qui recherche, pour l'un de ses sites industriels, un : (H/F)

Futur Chef de Projet Informatique

En relation directe avec notre Chef de Service Informatique et les utilisateurs, nous vous confierons le développement d'applications orientées gestion de production et l'encadrement d'Analyses-Programmeurs. C'est dire que vous savez dialoguer, convaincre et apporter une méthodologie, des outils...

Ingénieur de formation, vous possédez une première expérience réussie en milieu industriel dans un environnement IBM 43XX, CICS/DLI, et souhaitez rapidement évoluer en fonction de votre mérite dans un contexte performant à forte technicité.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite + CV + prétentions + photo) sous référence L/FCPIM à notre Conseil Thierry de CARNE qui vous garantit toute discrétion.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Vendre avec brio le sérieux et la technique



Nous commercialisons en Europe des logiciels système et application fonctionnant sur configurations IBM. Une gamme de produits fiables et performants, une équipe technique et commerciale puissante, nous permettent depuis 15 ans de satisfaire une clientèle importante et fidèle...

INFORMATIQUE

Chef de Département Ventes

Après environ 30 ans, vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur et vous justifiez d'une solide expérience commerciale réussie (au moins 5 ans), acquise dans la promotion de logiciels système ou dans la prestation intellectuelle.

- La mise en place et le management d'une équipe d'ingénieurs Commerciaux.
La responsabilité en clientèle des négociations de haut niveau.
Une réelle autonomie garantie par votre rattachement hiérarchique direct au responsable de notre Société française.
Une rémunération motivante incluant un intéressement au Chiffre d'Affaires général.

Merci d'adresser votre candidature à notre conseil sous réf. CPV/11/PG/03.

PSYCHE INFORMATIQUE - 16, RUE VIGNON, 75009 PARIS



Pour participer à la définition détaillée et à la mise en œuvre de sa politique commerciale dans les secteurs défense, aéronautique, productique, génie logiciel, intelligence artificielle... tant en France qu'à l'étranger, nous recherchons un

ingénieur commercial

(BEC, ESSRC, ESCP...)

Justifiant d'une expérience de 2 à 3 ans dans la vente de produits ou de services techniques. ANGLAIS indispensable, ALLEMAND/ESPAGNOL appréciés.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. M103 A, GROUPE SYSECA - Direction du personnel, 315, Bureaux de la Colonne, 92213 SAINT-CLOUD CEDEX.

LOGICIEL INGÉNIERIE DE SYSTÈMES INFORMATIQUES (800 personnes - portefeuille de 2 grands groupes industriels).



cegos

informatique

NOTRE DÉPARTEMENT CONSEIL INFORMATIQUE

intervient aux différentes étapes de conception et de mise en œuvre des systèmes d'information (audit, plan informatique, étude préalable, cahier des charges, conduite de projets, formation). L'éventail de nos clients (organismes publics et entreprises privées), la nature de leurs demandes, s'élargissent. Pour les satisfaire, nous recrutons plusieurs :

INGÉNIEURS - CONSEIL

VOUS : êtes diplômé d'une grande école ou d'une université et vous souhaitez :

- Mettre en valeur vos connaissances et votre savoir-faire dans des contextes variés, au sein d'équipes pluri-disciplinaires.
Enrichir une expérience, la mettre au service des entreprises pour contribuer à leur progrès.
Exercer de façon libérale un métier vous permettant d'élargir votre domaine de compétence et d'accroître vos responsabilités.
Progresser dans une organisation où vous pourrez développer vos capacités à entreprendre.

ENSEMBLE, nous étudierons votre candidature (lettre manuscrite et résumé de carrière) que vous aurez préalablement adressée, sous la référence F10/02 à CEGOS-INFORMATIQUE - Département Conseil - Tour Chenonceaux 204, Rond-Point du Pont de Sèvres - 92516 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX.



La Société des Ciments Français - CA de 2,8 milliards (possédant 4,6 milliards) - des résultats régulièrement bénéficiaires, recherche pour ses unités de production

Jeunes diplômés d'écoles de commerce

option : finances comptabilité

Pour leur confier, après une période de formation théorique et pratique, des postes de responsabilité dans les domaines de gestion administrative, la gestion du personnel, le contrôle de gestion usiné.

Ces postes doivent conduire à la fonction de Responsable du Service Administration Gestion, directement rattaché au Directeur de l'usine, et dont la mission est d'assurer la bonne exécution des tâches précodonnées et plus particulièrement de :

- veiller au respect des procédures comptables, juridiques, fiscales et informatiques.
participer aux développements, modifications, mises au point des applications informatiques de gestion centralisées et décentralisées.
promouvoir le contrôle de gestion en usine et effectuer les études économiques nécessaires.

Nos divers établissements étant répartis sur l'ensemble du Territoire métropolitain, ces postes impliquent une disponibilité géographique. Des missions à l'étranger étant possibles, une bonne connaissance de l'anglais est souhaitable. Une réussite dans cette fonction peut ouvrir de très intéressantes perspectives de carrière au sein du groupe. Lieu de travail en province. Les candidats seront logés lors de leur affectation en usine.

6416 CEGOS

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 73819 M à Mme CLERE, SGA-CEGOS - 204, Rond-Point du pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE Cedex.

IMPORTANT ORGANISME DE PREVOYANCE recherche

1 FORMATEUR CONFIRMÉ

Le candidat, diplômé d'études supérieures, devra justifier d'une expérience réussie d'au moins 3 ans dans la fonction.

Il aura une bonne connaissance de l'Assurance-Vie et des techniques de commercialisation auprès des entreprises et des particuliers.

Dans le cadre de sa fonction il aura à concevoir, préparer, animer et suivre les stages destinés à notre réseau et nos partenaires.

Adresser CV avec photo (insérée) et prêt, sous réf. 4012 à CONTEXSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

EXISTE-IL DEUX INGENIEURS GENERALISTES, CAPABLES D'ETRE DE GRANDS SPECIALISTES? (CEP, TP, ION, ISEN, AM...)

Notre expansion sur notre créneau, la distribution du bricolage, est très rapide et se fait dans l'ordre. Dans ce contexte, la Direction des services Travaux, Organisation et Logistique doit se renforcer en intégrant deux nouveaux ingénieurs.

INGENIEUR « MANAGER DE TRAVAUX »

Votre rôle à l'intérieur du service travaux : Ayant participé à la préparation des appels d'offres, au dépeuplement et aux choix des entreprises retenues, vous aurez chez nous la responsabilité complète (budget, qualité, délais) des travaux de construction de nouveaux magasins et de rénovation de magasins existants (gros œuvre, second œuvre, agencement, liaisons avec les services publics...).

Ces deux postes, basés à une quarantaine de kms au Sud de Lille, impliquent de courts mais fréquents déplacements sur toute la France. Alors, si vous êtes ces ingénieurs généralistes mais sans doute grands spécialistes, écrivez à Frédéric MOTTE avec C.V., photo et prétentions à Leroy Merlin, 401, route Nationale, 62290 Nouv-les-Mines.

INGENIEUR « CHEF DE PROJET ORGANISATION »

L'organisation des flux de marchandises (depuis chez nos fournisseurs jusqu'au caddie du client), la rationalisation des circuits physiques existants (entrepôts, plateforme-transit, réserves de magasins) et l'optimisation des coûts induits, font parties des priorités du service Organisation.

Votre rôle : « détecter et analyser les besoins des partenaires de l'entreprise dans ces domaines, élaborer, avec eux, les cahiers des charges, assurer le suivi des réalisations jusqu'à, et y compris, la formation des utilisateurs. Vous êtes un ingénieur débutant doué pour l'analyse et efficace sur le terrain.



مكتبة من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Nous sommes une importante Société industrielle, filiale d'un groupe international classé dans les 50 premiers mondiaux et spécialisé dans la conception, le développement, la fabrication et la commercialisation d'équipements mécaniques, électromécaniques et électroniques de grandes séries.

Afin de faire face à notre développement et pour participer avec la structure actuelle à la mise en place de l'organisation nécessaire, nous recherchons pour notre siège à PARIS: (H/F)

## Plusieurs INGENIEURS

pour une mission d'au moins un an.

A la fin de cette période et selon les besoins de l'Entreprise, certains engagements définitifs pourront être proposés. Ces ingénieurs seront affectés dans les Départements:

- ETUDES: Electromécanique et Plastique - Développement Electronique.
- PRE ETUDES: pour devis.
- QUALITE: Produits nouveaux: Plans d'essais, Homologation.
- TECHNICO COMMERCIAL: Suivi des dossiers clients.
- METHODES: Etude et mise au point de moules pour matières plastiques.

Cette proposition devrait intéresser tant des JEUNES DIPLOMES souhaitant faire connaissance avec l'Entreprise que des MOINS JEUNES qui nous apporteront leur expérience et leur maturité.

Nous vous remercions d'adresser votre CV sous référence 8813 en précisant le ou les domaines qui ont votre préférence à PARFRANCE ANNONCES - 4 rue Robert Estienne - 75008 PARIS qui transmettra

## INGENIERIE THERMIQUE

PARIS

2 Jeunes CADRES

Anglais professionnel

Filiale française d'un Groupe international spécialisé en thermique, évaporation, cristallisation, récupération de chaleur, nous recherchons aujourd'hui deux jeunes spécialistes

### PROJETS PROCESS

Il travaillera en équipe sur des projets de 5 à 20 millions de F et interviendra plus particulièrement dans les calculs de dimensionnement et bilans thermiques prévisionnels et la préparation des propositions techniques. 3 ans d'études supérieures scientifiques et mathématiques, une première expérience de process et la pratique de l'utilisation d'outils micro-informatiques sont indispensables.

### ESTIMATION PROPOSITIONS

A partir des projets de process, il procèdera à l'estimation des coûts de l'ensemble des éléments des propositions et participera en équipe à leur mise en forme. Quelques années d'études techniques et économiques ainsi qu'une première expérience du coût estimatif d'installations industrielles mécaniques et chaudronnées sont nécessaires.

Pour informations complémentaires et organisation accélérée d'une rencontre, appelez le (1) 47 63 11 15 aux heures de bureau en précisant la référence. On peut également adresser son dossier à FHC, 65 avenue de Wagram, 75017 PARIS.

RESSOURCES HUMAINES CONSEIL

## Juriste pluridisciplinaire pour banque multifonctions

200 000 +

Nous sommes un groupe bancaire privé international auquel sont rattachés un certain nombre de sociétés. Nous recherchons pour notre direction financière un jeune cadre qui deviendra tout à la fois le responsable administratif des sociétés affiliées et filiales et aussi notre responsable juridique.

Vous assurez le suivi tant social qu'administratif de chacune des entités du groupe. En parallèle, proche des services opérationnels de la banque, vous fournissez assistance et conseil en matière juridique. Enfin, homme de conseil mais aussi de réalisation vous saurez vous impliquer concrètement dans la gestion de certains dossiers notamment le contentieux.

5 années d'expérience, pourquoi pas en cabinet, ont fait du juriste de formation droit des affaires que vous êtes, un généraliste à dominante juridique et gestion. Une bonne pratique de la langue anglaise est requise pour ce poste.

Merci d'adresser, lettre, CV et photo. Nous vous assurons confidentialité et réponse. Référence 7331 M. 24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.



**Bernard Julhiet Psycom**

Membre de Syntec

## Banque en développement

recherche pour renforcer son équipe

### TRADER D'OBLIGATIONS FRANÇAISES

Directement rattaché au Directeur Opérationnel du service, il aura pour mission de:

- Négocier les transactions sur les marchés comptant et à terme (MATIF) ainsi que sur celui des rémérés;
- Mettre à jour et suivre les positions;
- Participer à la gestion des SICAV et fonds communs.

Ce poste sera pourvu par un candidat diplômé de l'enseignement supérieur en finance et connaissant les produits obligataires de la place.

Une bonne maîtrise de l'outil informatique et le goût du travail en équipe sont indispensables pour réussir à ce poste.

Envoyer C.V. et prétentions sous n° 7.075 M. LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.

## TRÈS IMPORTANT ORGANISME D'ASSURANCE (proximité RER - 15<sup>e</sup> Étoile) recherche

### GESTIONNAIRES JURISTES

HF

maîtrise en droit privé (droit des assurances, droit de la construction, L.E.J. appréciés) ou bien expérience équivalente.

Après formation complémentaire, il leur sera confié la gestion de dossiers de sinistres de la construction, tant amiables que contentieux.

Merci d'adresser CV détaillé, photo et niveau de rémunération sous référence 3027 à

Emplois et Entreprises 18, RUE VOLNEY 75002 PARIS

## SOCIETE DE SERVICE ET D'INGENIERIE INFORMATIQUE (800 personnes - CA 300 M.F.) partenaire d'un groupe international recherche

### RESPONSABLE CONTROLE QUALITE

Homme de rigueur et de dialogue, sachant s'imposer naturellement tant par ses compétences techniques que par ses qualités relationnelles.

Le poste conviendrait à un ingénieur ayant dirigé des projets logiciels importants en s'appuyant sur une méthodologie stricte.

Il dépendra directement du directeur de secteur.

La connaissance du domaine des télécommunications serait un atout supplémentaire.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions à N. 5170 - PUBLICITES REUNIES 112, Bd Voltaire - 75011 Paris qui transmettra.

## Important cabinet d'expertise comptable

165 personnes

recherche

### FISCALISTE

Études: Préparations consultations. Assistance aux comptes. Environ 3 ans d'expérience. Formation expertise comptable (en cours ou achevée) et connaissance du droit des sociétés souhaitées.

Anglais lu et écrit. Poste évolutif.

Envoyer c.v., lettre manuscrite sous n° 7.083 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.

Pour participer à notre expansion sur un marché en très forte croissance, nous recherchons un

## commercial produit

justifiant d'une expérience réussie de 3 à 5 ans dans la vente de produits informatiques cyrilliques et possédant des connaissances en INTELLECTUAL PROPERTY. Il participera à notre expansion sur un marché en très forte croissance.

Sa mission: PROSPECTER, PROMOUVOIR ET VENDRE

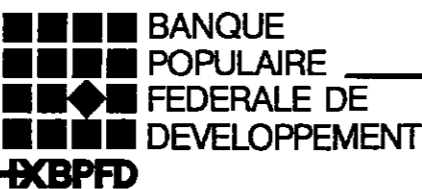
### un produit logiciel d'intelligence artificielle

auprès d'ingénieurs responsables des services Etudes Avancées de grands groupes industriels.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. M1038. GROUPE SYSECA - Direction du personnel, 315, Bureaux de la Colline, 92213 SAINT-CLOUD CEDEX.



LOGICIEL INGENIERIE DE SYSTEMES INFORMATIQUES (800 personnes - partenaire de 2 grands groupes industriels)



recherche

## ASSISTANT CONTROLEUR DE GESTION

De formation supérieure en gestion (Maîtrise ou Ecole de Commerce) il possèdera de préférence, une première expérience de la fonction en secteur tertiaire.

Il participera à l'élaboration et au suivi des budgets d'activité, de fonctionnement et d'investissements ainsi qu'à la conception et à la mise en œuvre de nouvelles procédures.

Possibilité d'évolution vers des activités opérationnelles. Adresser lettre manuscrite, C.V., prétentions, photo sous réf. 520 à BPF - Service du Personnel 31, quai de Grenelle - 75738 PARIS Cedex 15.

## PANASONIC FRANCE S.A.

### Responsable du personnel

M/F

Filiale du Groupe MATSUSHITA, nous souhaitons associer à notre expansion sur le marché français de l'électronique grand public et professionnel un(e) responsable du personnel basé à notre siège parisien.

Vous assurerez l'intégralité de la fonction Personnel comportant la mise en œuvre d'une gestion dynamique des ressources humaines (recrutement, formation, dialogue avec les partenaires sociaux) et la gestion administrative (contrats, budgets, tableaux de bord, supervision de la paie).

En collaboration étroite avec notre Direction Générale et notre encadrement dont vous êtes le conseil, vous participerez à la mise en œuvre d'une politique sociale adaptée à notre profil, celui d'un groupe jeune, performant et en constante évolution.

Environ 35 ans, une formation supérieure en gestion, une expérience réussie dans cette fonction acquise dans une société à vocation internationale, de dimension similaire à la nôtre (170 personnes), une bonne pratique de l'anglais sont les critères de base que nous retenons, mais nous recherchons aussi une personnalité ouverte au dialogue et prête à s'impliquer dans nos objectifs ambitieux de développement.

Merci d'adresser (lettre, CV et photo). Référence 8843 M. Nous vous assurons confidentialité et réponse. 24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.



**Bernard Julhiet Psycom**

Membre de Syntec

## Saint Gobain Vitrage

Recherche

Pour son Centre de Développement de THOURÔTE (Oise)

## Un physicien

Il se verra confier la responsabilité d'une équipe de 6 personnes chargée des contrôles de qualité de nos produits vitrages isolants et verres à couche: tests de vieillissement, mesures diverses de résistance à l'abrasion et à la corrosion, de spectrophotométrie, etc...

Outre la manipulation de divers appareils, il devra utiliser un ordinateur pour exploiter les résultats de ses mesures. Les candidats ont une formation en sciences physiques de niveau B.T.S ou I.U.T. et des connaissances en informatique. Ils doivent avoir un goût pour l'expérimentation.

Une première expérience d'animation d'une équipe serait appréciée.

Envoyer lettre manuscrite et CV à Madame Françoise TRIDON Direction du Personnel S.G.V. - Les Miroirs - 18 Avenue d'Alsace 92400 COURBEVOIE.



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

### Responsable du personnel

Associer le respect de certaines valeurs humaines traditionnelles à une politique sociale avancée: tel est l'esprit dans lequel nous travaillons depuis plusieurs années (annualisation du temps de travail, participation sous plusieurs formes, politique de choix pour le salarié...), en recherchant l'innovation "productive".

Nous sommes l'un des leaders (2500 personnes) dans notre secteur (Services) dans le centre de PARIS, et souhaitons confier à ce nouveau collaborateur auprès de notre Directeur des Relations Humaines une double mission:

- la supervision des services Administration et Gestion du Personnel (20 personnes environ),
- en matière sociale, l'élaboration autonome de notre communication interne et externe et le suivi des dossiers juridiques et contentieux.

A 35 ans environ, après une formation supérieure de type Grande Ecole, vous avez fait la preuve de votre charisme personnel, de votre sens prévisionnel et de votre aisance dans la communication dans diverses fonctions avant de vous spécialiser (depuis 3 ans au moins) dans les Relations Humaines où vous souhaitez pouvoir évoluer.

Prenez contact avec les consultants de A.I.R. qui traiteront en toute confidentialité votre candidature (C.V. + lettre manuscrite + photo + rémunération actuelle), 93, rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 PARIS, sous réf. 311



ASSISTANCE INTERNATIONALE EN RECRUTEMENT

### ASSISTANT DE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Filiale Bâtiment (400 pers.) du Groupe Campenon Barraud Construction, en très fort développement dans une conjoncture réputée difficile, renforce ses structures et crée deux postes.

Il contribuera, par son action, à doter la société d'une gestion des ressources humaines lui permettant de faire face au développement quantitatif et qualitatif très rapide de ses effectifs: mise en place, amélioration et suivi d'outils performants d'analyse, de prévision et d'appréciation, élaboration et gestion de la formation, développement de l'information et de la communication, participation à la réflexion stratégique en matière de Personnel.

Un bon niveau d'études supérieures (type Sciences Po) ainsi que deux années minimum d'expérience au sein d'un cabinet spécialisé ou de la Direction du Personnel d'une importante entreprise industrielle sont nécessaires pour tenir ce poste évolutif et demandant un excellent potentiel. (Réf. 506 C)

### JEUNE JURISTE, CONSEILLER JURIDIQUE INTERNE

Il sera le spécialiste interne chargé d'intervenir, seul ou assisté de spécialistes extérieurs, sur toutes les questions d'ordre juridique concernant la société: caillots spécifiquement liés à l'activité (contrats de sous-traitance, droit des marchés, garanties décaennales...) mais aussi celles liées à la marche générale de l'entreprise (gestion des contrats d'assurance, de sécurité, responsabilité civile, droit social...).

Une maîtrise de Droit des Affaires assortie de deux ans minimum d'expérience soit en cabinet, soit en entreprise industrielle est requise pour ce poste demandant d'excellentes capacités de communication et une grande maturité. (réf. 506 B)

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite et photo en indiquant votre rémunération actuelle sous la référence choisie, à notre Conseil PSTNERGIE, 66 Av. Victor Hugo, 75116 PARIS, qui étudiera votre candidature avec une totale discrétion.



DESSEN

ÉCOLE DES MINES  
CHERCHEUR DÉBUTANT  
(INGÉNIEUR)  
Techniques nouvelles en énergétique du bâtiment  
ICAD, MICRO ÉLECTRONIQUE, MODÉLISATION, MÉTROLOGIE  
Série + C.V. à: ADMOT-CREAVE, 80, bd Saint-Michel, 75272 PARIS Cedex 05.

### UN IMPORTANT GROUPE D'ASSURANCES MUTUELLES A PARIS

#### RESPONSABLE DU DÉPARTEMENT COMPTABILITÉ

228.000 F/240.000 F ANNUELS

Ce collaborateur de haut niveau se verra confier la gestion comptable et la mise en place d'un contrôle de gestion.

Les candidats que nous souhaitons rencontrer devront posséder:

- maîtrise de gestion + D.E.C.S. ou Ecole de Commerce + D.E.C.S.
- expérience similaire d'un mois 5 ans en comptabilité (acquise de préférence dans le secteur des assurances).

Si vous êtes intéressé par cette offre, merci de transmettre: lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous n° 7.062 M, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS. DISCRETION ABSOLUE GARANTIE.

### L'EUROPÉENNE DE BANQUE

dans le cadre de son développement actuel recherche pour sa Direction de l'Organisation et de l'Informatique un

#### DE HAUT NIVEAU

Ingénieur, diplômé d'une Grande Ecole et ayant 4 à 7 ans d'expérience bancaire dans un environnement de gros système IBM.

Patron d'une équipe importante, il participera à l'élaboration du Schéma Directeur Informatique et aura la responsabilité de l'ensemble des systèmes de synthèse (Comptabilité, Fichier Central...).

La réussite dans ce poste ouvrira des possibilités de carrière au sein de l'ensemble des Directions de la Banque.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence LM, à L'EUROPÉENNE DE BANQUE - Direction des Relations Humaines - 21, rue Laffitte - 75009 PARIS.



Progresser avec un leader!

INGÉNIEUR COMMERCIAL INFORMATIQUE

Vous pouvez justifier d'une expérience réussie. Nous vous proposons de participer à notre développement.

Adressez-nous votre C.V., photo, lettre manuscrite et prétentions à:

**aic** 6 bis, rue Auguste Vitu 75015 PARIS.

MAIRIE DE MANTY-LE-ROI (Yvelines) recrute par mutation ou détachement

#### ATTACHÉ(E)

pour assurer la responsabilité des secteurs Enfance-Jeunesse. Parmi ses missions, le titulaire du poste dirigera une association municipale chargée de l'organisation des centres de loisirs et centres de vacances (budget de l'association: 3 700 000 F).

Les candidats devront être titulaires du grade d'attaché (option animation) et D.E.F.A. si possible.

Une bonne maîtrise de la comptabilité des associations sera exigée.

Lettre + C.V. + photo à Monsieur le Sénateur-Maire de Manty-le-Roi (78180).

Important MAITRE D'OUVRAGE recherche un cadre à fort potentiel pour animer une équipe de chargés d'opérations (montage, négociation, réalisation et suivi technique) ce

#### RESPONSABLE PROGRAMMES IMMOBILIERS

- sera diplômé de l'enseignement supérieur,
- aura au minimum 5 ans d'expérience chez un promoteur,
- interviendra sur PARIS et LYON,
- rémunération prévue de l'ordre de 220 000 F/an.

Adressez candidature, lettre + C.V. s/réf. 1416, qui seront transmis par:

Pierre Lichau S.A. - 10 rue de Louvois 75003 PARIS Cedex 02

Nous recherchons LE RESPONSABLE d'une cellule autonome chargée de la VENTE A L'ETRANGER D'ENSEMBLES IMMOBILIERS et tous équipements pour collectivités, logements, bases-vie, hôtels, écoles, etc...

Formation ingénieur B.T.P. - Anglais courant Réelle expérience de l'exportation dans ce secteur. Disponibilité rapide.

Adressez lettre manuscrite, CV détaillé, références, prétentions sous n° 2033 à LTA 51, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra.

AGENCE CONSEIL EN COMMUNICATION (Edition publicitaire, presse d'entreprise), recherche

#### CHARGE(E) DE DOSSIERS

3 à 5 ans d'expérience Fonctions et compétences: rédaction, édition, suivi clientèle. Qualités: rigueur, créativité, dynamisme.

C.V. et prétentions à: PUBLICIS 48, r. St-Honoré, 75001 Paris.

FILIALE FRANÇAISE DE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE recherche

#### INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

- Formation en chimie. Expérience 5 ans, secteurs peintures, encres, plastiques.

- Anglais indispensable. Autre langue C.E.E. appréciée

Envoyer C.V. + photo et prétentions au MONDE PUBLICITÉ, sous n° 7084 M 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

### Ingénieur d'affaires export

Biens d'équipement

Cette société française (1000 personnes environ) a acquis une excellente notoriété dans le secteur des biens d'équipements lourds concernant les lignes et procédés de soudage élaborés destinés à la carrosserie (automobile, aéronautique...). Elle a su s'imposer dans un marché fortement concurrentiel et réalise actuellement 60% de son CA à l'export.

Rattaché au directeur commercial, cet ingénieur aura en charge:

- le suivi d'affaires complètes sur un secteur essentiel pour l'entreprise comprenant la RFA, la RDA, la Tchécoslovaquie et la Hongrie: mise au point des propositions et cahiers des charges, négociations, suivi des études et des réalisations, essais,
- la liaison entre les clients, les responsables commerciaux de la filiale allemande, ou les agents des pays concernés, et les services de la société.

Ce poste, basé dans la proche banlieue sud de Paris, convient à un candidat d'au moins 30 ans ayant acquis une solide expérience dans une fonction soit de technico-commercial, soit d'ingénieur de production (BE, méthodes, fabrication).

La goût des relations avec les clients et une maîtrise courante de l'allemand sont indispensables. Déplacements de courte durée.

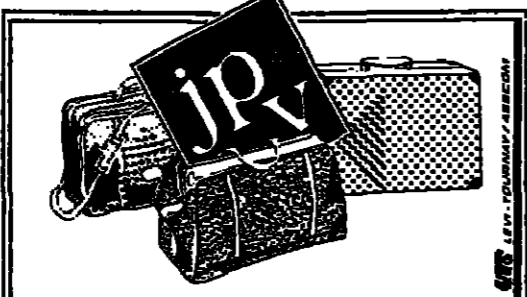
Si vous répondez à ces critères, écrivez en envoyant CV, références et prétentions sous n° 86022 M à

CAPIC 18 Rue Volney, 75002 Paris

كزنا من الأصل

كندا من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS



Jean Paul Vella conseil change d'adresse : 23 Rue La Boétie - Paris 8e 42 65 86 71 A partir du 3 Mars

SOCIETE FINANCIERE (Rond-Point Champs Elysees) recherche ASSISTANT BOND/STOCK DEALERS Age : 25 - 30 ans. Avec une première expérience du marché des valeurs mobilières.

URGENT Magasin grand tirage cherche CHEF DES INFORMATIONS Solide expérience professionnelle aiguisée.

UN AVENIR PROMETTEUR pour un jeune diplômé IUT - BTS MAINTENANCE ELECTROTECHNIQUE ou ELECTRICIENNE

Vous êtes : jeune diplômé ou avec une première expérience. Plein d'enthousiasme, attiré par la restauration, vous avez le goût des responsabilités.

Société spécialisée dans la Distribution physique des produits de grande consommation, recherche pour région ORLEANS RESPONSABLE ADMINISTRATIF Formation : DUT économie transport ou équivalent

Recherche SECRETAIRE DACTYLOGRAPHIE Franc.-Angl., BAC ou équival. 21 h 1/2 par sem. pr Paris 14e

L'Etat offre des emplois stables, bien rémunérés, à tous les Français avec ou sans diplôme.

DEMANDES D'EMPLOIS

POUR VOS AFFAIRES AU JAPON, IL VOUS FAUDRAIT UN CADRE SUPERIEUR FRANCO NIPPON

Il est aujourd'hui cadre supérieur très apprécié dans une entreprise française très connue. Français ayant la quarantaine, parlant et lisant couramment le japonais et bi-lingue anglais.

CHEFS D'ENTREPRISE

L'Agence Nationale Pour l'Emploi vous propose une sélection de collaborateurs : INGENIEURS toutes spécialisations CADRES administratifs, commerciaux JOURNALISTES (presse écrite et parlée)

HEC - CPA. - Licence Droit. Vaste exp. gestion administrative et financière et relations humaines. Rompu problèmes financiers et négociations haut niveau et avec partenaires sociaux.

38 ANS. - Formation marketing + ICG. DIRECTION ADMINISTRATIVE dans Sociétés 500/1 500 personnes. Gestion du personnel, Recrutement, Formation, Relations avec Syndicat.

CHAUFFEUR SECRETAIRE profès. H. 40 ans. 10 ans exp. rech. une stab. société ou direction.

J.F. maîtrise Droit privé. DUT carrières juridiques et judiciaires, tri. angl., ital., ch. emploi Paris ou supra 92, 93, 95 pour avril 47-55-28-26

Jeune Hm 23 ans, diplômé O.M., bilingue all. - nombr. éd. J.M. exp. film vidéo. 38 ans, doc. sans des responsabilités

J.H. 28 a., docteur d'Etat en Droit, ch. 1er emploi de services juridiques, entreprises, collect. titres locaux, région Paris.

30 ans - Ingénieur A.M. Automobile électronique - Directeur technique - Chef de production ou - Ingénieur de projet

VOUS ETES UNE ENTREPRISE PERFORMANTE exportatrice de biens d'équipements, machines, matériels agricoles, etc.

JE SUIS UN COMMERCIAL DE TALENT 34 ans, formations techniques, langues française, arabe, anglais. Je vous offre mon savoir, du Proche Orient et mon efficacité.

Architecte DPLG 32 ans rech. missions archit. intern. - design, rehab. Tél. : 42-77-11-05

AGREGÉ DE LETTRES sachants et écrits cherche à exercer TéliPhone : 42-82-22-29

SECRETAIRE n°1 : CHERCHA Paris ou ban. ou autres. Tél. 46-33-52-55

39 ans (OMI) + ESTO Forte expérience (conseil et entreprise)

ORGANISATION INFORMATIQUE GESTION prop. à collabor. à été dynamique Paris ou ban. ou autres. Tél. 46-33-52-55

J.H. 28 ans, DECS, 5 ans exp. rech. à tous appartements

J.M. 28 ans, DECS, 5 ans exp. rech. à tous appartements

Cadre administratif sup. de co. 20 ans exp. organisation, adm. commerciale Fr. et exp. port. achats et coût. contr. angl., esp., courtes rech. poste responsabilité en rapport

L'immobilier

appartements ventes bureaux Locations

4e arrdt MARAIS YOGES Dans somptueuse restauration DALE SEJOUR + CHAMBRE. JARD. - PISCINE. Parking. EMBASSY - 46-02-16-40.

DUROC 45 m² 6e + chambre, salle, bain, 1er étage, CLAIR, CALME. GARDIEN - 46-57-22-88.

20e arrdt CDJ privé 5e ét. propreté vend : 3 pav. + 1 espace indép. en arrosage sur même terrain. Idéal gde ferme ou ferme édifiée. Importateur prêt à évaluer et vendre. Traitement possible. Tél. : 48-97-48-48

BOULOGNE PRES R-CHATEAU, Bel imm. p. de S. 1973, 3e ét., asc., 3 chbres, 2 salles, 2 b. b. location. Tél. : 47-27-28-28.

450 m² BP CROIX-CHAVAZAY, imm. récent, 3 p., 65 m², cave, parking, vue superbe. TRÈS BELLE AFFAIRE. DEMICHELI 48-73-80-22, 48-73-47-71.

NOGENT-SUR-MARNE à 100 mètres du RER et bus, très bel imm. 130 m², séjour + 3 chbres, 2 salles, 2 b. b. TRÈS BELLE AFFAIRE. DEMICHELI 48-73-80-22, 48-73-47-71.

ADJ BANLIEUE EXCEPTIONNELLE. Deux belles et solides appartements grande classe 200 m². PROX. SOUS VALLEIR : 1.800.000 F. Tél. : 91-37-06-21.

49-73-20-67 même le soir.

1er force de vente à PARIS recherche tous appartements. REALISATION RAPIDE ORPI - 45-89-79-73

49-73-20-67 même le soir.

AV. DE VERDUN, dans bel imm. ancien, 7e ét., sans vue dégagée, 3 p., ch. 4.500 F. + ch. Tél. le matin : SEGECO, 46-34-89-92.

8 KM PTE MAILLOT 10 km R.E.R. SUPERBE PROPRIÉTÉ environnement exceptionnel. PISCINE, 5.000 m² ARBRES CACTAIRES réception 200 m², 8 chbres. DIVISION POSSIBLE. KATZ - 47-41-33-33 SPÉCIALISTE BANL. OUEST.

8 KM PAU SUD Part. vue million 230 m² + 80 Jardin 4.200 m² clos, piscine, vue Pyrénées. Tél. : 59-21-72-64.

ACHETE VASTE DOMAINE préférence Sologne ou région centre, discrétion, agréable. Centre Haves Orléans, Vieux-Marché, etc. 4500€ ORLEANS CEDEX.

VIAGERS ETUDE LODEL Viagers, 35, bd Voltaire, 75011 PARIS. 43-58-61-88

POUR VENDRE ou ACHETER entre particuliers maison, appartement, château, propriété, terrain, commerce; sur toute la France. INDICATEUR LAGRANGE Fondé en 1876. 5, rue Grégoire, 75008 Paris. APPEL GRATUIT : 05-07-09-11.

formation professionnelle formation professionnelle formation professionnelle

Demands d'emploi L'INSTITUT DE GESTION SOCIALE vous propose un stage gratuit de huit mois INFORMATIQUE ET CONTROLE DE GESTION participants : BAC + 3 minimum - 21 ans et + habitant Paris depuis plus d'un an - Connaissances de base en comptabilité générale

DEMANDEURS D'EMPLOI IBIA VOUS PROPOSE UN STAGE GRATUIT MONITEUR/TRICE en micro-informatique participants : niveau bac + 2 exigé (21 ans et +) - durée 7 mois Habitant Paris depuis plus d'un an

DEMANDEURS D'EMPLOI ADIP vous propose UN STAGE GRATUIT Responsables Technico-Commerciaux en micro-informatique participants : niveau bac + 2 (21 ans et +) durée 7 mois Habitant Paris depuis plus d'un an

IFACE Formation de Formateurs (stage rémunéré) Fondé en 1969, I.F.A.C.E. est un établissement de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris.

DEVENEZ CRÉATEUR D'ENTREPRISE Stage de création d'entreprise agréé par le Conseil de Paris, pour cadres et assimilés, demandeurs d'emploi.

Paris locations non meublées demandes EMBASSY SERVICE 8, avenue de Messine, 75008 PARIS - recherche en location ou à l'achat APPTS DE GDE CLASSE pour CLIENTS ET TRAVAILLEURS de la diplomatie et cadres de Sociétés multinationales.

Paris locations meublées offres APPT HOTEL + PARK. 2, 3, 4 personnes 1.200 F/mois. Prix spéciaux sur mois. M. R.E.R. Le Parc, St-Maur, GANDOLPH - 48-83-23-42.

Paris OFFICE INTERNATIONAL rech. pour sa direction beaux appart. de standing, 4 pièces et plus. Tél. : 45-26-18-06. SERVICE AMBASSADE pour cadres nuptes Paris rech. du STUDIO au 5 P. LOYERS GARANTIS sur Stds. ou Ambassades. 45-26-18-06.

Les en... Pou... Tam... St. Florent

Le Monde

ECONOMIE

Les enjeux des élections régionales

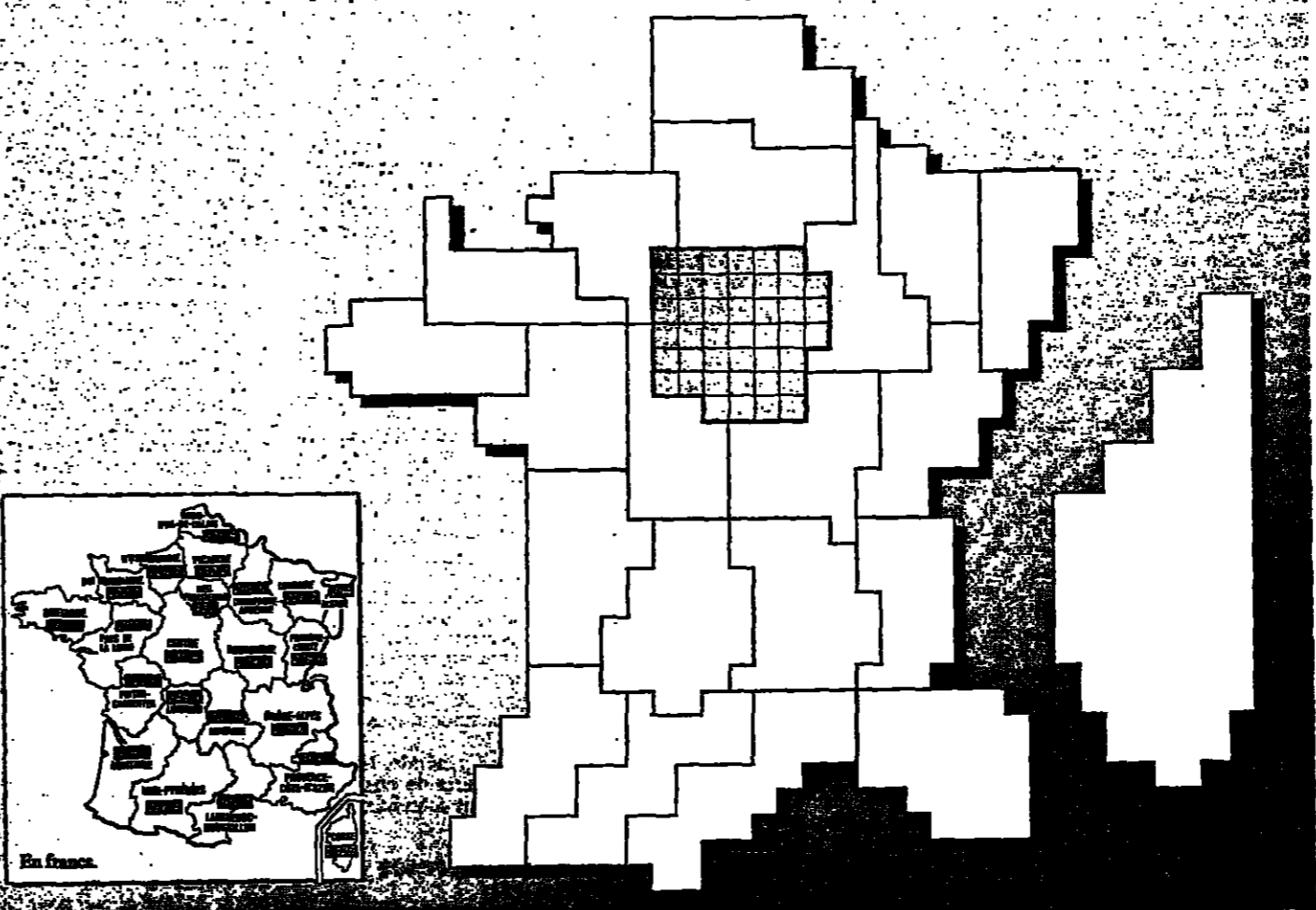
LANCÉE à un train d'enfer immédiatement après l'arrivée de la gauche au pouvoir, la réforme de la décentralisation a connu successivement plusieurs phases : institutionnelle, législative, réglementaire, technique. Elle reçoit maintenant une sorte de consécration politique avec l'élection, le 16 mars, de 1840 conseillers régionaux au suffrage universel.

A côté de l'Etat, selon une architecture en poupées gigognes, les collectivités locales (régions, départements, communes) possèdent d'un poids économique et financier considérable. La décentralisation a eu progressivement des conséquences importantes sur la redistribution des ressources publiques, des impôts, des investissements, des aides sociales ou des subventions aux entreprises.

Trois séries de chiffres illustrent cette évolution :
● Les budgets des collectivités ont, en 1984, atteint 418 milliards (286 pour les communes, 117 pour les départements, 15 pour les régions). Les seules dépenses des régions ont augmenté de 157 % entre 1980 et 1984 ;
● La fiscalité directe régionale a augmenté, depuis 1981, à un rythme deux fois plus élevé que la fiscalité des départements et des communes ;
● Il est dénombré quelque 800 000 fonctionnaires territoriaux.

Le 16 mars, les Français ne choisiront pas seulement des députés. Ils éliront ceux et celles qui, concrètement et quotidiennement, prendront en charge, pour une large part, l'avenir économique du pays.

F. Gr.



Dessinée selon la technique de la fumographie, cette carte fait apparaître les régions selon l'importance de leur budget par habitant. Il faut l'interpréter avec mesure, le Centre bénéficiant de nombreuses subventions et l'Ile-de-France percevant une taxe spécifique. Chaque carré (43 en Ile-de-France) correspond à 10 F.

Pour quelques gallons d'essence...

Chaque Français ne verse que 176,50 F d'impôt pour sa région.

Pour la première fois dans l'histoire des monarchies, des empires et des républiques françaises, vingt-deux conseils régionaux, en métropole et quatre outre-mer seront élus, le 16 mars, au suffrage universel. Si, politiquement, l'événement est d'une portée considérable - bien que le scrutin législatif et l'agitation qui l'entoure l'occultent en partie - en revanche, les Français apprécient mal le rôle économique et le levier financier que constituent les régions.

Draînent-elles des sommes importantes ? De quel poids pèsent leur fiscalité ? Peuvent-elles emprunter, investir, acheter des immeubles, aider à créer des entreprises, embaucher du personnel ? En plaçant désormais les régions sur un pied d'égalité juridique avec les communes et les départements, les lois et décrets successifs publiés depuis mars 1982 sur la décentralisation ont-ils compliqué ou simplifié les circuits administratifs, les procédures économiques et la vie des citoyens ?

Considérées de 1972 à 1980 comme des organismes secondaires et formels, les régions existent bel et bien aujourd'hui dans le paysage administratif, politique et économique français, et leur rôle s'accroît chaque année. Parvenus les contrats de plan (1), elles ont vu leurs budgets s'accroître de 40 % entre 1980 et 1982 et de 83,6 % entre 1982 et 1984.

En 1985, la croissance a encore connu un bon rythme : + 12,3 %. Et l'avenir, semble-t-il, n'est pas au repêchage, si l'on en juge du moins par l'augmentation du volume des prêts consentis par la Caisse des Dépôts aux régions en 1985 : + 52 % (après, il est vrai, un recul de 11,3 % l'année précédente).

Dès, les vingt-deux conseils régionaux de métropole injectent dans l'économie près de 17 milliards de francs (dont 4,3 pour la seule Ile-de-France). Ce chiffre peut paraître faible comparé à l'ensemble des budgets locaux (y compris les communes et les départements), qui atteignent quelque 437 milliards, (en 1985).

Mais les dépenses des régions, malgré un ralentissement récent explicable par le mouvement général de désinflation, progressent à un rythme encore deux fois supérieur à celui des autres collectivités.

Quatre niveaux d'administration

Dans le concert des institutions décentralisées, la place à laquelle elles prétendent s'élargir donc, ce qui ne va pas d'ailleurs sans soulever des interrogations parmi les hommes politiques ou les juristes inquiets de la superposition de quatre niveaux d'administration - la commune, le département, la région, l'Etat, - sans parler de l'Europe...

Toutefois, autant de régions, autant de situations et de politiques particulières. Le Centre et l'Ile-de-France bénéficient de ressources spécifiques. Les régions

d'outre-mer ont un statut à part. Elles ne peuvent donc, sans les fausser, entrer dans les comparaisons générales. Mais, si les dépenses régionales - exprimées en francs par habitant - placent la Bourgogne, la Franche-Comté, Midi-Pyrénées ou les pays de la Loire dans la moyenne (287 F), Provence-Alpes-Côte d'Azur et Limousin la dépassent nettement (358 F et 349 F), tandis que le Centre (216 F) et la Basse-Normandie (222 F) restent à la traîne.

Le Limousin - petite région peu peuplée, handicapée et pourtant décidée à aller de l'avant - détient la palme pour la progression des dépenses d'investissements en 1985 : + 26 %. En Lorraine et dans le Nord-Pas-de-Calais, en revanche - est-ce la conséquence des douloureuses reconversions industrielles qui les frappent ? - les investissements ont légèrement reculé.

Principaux reproches entendus : « Ces nouveaux échelons n'ont d'autre utilité apparente que d'embaucher des fonctionnaires supplémentaires et d'alimenter la bureaucratie. Tandis que l'Etat cherche à se remplacer qu'un fonctionnaire sur deux qui part à la retraite, les régions, mais aussi les villes et les conseils généraux, recrutent sans compter, créent des agences, des offices, des associations, des bureaux, des services. Leurs présidents achètent des voitures, font bâtir à grands frais des palais, acquièrent le matériel informatique dernier cri... »

Outre le fait que de telles insinuations mériteraient d'être étayées, il paraît difficile que les collectivités locales, investies de nouvelles compétences et d'une nouvelle légitimité, ne s'installent pas dans des bureaux corrects, distincts de ceux de l'Etat, ou n'embellissent pas du personnel de qualité. Tout est question de mesure.

Et s'il est vrai que telle ou telle région a pu, à droite comme à gauche, se laisser aller à quelques

dérangements, les frais de personnel, qui ont progressé de 33 % en 1985 à cause des transferts de compétence, ne représentent en tout et pour tout que 6,4 % des budgets de fonctionnement. Et si chaque Provence verse 15,76 F pour « ses » fonctionnaires, le Rhône-Alpin ne paye que 2,87 F, le Breton 2,91 F et le « Francilien » 5,25 F.

Variable d'une région à l'autre, la situation n'est toutefois pas satisfaisante : d'abord parce que l'Etat répugne à transférer aux collectivités locales des fonctionnaires de grade élevé (elles doivent donc aller recruter sur le marché libre, des contractuels) et ensuite parce que le complexe statut de la fonction publique territoriale ne se met en place qu'avec une lenteur toute administrative.

FRANÇOIS GROSRICHARD.

(Lire la suite page 36.)

(1) De 1984 à 1988 (période d'exécution du IX<sup>e</sup> Plan), l'Etat versera 38,9 milliards de francs et les régions 25,9 pour des opérations prioritaires choisies d'un commun accord par les deux partenaires.

QUATRE ANS DE DÉCENTRALISATION

Tambour battant

« QUAND une réforme est nécessaire, il faut la mener à bien tambour battant. » La formule est de Michel Debré, mais c'est Gaston Defferre qui l'a appliquée. Il ne s'est pas écoulé plus de six mois pour que l'Assemblée nationale vote, le 28 janvier 1982, le projet de décentralisation devenu loi du 2 mars 1982. Un projet adopté par le conseil des ministres du 15 juillet 1981, trois semaines seulement après qu'il eût constitué le gouvernement Misroy.

Le texte de décentralisation, qui reprenait l'essentiel du projet de Christian Bonnet « sur le développement des responsabilités des collectivités locales » (1), fut,

Une rupture : l'Etat a abandonné de nombreux pouvoirs aux collectivités locales

dans un premier temps, moins complet. Pour aller plus vite. Mais la loi du 2 mars 1982 fut une étape politique de rupture qui vit l'Etat abandonner de nombreux pouvoirs aux collectivités locales.

La décision qui a le plus frappé l'opinion publique à l'époque - et l'une des seules probablement dont les Français se souviennent - fut le transfert des pouvoirs des préfets à des élus : les présidents des conseils régionaux et généraux. On pensa appeler ces derniers conseils départementaux, mais on s'aperçut à temps que le maréchal Fétis les avait ainsi

désommés. Le projet Bonnet, essentiellement technique, ne touchait pas, lui, aux pouvoirs des préfets.

Réforme considérable : depuis 1871, le préfet était à la fois le représentant de l'Etat dans les départements et le pouvoir exécutif de l'Assemblée départementale. Il en allait de même depuis 1972 pour la région, soumise au préfet du même nom. La loi de 1982 ne laisse au préfet - devenu commissaire de la République - que le titre de délégué du gouvernement. Après quelques hésitations, on a attribué aux présidents des conseils de région et de département la double fonction de président des assemblées et de responsable de l'exécutif.

Séparation

Le département et la région sont ainsi séparés de l'Etat. La liquidation de cette communauté entraîne la séparation des personnels : on partage les préfetures, les directions de l'équipement et

de l'action sociale... ce qui relève de l'Etat et ce qui relève des collectivités locales. A terme - c'est-à-dire en 1991, - chacune des deux parties financera ses propres troupes. Le tri et les reconversions ont commencé.

Toutefois, la nouvelle répartition des pouvoirs entre l'Etat et les collectivités locales ne s'est pas limitée à cette révolution politique qu'a été la perte de pouvoirs des préfets. Elle a porté sur trois autres domaines.

● Le premier a été la suppression de la tutelle d'Etat sur les actes administratifs des collectivités locales : passation des marchés, reprise de firmes ou aide à des entreprises en difficulté, engagement de personnel, promotions...

ALAIN VERNHOLES.

(Lire la suite page 36.)

(1) Christian Bonnet, alors ministre de l'Intérieur, avait déposé fin décembre 1978, sur le bureau du Sénat, un projet de loi de décentralisation. Ce projet touchait de très nombreux aspects de la décentralisation, jusque et y compris la démocratie locale. Le droit de pétition et de référendum était évoqué.

En raison de la publication des résultats électoraux la parution du prochain Le Monde ECONOMIE est avancée au numéro du samedi 15 mars, daté 16/17

Advertisement for EPSCI (Ecole des Praticiens du Commerce International). It features an illustration of an airplane and text inviting students to a 'Passport for an international career' on March 15th from 11h to 17h. The text describes the school's focus on international commerce and lists benefits like audio-visual projections and contact with administration. Contact information: EPSCI, avenue de la Grande-École, 95021 Cergy-Pontoise - Cedex, Tél: (1) 30-38-38-00.

كوزا من الأصل



CORRESPONDANCE

A propos du beurre néo-zélandais

A la suite de l'article publié dans le Monde de l'économie du 28 janvier sous le titre : « Un sujet explosif : le beurre néo-zélandais »...

« Aucun beurre néo-zélandais n'est vendu à l'intervention ; aucun beurre néo-zélandais n'est vendu en France. Le seul pays de la Communauté qui en importe est le Royaume-Uni... »

« Bien que l'industrie laitière néo-zélandaise ait fait de sérieux efforts pour diversifier ses produits et ses marchés... »

« En outre, précise M. McArthur, notre industrie laitière est faible et représente moins de 2 % de la production mondiale de lait... »

régionaux

En Franche-Comté : Ni trop ni trop peu

Ce n'est ni la Corse « super-subsidiée », ni l'Île-de-France avec ses dix millions d'habitants et près de 5 milliards de budget... »

« Que l'on se réfère au budget, exprimé en franc par habitant, aux emprunts, à la pression fiscale, la région - aux destinées de laquelle préside M. Edgar Faure... »

« L'Etat nous transfère des pouvoirs ? Sautons sur l'occasion et l'on verra après comment les assumer !... »

« Nous avons décidé de faire chaque année un effort exceptionnel supplémentaire pour la modernisation de nos vingt-cinq lycées en dégageant un crédit de 50 millions... »

Enchevêtrement

Toutes inspirées par le soutien à l'économie, les initiatives vont de l'aide aux équipements (20 millions pour dériver la rivière Allain... »

Dans la bonne moyenne et avec le « père » des circonscriptions d'action régionale : M. Edgar Faure.

Pour beaucoup, d'ailleurs, la région verse encore trop dans le tonche-à-tout, et l'on ne comprend plus, dans l'enchevêtrement des compétences et des financements, qui fait quoi, et quel est, de l'Etat, le responsable numéro un d'une opération... »

« Le contrat de plan Etat-région, prolongé par des contrats particuliers entre la région et chacun des quatre départements, prévoit dans le détail les crédits que chaque partenaire mettra au pot sur cinq ans... »

« Nous essayons, pour certaines actions spécifiques, de nous dégarer de l'Etat », continue M. Pochard. L'Etat investit chaque année 750 millions en Franche-Comté (non compris 1,2 milliard d'aides au logement)... »

« Bien sûr, les sommes mises en œuvre par la région restent éphémères », avance M. Michel Jacquemin, président de la chambre de commerce du Doubs et candidat aux élections législatives sur la liste RPR-UDF... »

« Je suis plus réservé, en revanche, sur le fonds de garantie mis en place par la région. Elle n'a pas à se substituer aux banquiers pour prendre les mauvais risques... »

« En fait, depuis 1983, quatre sociétés sur quatre-vingt-un dossiers présentés ont mis genou à terre. Quant aux primes versées sur la même période, 131 sociétés en ont bénéficié (29,1 millions de francs) et 7,63 % seulement ont pu être considérées depuis comme défaillantes... »

Connivence

La multiplication des relations internationales devient d'ailleurs une constante de la Franche-Comté : création d'une communauté de travail du Jura avec quatre cantons suisses, protocole avec la Basse-Saxe, convention avec

une province chinoise, « sommet économique de l'Oustouais » au Québec, en mai, coopération avec le Mali pour y envoyer du lait « hors quotas »... »

« L'Europe a joué une bien mauvaise surprise à la Franche-Comté à la fin de 1985, en supprimant de la carte des aides tout le nord de la région, ce qui prive cette zone non seulement des primes d'aménagement du territoire, mais aussi des financements du Fonds européen de développement régional (FEDER)... »

« Nous regroupons ici 50 % de tous les emplois industriels de Franche-Comté et 75 % de la taxe professionnelle. Mais nous avons perdu 16 500 emplois industriels entre 1977 et 1984... »

F. Gr.

du 7 au 16 mars 1986 FOIRE NATIONALE A LA BROCANTE ILE DE CHATOU près de Paris. Accès direct R.E.R. Chatou. organisée par le Syndicat National du Commerce de l'Antiquité et de l'Occasion. Tél. 47.70.88.78

quelques gallons d'essence... BILBOGRAPHIE Université au service de l'économie japonaise

LA CAPACITE INFORMATIONNELLE PC 06 3.9 Mq

245 PARIS-LYON : SUR VOL BLEU. AIR INTER

BERGER-LEVRAULT Droit constitutionnel et régimes politiques africains

245 PARIS-LYON : SUR VOL BLEU. AIR INTER. Ce prix-là, tout le monde se sent pousser des ailes... Sur les vols bleus ou blancs, destination économie pour les jeunes de moins de 25 ans, les étudiants de moins de 27 ans, la famille (à partir de deux), le 3<sup>e</sup> âge : dès 60 ans Madame, dès 65 ans Monsieur, retraités dès 60 ans. Renseignez-vous sur les conditions d'application: Air Inter (Paris : 45.39.25.25) ou votre Agent de voyages.

EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA. EUROPE-ÉTATS-UNIS PARIS-SAN FRANCISCO. MBA MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION Spécialisé en management international, reconnu par l'état de Californie.

MONDES EN DEVENIR Joseph OWONA Droit constitutionnel et régimes politiques africains 410 p. - 85 F UN OUVRAGE DE REFERENCE Berger-Levrault

GESTION FINANCIÈRE, COMPTABLE, FISCALE Devenez un véritable PROFESSIONNEL Formation INTENSIVE Enseignement concret animé par des Experts Comptables. Séminaires de 2 mois, compatibles avec des activités salariées ou étudiantes. ÉCOLE DE GESTION DE PARIS 3, impasse Royer Collard, 75005 Paris (métro Luxembourg) Tél. 46 34 66 06

كزنا من الأصل









D. MULTIFIBRE

Tempéré

Les marchandises...

Les chiffres publiés...

Table with 2 columns: Item, Value. Includes categories like 'Matières premières', 'Produits finis'.

La baisse des prix...

Le bilan de deux années...

En outre, les participants...

Conclusion: il faut se rabattre...

BOURSE

Providence (suite...)

Les investisseurs ont...

ACHÈVE INTERBANCAIRE DES

Table with 2 columns: Item, Value. Financial data.

TASSE DES EUROMONNAIES

Table with 2 columns: Item, Value. Exchange rates.

UN COLLOQUE SUR LES MARCHÉS INTERNATIONAUX DE L'ÉNERGIE

Vers un pétrole à 5 dollars ?

Les six pays membres du Conseil de coopération du Golfe...

Les chiffres publiés le mois par l'Agence internationale de l'énergie...

De notre envoyée spéciale

Grenoble. - Le « pétrole roi » est mort. Vive le marché pétrolier.

« Le bilan de deux années d'efforts est apparemment plutôt décevant », ajoutait M. Antoine Ayoub...

Stratégie

Conclusion: il faut se rabattre sur la très classique loi de l'offre et de la demande...

Conclusion amère: dans ces conditions, rien ne permet plus d'écarter un effondrement des prix jusqu'à un « niveau cible » de 5 dollars à 7 dollars le baril...

Reste à savoir si cette dépression des prix est durable... La réponse divergent. Bien qu'un certain nombre d'économistes présents aient démontré que le brut s'était, depuis quelques années, banalisé...

prix, qu'il est difficile d'imaginer que le marché spot et les marchés à terme...

Même M. Ayoub, pourtant convaincu que l'OPEP n'a jamais été un cartel, en convenait. Depuis la prise de contrôle, au début des années 70, par les États producteurs de leur sous-sol...

En outre, les participants au colloque étaient partagés sur l'évolution possible de la demande au cours des mois et des années à venir...

Dans l'ensemble, pourtant, les experts rassemblés à Grenoble restent pessimistes.

« Une réduction volontaire de la production ne semble pas aller dans le sens de l'histoire », notait le rapporteur...

VERONIQUE MAURUS.

(1) Le colloque tenu du 4 au 6 mars sur le thème « Les marchés internationaux de l'énergie: des enseignements de la théorie aux leçons de l'expérience »...

FAITS ET CHIFFRES

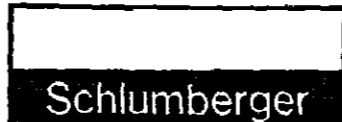
Agriculture

Salon de l'agriculture: une inauguration dans le calme...

Social

Accord franco-yougoslave sur la réinsertion des immigrés...

mercredi 5 mars, un protocole d'accord avec le gouvernement yougoslave sur la réinsertion des travailleurs immigrés...



SCHLUMBERGER RAPPORT ANNUEL 1985

LETTRE DU PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL

1985 a été une année de tristesse et de frustration.

Jean Riboud, patron de Schlumberger pendant vingt ans, nous a quittés.

Nos unités ont affronté une conjoncture difficile:

l'industrie pétrolière, particulièrement aux Etats-Unis et dans les pays de l'OPEP...

l'industrie des semi-conducteurs a traversé la crise la plus sévère de son histoire;

les autres industries, que ce soit aux Etats-Unis, en Europe ou au Japon, sont restées dans l'expectative.

Les bénéfices de Schlumberger sont en baisse de 27%, à 862 millions de dollars, pour la première fois depuis 1980...

Les périodes de crise, bien que peu plaisantes, ont leur mérite: celui de nous forcer à voir l'essentiel...

Quels sont les métiers de Schlumberger?

Tout d'abord, nous sommes une société de services pétroliers, apportant dans le monde une aide technologique à l'industrie pétrolière.

Mais nous voulons plus que cela: Schlumberger doit sortir de la crise actuelle, plus fort, meilleur et non pas amoindri...

Notre objectif est d'être la meilleure entreprise de services pétroliers non seulement en logging, mais dans tous les autres services.

Schlumberger est aussi une société d'électronique. Certes, avoir accès, de l'intérieur, à la technologie des composants...

Fairchild a franchi une étape; celle qui consistait à trouver son équilibre humain et à maîtriser ses procédés de fabrication.

Le troisième groupe du secteur électronique - Systèmes assistés par ordinateur - est la réunion de quatre entreprises destinées à aider l'industrie à créer des usines entièrement automatisées...

Notre objectif pour le secteur électronique est de le rendre bénéficiaire. Cela suppose que nous soyons des professionnels...

Sommes-nous au creux de la vague?

La baisse des prix du pétrole, quoique douloureuse pour l'industrie du pétrole et nous-mêmes, est un élément très positif pour la plupart des pays...

La demande d'énergie va retrouver une croissance oubliée, satisfaisante pour l'essentiel par le pétrole et le gaz.

Une reprise de l'économie signifie aussi un environnement amélioré pour notre secteur électronique.

Rien n'est facile et nous devons nous battre. Nous sommes dans le bon créneau - apporter la technologie à l'industrie...

Michel Vaillaud

Michel Vaillaud

RECAPITULATION DES TROIS DERNIERES ANNEES

Table with 4 columns: Exercice clos le 31 décembre, 1985, 1984, 1983. Rows include Chiffre d'affaires, Bénéfice net, Par action ordinaire, Dividende déclaré, Nombre d'employés.

\*Le bénéfice net pour 1985 comprend une charge exceptionnelle de 511 millions de dollars après impôts (1,71 dollar par action)...

Les actionnaires recevront le rapport annuel de Schlumberger par les voies habituelles. Les personnes désirant l'obtenir peuvent le demander par écrit à Schlumberger, Département des communications 42, rue Saint-Dominique, 75007 Paris.

سكزا من الأصل

# ÉTRANGER

هكذا من الأصل

AVIS

## En Israël

### Le gouvernement vole au secours d'entreprises en difficulté

De notre correspondant

Jérusalem. — Pour Israël, les batailles économiques s'enchaînent rapidement. Ayant brillamment terrassé l'inflation, réduite à moins de 1 % par mois contre des pointes mensuelles allant jusqu'à 20 % l'an dernier, le gouvernement est maintenant contraint de jouer au bon Samaritain. Plusieurs grosses entreprises des secteurs public et privé, perdus de dettes, lui ont lancé un appel au secours. Pour sauver chacune d'elles, le pouvoir a mis sur pied, avec le concours actif des banques, une médecine adéquate dosant plusieurs remèdes de cheval : rééchelonnement des créances, ventes d'actifs, licenciements massifs.

Le premier ministre travailliste, M. Shimon Pérès, était d'autant plus soucieux d'intervenir que deux des entreprises malades appartiennent à la centrale syndicale Histadrout alliée du parti au pouvoir : la société de travaux publics Solel Boneh et la caisse d'assurance maladie Kupat Holim.

La première, avec ses 13 000 employés, est un géant à l'échelle d'Israël. Grâce à son excellente image de marque, elle prit pied de longue date dans le tiers-monde, installant des chantiers permanents en Afrique. Qui ne connaît par exemple Solel Boneh au Nigeria ? Plusieurs clients insolvables, de lourdes factures impayées, l'obligation d'emprunter à des taux usuraire : voilà Gulliver qui chancelle et demande grâce. Solel Boneh survivra : elle congédiera un salarié sur cinq et vendra des terrains. En échange, ses dettes à court terme seront rééchelonnées.

Kupat Holim est l'archétype de l'« entreprise socialiste », engourdie dans la routine bureaucratique, avec ses appartements inamovibles, ses salariés syndicalistes bon teint à la sécurité de l'emploi bétonnée pour la vie et sa « clientèle » d'assurés sociaux aux contributions dérisoires. Une gestion à courte vue jointe à la cherté des taux bancaires ont décuplé en un an la dette de cet organisme. L'assainissement s'impose : en contrepartie d'une aide financière, Kupat Holim supprimera un millier d'emplois, vendra cinq cents appartements à l'Etat et augmentera ses cotisations.

Autre « canard boiteux » : la compagnie maritime Zim. Son histoire est différente. Quand elle était rentable, Zim fut rachetée pour moitié par un groupe privé. Maintenant qu'elle est en perte, celui-ci est trop heureux de transférer son capital à l'Etat, resté actionnaire minoritaire. Ayant « renationalisé » Zim, le gouvernement s'empresse d'ailleurs de chercher de nouveaux acheteurs.

Le cas d'Elscint est à la fois plus grave et moins désespéré. Plus grave car nul n'imaginait que cette entreprise dynamique, leader de l'imagerie médicale et cotée à Wall Street, aurait pu se retrouver si vite au bord du gouffre. Moins désespéré car, malgré un lourd endettement — 180 millions de dollars, — Elscint a les moyens de s'en sortir et jouit de la confiance du gouvernement accouru à son chevet. Pas question, a dit M. Pérès, de laisser sombrer un fleuron du patrimoine national.

Fort-drapeau de la haute technologie israélienne, Elscint incarnait avec brio, il est vrai, la réussite d'un secteur industriel audacieux, imaginaire et pourvoyeur de devises. L'abandonner à ses malheurs ternirait gravement le blason national.

#### Une stratégie d'ensemble

Pour M. Pérès, le sauvetage de ces entreprises s'inscrit dans une stratégie d'ensemble. Depuis un an et demi, le chef du gouvernement a combattu en première ligne pour imposer de gros sacrifices au pays. Scellée par plusieurs contrats entre les partenaires sociaux, la rigueur fit son œuvre : désinflation spectaculaire, réduction douloureuse du pouvoir d'achat, hausse du chômage. Aujourd'hui, l'économie nationale végète en pleine récession, en atten-

dant les premiers signes d'une relance.

Or, pour M. Pérès, le temps presse. Dans huit mois, comme le prévoit l'accord de coalition, il cédera son fauteuil à son partenaire du Likoud, M. Itzhak Shamir. Les travaillistes israéliens — comme les socialistes français — ont engagé l'idée de laisser un pays assaini à la droite, qui n'aura plus qu'à recueillir les fruits de l'austérité.

M. Pérès ne veut pas rester dans l'histoire comme le premier ministre des vaches maigres. D'où son souci d'encourager dès maintenant la croissance en stimulant les investissements. Mais avant de construire du neuf, il lui faut préserver ce qui existe. Voilà pourquoi il a mis son autorité en jeu dans ces quatre opérations de sauvetage.

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

## Au Japon

### Le Crédit agricole va créer un fonds de capital-risque

Le Crédit agricole poursuit son implantation dans le domaine du capital-risque. Après Agrinov (dont le capital doit être porté de 23 à 40 millions de francs) en France et Agritech Partners aux Etats-Unis, Union d'études et d'investissement (UEI), filiale d'affaires du Crédit agricole, prépare le lancement d'une nouvelle société de capital-risque au Japon.

Une société commune est en voie de création avec le groupe Daiwa, qui sera à la fois gestionnaire du fonds et investisseur. Le capital qui sera ouvert aux groupes français intéressés s'éleva à 5 millions de dollars environ.

L'agro-alimentaire et les biotechnologies sont les secteurs prioritaires dans lesquels la nouvelle société investira. Mais le fonds s'intéressera

aussi aux secteurs de pointe de l'industrie japonaise, tels que la robotique ou les nouveaux matériaux. Dans le même cadre d'idées, UEI a pris une participation minoritaire dans un fonds britannique de 10 millions de dollars et dans une société sud-coréenne, KDIC.

Le partenariat avec Agritech — créé aux Etats-Unis en 1983 par le Crédit agricole et les groupes Elf, Lafarge, Lesieur, Sucre et Denrées, Sucre Union, La Hénin et Pernod-Ricard — est frappant : à côté de la société financière, une entreprise de mise en contact, destinée à rapprocher les sociétés étrangères détenant des techniques et des partenaires français capables de les mettre en œuvre (et vice versa), a été créée à New York à l'été 1984 sous le nom d'Agriinvest.

A ce jour, cette recherche des synergies ne s'est traduite que par un seul transfert dans le domaine de l'industrie papetière. Il est prévu de créer une société similaire à Tokyo chargée de promouvoir des rapprochements entre les affiliés et les investisseurs du fonds.

#### Participations

La banque d'affaires du Crédit agricole, UEI, a été créée en 1967. Son capital, devenu à 95,7 % par la Caisse nationale de Crédit agricole, a été porté de 800 millions à 1.107 milliard en juillet 1985. Conçu à l'origine pour prendre des participations et avoir une activité de crédit dans les entreprises à statut non coopératif de la filière agro-alimentaire, UEI est devenue aussi en 1971 la société holding des différentes filiales de financement du Crédit agricole.

Au 31 décembre 1985, le portefeuille d'UEI et de sa sous-filiale Sopagri s'élevait à 1.323 milliard, dont environ 360 millions en participations financières dans les sociétés du groupe, 290 millions de participations dans les entreprises du secteur bois et papier, près de 600 millions dans l'industrie agro-alimentaire, 50 millions dans l'immobilier de loisirs et 12 millions dans l'innovation et la recherche. UEI devrait réaliser un bénéfice de 25 à 30 millions de francs en 1985.

J. G.

## POUR SAUVEGARDER LEURS CHANCES A L'EXPORTATION

### Les pays du tiers-monde jouent plus souvent la dépréciation de leur monnaie

Die-moi comment évolue ta monnaie, je te dirai ce qu'il en est de ton commerce extérieur... Cette vieille antienne prend toute sa signification à la lecture de l'étude réalisée par la Banque française du commerce extérieur (BFCE) et parue dans sa dernière revue mensuelle. La baisse du dollar, entamée en mars 1985, mais fortement amplifiée depuis l'accord des cinq principaux pays industriels, le 22 septembre dernier, sur la nécessité de piloter à la baisse la monnaie américaine, s'est concrétisée à l'égard de la moitié des devises de la planète.

Toutefois, les pays fortement endettés et connaissant une « situation financière délicate » ont été au-delà, laissant leur monnaie se déprécier vis-à-vis du billet vert, notamment en Amérique latine et en Israël. Une utilisation de l'arme des taux de change, dans la panoplie des mesures d'assainissement de ces pays, répond à une demande croissante des organisations multilatérales comme le Fonds monétaire international ou la Banque mondiale, persuadées de son importance dans la recherche d'un meilleur équilibre des balances commerciales.

Les cas les plus flagrants sont latino-américains. Avant l'instauration d'un « plan austral », l'Argentine avait vu sa monnaie perdre 78 % de sa valeur à l'égard du dollar et 82 % vis-à-vis du franc. Les Brésiliens, qui viennent à leur tour d'instaurer un « plan tropical », le 28 février, ont connu un glissement de leur devise de près de 70 % en 1985 par rapport au billet vert, le sol péruvien se dépréciant pour sa part de 60 %. Trois pays qui, au fil des derniers mois, ont malgré tout opté pour un blocage des cours, en juin à Buenos-Aires, en août à Lima, fin février à Brasilia.

S'ils n'ont pas opté pour une telle décision, qui s'appuie au Brésil et en Argentine sur un véritable traitement de choc de l'économie et l'introduction d'une nouvelle

monnaie, les autres pays latino-américains ont laissé filer leurs devises sans aller jusqu'à connaître la situation extrême de la Bolivie, dont le peso a perdu quasiment toute sa valeur (- 99 % par rapport au dollar, - 99,5 % par rapport au franc), des pays comme la Colombie ont accéléré le processus de dépréciation monétaire afin de rétablir leur équilibre commercial.

#### En cascade

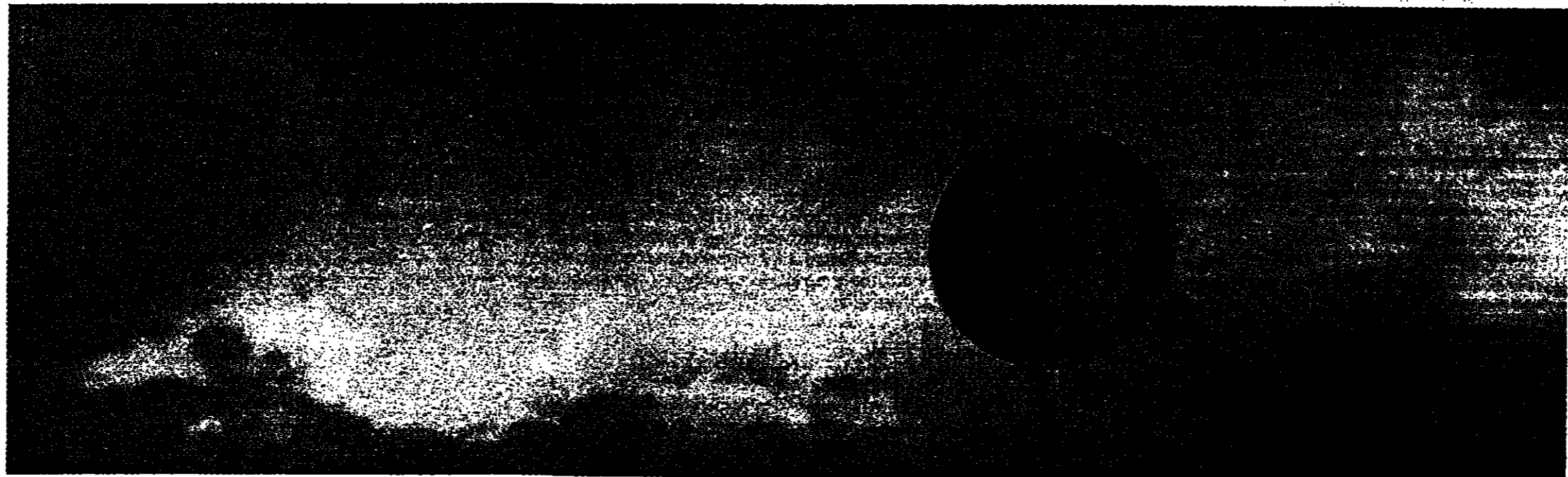
L'Afrique, à son tour, qui reste de toute évidence la région la plus mal en point du tiers-monde, a petit à petit abandonné une politique de monnaies surévaluées pour tirer parti des rares possibilités dont elle dispose à l'exportation. Dévaluation de 58,2 % au Sierra-Leone, de 65,7 % en Somalie, de 48 % au Soudan, de 93 % en Guinée, dévaluations en cascade au Ghana, en constituant autant d'exemples. Le cas de l'Afrique du Sud, qui, l'an dernier,

a enregistré un recul du rand de 22,4 % vis-à-vis du dollar et de 40 % vis-à-vis du franc, est trop particulier, compte tenu de l'effervescence politique qui règne dans ce pays, par ailleurs fortement industrialisé, pour entrer dans ce schéma.

L'évolution des pays asiatiques, enfin, reste contrastée. La plupart des pays de cette région, dont la monnaie est traditionnellement accrochée au dollar, se sont contentés de suivre le mouvement à la baisse de la devise américaine, enregistrant une perte de valeur en francs de l'ordre de 20 %. A l'exception notable de la Chine, qui, pour promouvoir ses exportations, a poursuivi une politique de dépréciation du renminbi (- 12,7 % vis-à-vis du dollar, - 31,1 % vis-à-vis du franc), de la Corée du Sud, qui a renoué avec une telle politique (- 7,4 % du won à l'égard du billet vert) ou, à un moindre titre, de Taïwan (- 1,1 % vis-à-vis du dollar).

F. Cr.

# Paris-Miami direct. Pas de limitation sur l'autoroute céleste.



27 Avril 1986, ouverture d'une nouvelle voie sur l'autoroute céleste Pan Am: Roissy-Charles de Gaulle/Miami sans escale. Une exclusivité Pan Am.

Départ tous les lundi, mercredi, jeudi et samedi à 13h10. Arrivée à Miami 16 h 45 heure locale, où de nombreuses correspondances vous seront offertes:

Tampa, Orlando, Houston ainsi que les Caraïbes, Mexico, Guatemala City et l'Amérique Latine.

Jamais les hommes d'affaires n'avaient eu tant d'occasions de goûter aux services exclusifs de Pan Am.

La First Class Pan Am, où luxe et raffinement viennent

s'ajouter au confort exceptionnel de nos sièges Sleeperettes®

Le confort et l'espace de la Clipper® Class Pan Am qui sauront procurer quiétude et détente aux hommes d'affaires enclins au repos.

Contactez votre agence de voyages ou l'autoroute céleste Pan Am au 42.66.45.45.

 **Pan Am**

Rien ne remplacera jamais l'expérience.

DEVELOPPEMENT  
L'OMME COMP  
LA PENSÉE DE L'ÉLITE  
COMPAGNIE  
DE SUEZ

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

ANALYSES DE SECTEURS

Le groupe DAFSA KOMPASS vient de publier une étude sur L'INDUSTRIE SIDÉRURGIQUE DANS LE MONDE. Depuis le début des années cinquante et jusqu'à la fin des années soixante, les experts avaient constaté que le taux du PNB (ou le PIB) évoluait de concert avec celui de la population et de la demande d'acier.

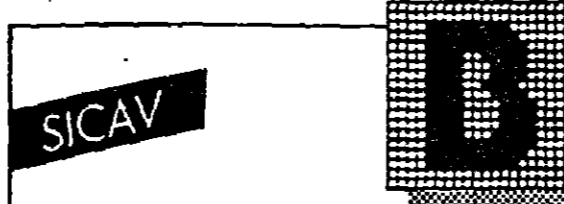
CREDINTER

La Sicav internationale Société d'investissement à capital variable

Le conseil d'administration de cette Sicav, essentiellement investie en actions étrangères, s'est réuni le 5 mars 1986 sous la présidence de M. Jean Varda, et a approuvé les comptes de l'exercice 1985.

Il sera proposé à la prochaine assemblée générale des actionnaires la mise en distribution d'un dividende net de 12,90 F par action contre 11,20 F au titre de l'exercice 1984; ce dividende représenté par le coupon n° 23 sera assorti d'un impôt déjà payé au Trésor de 0,92 F.

Au 31 décembre 1985 avec un nombre de 1229 593 actions en circulation contre 1362 161 à fin 1984, le montant de l'actif net s'établissait à 462,52 millions; la valeur liquidative ressortait à 376,16 F contre 354,72 F au 31 décembre 1984.



BANQUE NATIONALE DE PARIS

La BNP crée une Sicav à revenus trimestriels : NATIO-REVENUS

Natio-Revenus est une Sicav constituée essentiellement d'obligations françaises. Elle est destinée aux personnes qui disposent d'un capital et souhaitent le placer en toute sécurité tout en percevant un revenu régulier, bien réparti dans le temps.

BNP. la banque est notre métier

Spie Batignolles

UN GROUPE PLURIDISCIPLINAIRE A VOCATION NATIONALE ET INTERNATIONALE

SPIE BATIGNOLLES est un Groupe diversifié, qui s'organise autour de quatre grands métiers complémentaires : ÉLECTRICITÉ et NUCLÉAIRE, GÉNIE CIVIL et BÂTIMENT, INGÉNIERIE et ENTREPRISES GÉNÉRALES, PÉTROLE ET CANALISATIONS.

AUGMENTATION DE CAPITAL

Émission du 3 au 26 mars 1986 inclus de 963 580 actions nouvelles de 50 F nominal à raison d'1 action nouvelle pour 4 anciennes.

sogera

Le conseil d'administration de SOGERAP s'est réuni le 3 mars 1986. Les comptes arrêtés au 31 décembre 1985 font ressortir un bénéfice net de 137,7 MF, contre un bénéfice net de 104,9 MF l'année précédente.

Le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale la distribution, exclusivement en numéraire, d'un dividende de 24 F par action, contre 23 F l'année précédente.

GROUP TOTAL

TOTAL COMPAGNIE FRANÇAISE DES PÉTROLES

COMPTES DE LA MAISON MÈRE POUR L'EXERCICE 1985

Au cours de sa séance du 5 mars, le conseil d'administration a examiné les comptes de TOTAL Compagnie des pétroles maison mère pour l'exercice 1985 (en millions de francs).

1) Le bénéfice net est de 1 623 millions de francs à comparer à 1 081 millions de francs en 1984. Les dividendes reçus des filiales ont été de 2 308 millions de francs (dont 1 890 millions de francs pour les filiales de production) contre 1 966 millions de francs en 1984.

2) Les pertes de la Compagnie de raffinage et de distribution TOTAL France en 1985 n'ont pas eu d'incidence sur les comptes de la société mère, mais elles pèsent sur les comptes consolidés du groupe.

3) La baisse des prix du pétrole, qui s'est poursuivie et amplifiée en janvier et février, va entraîner, si ces conditions se maintiennent, des moins-values importantes sur les stocks des filiales de raffinage-distribution par rapport à leur valeur au bilan du 31 décembre 1985, qui reflète le prix du marché à la clôture de l'exercice.

4) Le conseil proposera à l'assemblée générale la distribution d'un dividende de 20 francs par action (contre 18 francs au titre de 1984), auquel s'ajoutera un avoir fiscal de 10 francs, soit au total 30 francs.

SOCIÉTÉ DE LA TOUR EIFFEL

L'année 1985 dégage un bénéfice de 1 532 000 F contre 1 053 000 F en 1984. Le conseil proposera à l'assemblée générale des actionnaires de distribuer un dividende inchangé de 12 F par action plus avoir fiscal de 6 F.

RÉPUBLIQUE TUNISIENNE

APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL AVIS DE VENTE HOTEL HANNIBAL PALACE PORT EL KANTAOUI

La Société d'Études et de Développement de Sousse-Nord se propose de lancer un appel d'offres international pour la vente de l'Hôtel Hannibal Palace, quatre étoiles de luxe, à la station balnéaire « Port El Kantaoui ».

Les soumissionnaires intéressés peuvent retirer le cahier des charges à partir de la publication du présent avis au siège de la société à Port El Kantaoui, contre le paiement de cent (100) dinars.

Toute offre parvenue après ce délai ne sera pas considérée comme régulière (le cachet de la poste faisant foi).

Publicité

Et si demain, vous achetez aussi le FINANCIAL TIMES??

VALEURS DE FRANCE

La valeur liquidative de l'action de la SICAF Valeurs de France (société d'investissement à capital fixe), gérée par la BRED, était, au 28 février, date de clôture du deuxième exercice, de 314,63 F.

LE DÉVELOPPEMENT EN BONNE COMPAGNIE

LA COMPAGNIE FINANCIÈRE DE SUEZ AUGMENTE SON CAPITAL

Augmentation de capital de F. 324 501 750 par émission de 2 163 345 certificats d'investissement privilégiés "C.I.P." nouveaux de F 150 nominal à souscrire en numéraire.

Prix d'émission: F 825. Jouiissance: 1er janvier 1986. Droit préférentiel de souscription: à titre irréductible, 1 C.I.P. nouveau pour 6 actions ou C.I.P. anciens, réservés aux actionnaires et aux propriétaires de C.I.P.

Formes des C.I.P. nouveaux: nominatifs ou au porteur. SEULS LES DROITS DÉTACHÉS DES C.I.P. ANCIENS SONT NÉGOCIABLES EN BOURSE.

Éléments d'appréciation du prix d'émission (F 825): cours de bourse moyen de janvier 1986: F 1.100; valeur intrinsèque estimée à fin 1985: F 1.300; actif net comptable consolidé estimé à fin 1985: F 1.000; bénéfice net consolidé estimé de 1985: F 100

COMPAGNIE FINANCIÈRE DE SUEZ logo and contact info

Epargne Industrie

Sicav du Crédit Mutuel

Epargne Industrie offre à ses actionnaires la possibilité de bénéficier des dispositions fiscales de la loi n° 78-241 du 13 juillet 1978, dite Loi Monory, relative à l'orientation de l'épargne vers le financement des entreprises.

La répartition de l'actif net en fin d'exercice était la suivante: Actions françaises: 58,35 % (2); Obligations françaises: 32,24 %; Obligations étrangères: 0,78 %; Actions étrangères: 7,32 %; Liquidités nettes: 3,33 %.

EMPRUNT MARS 1986. 4 MILLIARDS DE FRANCS. OBLIGATIONS DE 5.000 F ÉMISES A 4.850 F. TAUX NOMINAL: 9,40 %.

DATE DE JOUISSANCE: 24 MARS 1986. RÉGLEMENT: 2.425 F LE 24 MARS 1986 ET 2.425 F LE 24 SEPTEMBRE 1986.

POUR OUVRIR LA PORTE A LEURS REVES.

crédit foncier de france logo and contact info

n Am

مكتبة من الأصل

(Publicité)

تكنولوجيا من الأصل



Monsieur Djilali Mehri, Président du Conseil de surveillance de la société Chaffoteaux et Maury

# Nous offrons à 400 jeunes Algériens de les former à un métier d'avenir : techniciens de service après-vente Chaffoteaux et Maury en Algérie".

Né dans le sud de l'Algérie il y quarante-cinq ans, M. Djilali Mehri est aujourd'hui Président de la puissante entreprise internationale, Chaffoteaux et Maury.

Spécialiste des appareils de production d'eau chaude électriques ou à gaz, Chaffoteaux et Maury est le leader européen de la profession et exporte la moitié de sa production dans le monde entier. Son succès, sans cesse croissant, est dû en grande partie à

la grande compétence professionnelle de ses agents et à son service de maintenance, - l'un des meilleurs du monde.

M. Djilali Mehri a décidé de faire profiter son pays de la haute technologie et du savoir-faire de Chaffoteaux et Maury. Aujourd'hui, il offre à quatre cents jeunes Algériens un stage de formation spécialisée de six mois en France, et le poste de technicien de service après-vente, dès leur retour au pays.

**C**hers jeunes compatriotes, Nous avons la chance de posséder l'un des plus beaux pays du monde et le développement de notre économie fait l'admiration des autres nations.

Avec un taux de croissance moyenne de 4% par an depuis 1980, une inflation et un chômage très modérés, et une balance commerciale largement excédentaire, nous avançons à grands pas sur la voie du succès.

Cependant, il reste encore des progrès à accomplir, surtout dans la formation des hommes : notre population s'accroît de 800.000 personnes par an, (nous serons 35 millions en l'an 2000) et l'Algérie a un urgent besoin de cadres et de techniciens pour faire tourner ses usines, augmenter sa production, assurer la maintenance.

Aujourd'hui, en tant que Président de Chaffoteaux et Maury (une entreprise leader de dimension internationale) j'ai décidé d'aider les jeunes de mon pays à construire leur avenir.

Je leur dis : venez dans mon centre de formation en France pour un stage de 6 mois.

Vous disposerez des meilleurs professeurs et des installations les plus modernes.

Vous apprendrez un excellent métier : celui de technicien de service après-vente en climatisation, ascenseurs, électricité ou plomberie-chauffage.

Je prends à ma charge votre logement, votre nourriture et le coût de votre formation.

Mais il ne s'agit que d'un prêt remboursable dont votre dignité n'aura pas à souffrir.

A l'issue de votre stage Chaffoteaux et Maury vous signera un contrat de 3 ans pour le service après-vente de l'Algérie. Et c'est sur votre salaire mensuel que vous rembourserez peu à peu le coût de votre formation.

Ainsi, vous ne devez à personne l'apprentissage de ce métier dont vous serez fier et qui vous permettra de gagner un bon salaire toute votre vie.

## La meilleure formation professionnelle spécialisée

Pour vous, jeune Algérien, qui souhaitez avoir une belle situation, c'est une magnifique occasion dont il faut profiter : pour une totale maîtrise de votre métier, vous bénéficierez d'un enseignement très complet : des cours théoriques et techniques dispensés par les meilleurs spécialistes avec les moyens les plus modernes ; et aussi, indispensables, des applications pratiques "sur le terrain".

Lors de votre stage de six mois en France (à Saint-Brieuc, en Bretagne, près de la mer) Chaffoteaux et Maury prendra en charge : votre formation, votre logement, votre nourriture. Vous aurez votre voyage à payer.

Grâce à votre stage de formation, vous deviendrez un spécialiste hors pair du service après-vente en plomberie-chauffage, climatisation, ascenseurs ou électricité.

### Deux garanties pour votre avenir.

Chaffoteaux et Maury est heureux de vous faire bénéficier d'une formation professionnelle spécialisée, de haute qualité dans des conditions excellentes. Il vous offre ainsi deux garanties pour votre avenir.

#### 1) Un contrat de travail de 3 ans en Algérie :

A l'issue de votre stage de formation, Chaffoteaux et Maury signera avec les lauréats un contrat de travail de 3 ans en Algérie. Vous êtes ainsi assuré d'un emploi stable et bien rémunéré dès votre retour de stage, et dans votre région, puisque le service après-vente "couvre" les 48 Wilayas.

#### 2) Un métier pour la vie :

Le métier que vous aurez appris chez Chaffoteaux et Maury est un vrai métier que vous pourrez exercer toute votre vie.

Grâce à la qualité de la formation que vous aurez reçue, votre compétence sera reconnue par tous et vous pourrez attendre tous les avantages que l'on peut en espérer.

### Chaffoteaux et Maury sera présent à la foire d'Alger du 23 avril au 4 mai 1986.

La foire d'Alger est une manifestation de toute première importance pour le développement économique, industriel et commercial de l'Algérie.

En tant que partenaire, Chaffoteaux et Maury participera activement à cette manifestation. Sur son stand, vous pourrez vous renseigner sur les activités de la société et dialoguer avec les responsables qui se trouveront sur place.



Au centre de Formation Chaffoteaux et Maury, près de Saint-Brieuc (France), vous bénéficiez des meilleurs professeurs pour devenir un technicien hors pair.

## Quels sont les avantages du contrat de formation ?

Vous bénéficierez d'une formation professionnelle de premier plan.

Selon vos goûts, votre expérience et les disponibilités, vous suivrez les cours de formation au service après-vente dans l'un des secteurs suivants : plomberie-chauffage, climatisation, ascenseurs ou électricité.

Le Centre de Formation, situé près de l'usine de Saint-Brieuc, est muni des équipements les plus modernes.

Un enseignement théorique et pratique très poussé vous y sera dispensé par les meilleurs spécialistes pendant 6 mois.

Les 4 premiers mois seront consacrés à des cours théoriques et techniques dans les locaux du Centre de Formation.

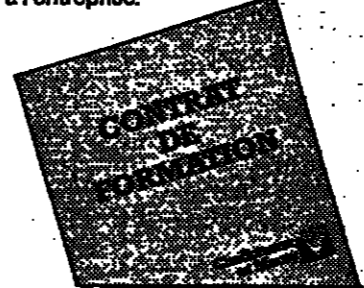
Puis, pendant les 2 mois suivants, vous partirez sur les routes de France avec les spécialistes Chaffoteaux et Maury pour compléter votre formation de technicien de service après-vente "sur le terrain". Vous n'aurez rien à payer pendant votre stage.

Au centre de formation, vous serez logé, nourri et formé gratuitement. Vous n'aurez que votre voyage et vos dépenses personnelles à payer.

A l'issue de votre stage, un contrat de travail de 3 ans.

A la fin de votre stage de 6 mois en France, Chaffoteaux et Maury signera avec les lauréats un contrat de travail de 3 ans en Algérie.

En prélevant chaque mois une petite partie de votre salaire vous serez alors en mesure de rembourser peu à peu les frais de votre formation à l'entreprise.



Chaffoteaux et Maury vous apprend un métier et vous signe un contrat de travail de 3 ans dès votre retour en Algérie.

## Comment poser votre candidature ?

Les 4 conditions :

Vous devez remplir les quatre conditions suivantes : être âgé de 21 ans ou plus, être dégage des obligations militaires, avoir le niveau CAP électromécanicien, ou équivalent, et parler français.

Le premier stage aura lieu en janvier 1987.

Préparez dès maintenant votre dossier de candidature.

Le dossier devra contenir votre "curriculum vitae" indiquant vos nom et prénom, date et lieu de naissance, votre situation de famille (si vous êtes marié, si vous avez des enfants...), votre adresse, votre niveau d'études (diplôme, CAP...), et votre expérience professionnelle.

Joignez une photo d'identité.

Envoyez d'urgence votre dossier à Chaffoteaux et Maury :

Les candidats vont être très nombreux et nous ne pourrions accueillir tout le monde. Aussi, dès que votre dossier sera prêt, ne perdez pas une minute : envoyez-le de toute urgence à l'adresse suivante : Chaffoteaux et Maury - Mr Lesné 2, rue Chainton, 92541 Montrouge Cedex - France.

Les sélections pour le stage de janvier 1987

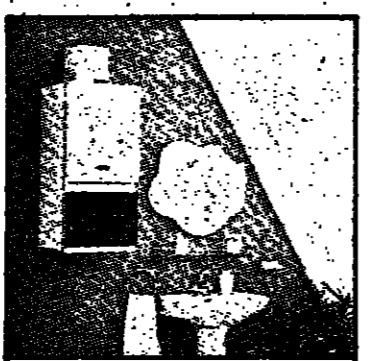
Une première sélection sera faite sur dossier. Si vous êtes présélectionné, vous recevrez un dossier de condition d'adhésion que vous devrez compléter et renvoyer avec votre engagement avant le 30 novembre.

Puis vous serez reçu le 15 décembre à Alger par le Comité de Sélection qui se compose d'un responsable de chacune des branches de formation et de deux spécialistes des relations humaines.



Envoyez d'urgence votre dossier de candidature contenant votre Curriculum Vitae à Chaffoteaux et Maury.

## Leader européen de la profession, Chaffoteaux et Maury exporte son savoir-faire dans le monde entier.



Une gamme très étendue de chauffe-eau, chauffe-bains, chaudières murales, chaudières.



Le Président de la République Française en visite à Saint-Brieuc.

### Chaffoteaux et Maury en France.

- 800.000 appareils par an.
- 160 points de vente.
- 39 sociétés d'après-vente.
- 21 délégations commerciales.



Chaque année, plus d'un million d'appareils vérifiés en France. 1.400 agents spécialisés. 1.100 véhicules.



### Chaffoteaux et Maury : une puissante entreprise internationale.

En 1914, une petite fonderie naissait en France : Chaffoteaux et Maury. Spécialisée dans la fabrication d'appareils de chauffage et de production d'eau chaude (chauffe-eau, chauffe-bains, chaudières murales, chaudières...), Chaffoteaux et Maury est aujourd'hui le leader européen de la profession, et exporte la moitié de sa production.

Dans ses deux usines de plus de 72.000 m<sup>2</sup>, cette puissante entreprise produit plus de 800.000 appareils par an, utilise 1.100 véhicules pour son service après-vente, emploie 4.300 personnes, et possède 12 filiales commerciales et 57 représentations dans le monde.



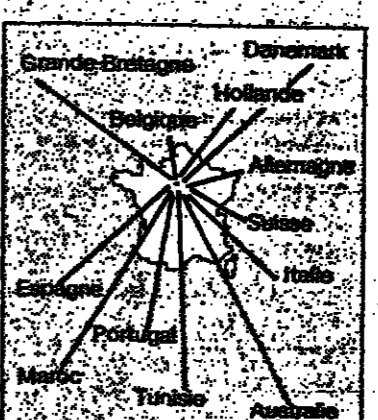
2, rue Chainton - B.P. 393 - Montrouge Cedex - France  
Tél. : 33 (1) 46 57 11 05 - Télex : CHAFO 250 982

### Chaffoteaux et Maury : une puissante entreprise internationale.

- 12 filiales.
- 57 représentations.
- 4.300 personnes.



4.300 personnes, 12 filiales, 57 représentations, plus les services après-vente.



Plus de 4.000 appareils et des centaines de milliers d'accessoires chaque jour.

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DE PARIS Comptant

7 MARS

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Table with columns for categories like ACTIF, PASSIF, and sub-categories like Billets en circulation, Comptes créditeurs, etc.

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

Table showing weekly indices for various market sectors like Cote de Paris, Cote de 1000, etc.

Main table of stock prices for the Paris stock exchange, listing various companies and their current prices.

Table titled 'SICAV 7/3' listing prices for various investment funds.

AUTOUR DE LA CORBEILLE

Textual report discussing the financial situation of SICAV and related market movements.

Table titled 'Etrangères' listing stock prices for foreign markets.

INDICES QUOTIDIENS

Table of daily indices for various market segments.

Table titled 'Règlement mensuel' showing monthly settlement data for various financial instruments.

Taux du marché monétaire

Table showing short-term interest rates for different maturities.

COTE DES CHANGES

Table of exchange rates for various currencies.

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Table showing gold market prices for different types of gold.

Table showing gold market prices for different types of gold.

MONNAIES ET DEVISES

Table of exchange rates for various international currencies.

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Table showing gold market prices for different types of gold.

MONNAIES ET DEVISES

Table of exchange rates for various international currencies.

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Table showing gold market prices for different types of gold.

MONNAIES ET DEVISES

Table of exchange rates for various international currencies.

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Table showing gold market prices for different types of gold.

MONNAIES ET DEVISES

Table of exchange rates for various international currencies.

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Table showing gold market prices for different types of gold.

Small text at the bottom left of the page.

Small text at the bottom right of the page.

